



INFORME DE GESTIÓN

Presidencia de Fundación Pacífico
2021-2023



Introducción

El presente informe cubre el periodo entre el cambio de Consejo de la Fundación (JD) de PACIFICO en febrero 2020 y el 20 de febrero del 2023. Es importante mencionar que la transición de las funciones de la Presidencia ejercida por la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS) a la Fundación Natura se llevó a cabo en forma gradual en el periodo de febrero a junio del 2020. Se realizaron algunas reuniones de coordinación entre la directora de ACRXS y su personal con la nueva Presidencia y personal de Fundación Natura, reuniones que se dieron virtualmente dado el inicio del COVID. Asimismo, en este periodo se llevaron a cabo periódicas reuniones con el Coordinador de PACIFICO y con el CMAR para abordar los diversos asuntos de PACIFICO. La gestión legal de la inscripción en el Registro Público de Panamá del nombramiento de la nueva JD finalizó en junio 2020.

Considerando lo anterior, se presenta a continuación un resumen de las principales tareas y logros del periodo indicado. Desde la Presidencia, agradecemos a los directores de cada fondo miembro de PACIFICO y su personal, en especial a los miembros de los Comité Técnico y Financiero, quienes siempre han estado dispuestos a aportar y colaborar con PACIFICO. Hacemos un reconocimiento al apoyo del personal y colaboradores de Fundación Natura, en particular de Leonor Fadul, Lesma González, Vilna Cuéllar y muy especialmente a Juan Mate quien a apoyado técnicamente desde su rol de Síndico de la Fundación. Así mismo, damos un reconocimiento al trabajo y buena disposición de Carlos Chacón, quien desde su puesto de Coordinador de PACIFICO y luego desde su rol como consultor apoyó continuamente la labor de esta Presidencia. A todos se les agradece por su contribución.

Un nuevo contexto

Es importante mencionar que durante este periodo el contexto de PACIFICO evolucionó significativamente, estos cambios tuvieron una influencia importante en la operación de PACIFICO y en la gestión de la Presidencia



- ➔ Desde su constitución formal en febrero 2017 hasta el cambio de Presidencia, PACIFICO operó con la ACRXS como fiscal sponsor, por tanto, PACIFICO contaba con un reconocimiento a lo externo gracias a los proyectos administrados desde la ACRXS, no obstante, aún no se había concretado recursos para operación propia. Se estaba elaborando el estudio de prefactibilidad con KfW, y recientemente se había iniciado la relación con FFEM derivada de la transición de la presidencia de la Fundación Natura con RedLAC. PACIFICO contaba con una constitución legal, que aún no había desarrollado un historial ni capacidad propia para movilizar recursos. Por ello, se enfocaron los esfuerzos iniciales de la presidencia entrante en concretar la consolidación institucional que le permitiera a PACIFICO operar en forma independiente. Esta situación financiera e institucional provocó una desaceleración en el ejercicio de intervenciones de carácter técnico de PACIFICO y un reto importante para la nueva presidencia y el propio PACIFICO que debía nacer finalmente.
- ➔ Como parte de lo anterior, PACIFICO dejó de tener el Coordinador a tiempo completo hospedado de ACRXS, como lo había tenido durante los 5 años anteriores, que trabajaba al lado de la Presidencia, administrando los proyectos y ejecutando las funciones institucionales asignadas por la Presidencia y Junta Directiva (JD) de PACIFICO. Por lo indicado, esta Presidencia buscó algunos recursos para PACIFICO, así como desde la Fundación Natura, para suplir parcialmente de apoyo de un consultor contratado¹ para tareas puntuales en los asuntos de PACIFICO.

¹Se contrató a Carlos Chacón, dada su experiencia y conocimiento de los diversos procesos en que se encontraba PACIFICO. Desde entonces hasta la fecha del presente

- ➔ A partir de marzo del 2020 se decretó la crisis sanitaria por la pandemia del COVID-19, con diversas restricciones de movilidad alrededor del mundo. Esta problemática que aún genera impactos a nivel mundial, provocó distorsiones fuertes en la capacidad de trabajo de PACIFICO, sus miembros, donantes y aliados. Lo anterior se vio acrecentado por la naturaleza internacional del trabajo de PACIFICO y las serias limitaciones para viajes y eventos presenciales. Esta situación dificultó reuniones presenciales periódicas de la JD de PACIFICO y el personal de sus fondos miembros, con aliados, el CMAR, entre otros, mismas que permitían avanzar en forma más expedita en los temas de PACIFICO. No obstante, lo antes indicado fue posible aunque a un ritmo más pausado, el seguimiento tanto al CMAR, como a PACIFICO y los donantes potenciales a través de medios virtuales.
- ➔ Panamá ha sido incluida en la lista gris del Financial Action Task Force del Grupo de Acción Financiera Internacional (FATC-GAFI) y además en la lista de países no cooperantes en asuntos fiscales por la OECD. Al ser la Fundación PACIFICO una fundación de interés privado registrada en Panamá y tener sus cuentas bancarias en este país, provocó una demora de aproximadamente un año en el trámite de aprobación del proyecto con FFEM, debido a que se tuvo que cumplir los requisitos adicionales de debida diligencia establecidos por el gobierno de Francia; y por la otra parte con KfW ha significado restricciones con relación al alcance de participación de Panamá en la ejecución del proyecto. Como más adelante se detalla, esta situación motivó a la JD de PACIFICO a constituir a PACIFICO como una entidad en USA, misma que está en proceso de finalizar las gestiones legales, administrativas y financieras para su operación.



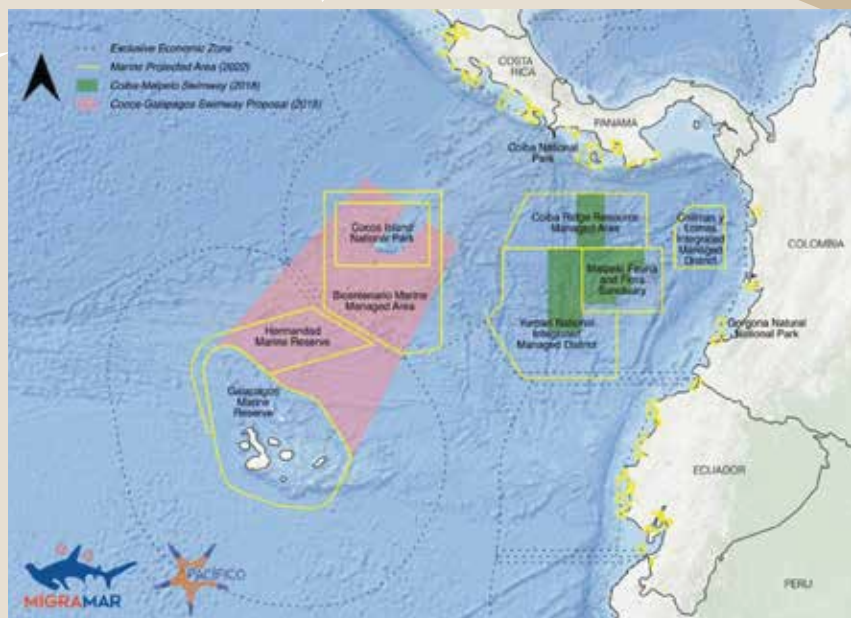


- ➔ El CMAR cambió su Presidencia y Secretaría Técnica de Costa Rica a Panamá. Esta transición tomó un periodo de más de un año, durante la cual CMAR no ha operado como lo hacía usualmente. Además, el hecho que PACIFICO no ha contado con recursos para reuniones y solo fue posible facilitar un taller técnico con el CMAR, también ha tenido un impacto en su interacción con el CMAR durante los últimos 18 meses.
- ➔ Durante este periodo se realizaron las elecciones y cambios de gobiernos en 3 de los 4 países de PACIFICO (Ecuador, Costa Rica y Colombia). Esto significa que se ha estado en un periodo de cierre e inicio de los respectivos gobiernos, lo cual incluye nombramientos de nuevas autoridades públicas (p.e. Ministros/as, Directores/as, etc.) en las entidades con las cuales se trabaja. Estos cambios generan incertidumbre y demora en el flujo de las relaciones y del trabajo en el día a día.





2012 - Pacífico Tropical Oriental Central (PTOC)



2022 - Pacífico Tropical Oriental Central (PTOC)



1 TRANSICIÓN DE LA OPERACIÓN DE PACIFICO BAJO UN FISCAL SPONSOR AL INICIO DE FUNCIONAMIENTO DE LA FUNDACIÓN PACIFICO

Considerando lo anterior, a continuación, se brinda un resumen de las labores realizadas durante el ejercicio de la Presidencia 2020-2023.

PACIFICO inició su operación desde la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS) como fiscal sponsor, dada su calidad de primer Presidente de PACIFICO. Gestión que administró varias donaciones (Walton, Moore, Packard, Funbio/RedLAC, Helmsley, GPSR/SCF, Oceans 5 y Moore Charitable Trust), para el desarrollo institucional y los proyectos iniciales de PACIFICO. Dichas donaciones en su conjunto ascendieron a alrededor de US\$3.8 millones. Además, se recibieron donaciones en especie que igualmente fueron importantes para la consolidación del trabajo y reconocimiento de PACIFICO (p.e. Waitt Foundation o KfW -para Estudio de Factibilidad-).

La elección del nuevo Consejo de la Fundación PACIFICO tuvo lugar el 16 de julio de 2019



en Panamá, y se reafirmó en San José, Costa Rica en febrero del 2020. Seguido de un breve periodo de transición entre la Presidencia de la ACRXS y Fundación Natura, con reuniones virtuales para el seguimiento a las responsabilidades de PACIFICO, y posterior seguimiento con aliados claves y algunos donantes. La inscripción en el Registro Público de Panamá con los nuevos nombramientos de la JD concluyó en junio del mismo año. En junio del 2021 la ACRXS oficialmente entregó su informe final de labores, completando el traspaso a la Fundación Natura de accesos a archivos e información de PACIFICO.

La operación de los proyectos ya financiados continuó desde la ACRXS, por ser esta la entidad que como fiscal sponsor suscribió los contratos y manejaba el 100% de los recursos de las donaciones de PACIFICO. Continuó a cargo hasta la conclusión de los proyectos con Shark Conservation Fund, Moore/Islas Secas y Oceans 5, manteniendo el seguimiento de las actividades, completar los productos acordados con los donantes, la ejecución presupuestaria y la entrega de los informes técnicos y financieros correspondientes. Con relación a estos proyectos y el papel de Fundación Natura, en el ejercicio de la Presidencia de PACIFICO, consistió en dar seguimiento y coordinar con la ACRXS, participar en reuniones y recibir informes periódicos.

A continuación, se describen en forma resumida, los proyectos en seguimiento durante el periodo de este informe.

1.1 SHARK CONSERVATION FUND: MIGRAVÍA COCO-GALÁPAGOS

Proyecto ejecutado desde la ACRXS, desde la Presidencia se dio seguimiento y acompañó en momentos puntuales, ya fuera en forma directa o con el apoyo en temas puntuales del consultor Carlos Chacón. A partir de junio del 2021, se realizó seguimiento a dos procesos en curso, que se resumen a continuación:

- a. **Proceso de designación de la Migravía Coco – Galápagos como Reserva de la Biósfera Transfronteriza (RBT):** como fiscal sponsor de PACIFICO, la ACRXS mantenía dos contratos con profesionales calificados para avanzar en este proceso. Uno con June Marie Mow, contratada para trabajar en el proceso previo a la elaboración de los expedientes que los Gobiernos de Costa Rica y Ecuador se esperaba que presentarían a UNESCO en el 2022 para solicitar que se designara dicha Reserva. El segundo contrato con MigraMar, que estaba elaborando los mapas y propuestas técnicas de manejo y zonificación de la migravía Coco – Galápagos. Además, con el remanente de recursos de este donante, la ACRXS procedió a contratar a Regenerative Earth para la elaboración de un plan de sostenibilidad financiera para la Migravía Coiba – Malpelo, que fuese complementario con el Plan de Negocios de PACIFICO.



La ACRXS cumplió en muy buena forma con la supervisión de las actividades de los consultores y la elaboración de los productos antes indicados. Asimismo, se mantuvo informados a los miembros del Consejo de la Fundación.

- b.** Acompañamiento de procesos de ampliación del PN Isla del Coco y RM Galápagos: ambos gobiernos y diversas ONGs estaban impulsando ampliar los límites de sus AMPs en esa migravía, como parte de sus metas del 30x30, lo cual era un elemento importante en el interés del donante de apoyar la designación del área de la migravía como espacio protegido. Por lo anterior, se continuó participando en los procesos de discusión de las ampliaciones tanto del lado ecuatoriano como del lado costarricense. Ello requirió reuniones virtuales y presenciales, negociaciones, representar a PACIFICO en talleres, negociaciones y eventos, revisar y aportar en documentos, entre otros.

Dichos procesos concluyeron en forma positiva con las ampliaciones en el sector costarricense (PN Isla del Coco y nueva Área Marina de Manejo Bicentenario –antes Montes Submarinos–) y la designación de la nueva Reserva Marina Hermandad en el sector ecuatoriano.



Firma de carta de entendimiento con Gobierno de Ecuador. Febrero, 2020

También se realizó la firma del Convenio entre el Ministerio de Ambiente y el Agua de Ecuador, el Fondo de Inversión Ambiental Sostenible (FIAS) y la Fundación PACIFICO, en mayo del 2021, como parte de las gestiones para avanzar en la consolidación de las migravías.



La ACRXS completó la ejecución de las actividades del proyecto con SCF y entregó los informes técnicos y financieros para cerrarlo. Recursos remanentes fueron consensuados entre la ACRXS, PACIFICO y el donante para ser utilizados en el mantenimiento de la página Web de PACIFICO y para la contratación de un consultor para apoyar parcialmente en el desarrollo de dos propuestas para PACIFICO.

ISLAS SECAS FOUNDATION - MOORE CHARITABLE TRUST: MIGRAVÍA COIBA – MALPELO

Proyecto a cargo de la ACRXS a nombre de PACIFICO. Desde la Presidencia se realizó el seguimiento y acompañamiento en momentos puntuales, ya fuera en forma directa o con el apoyo del consultor. Los recursos remanentes se emplearon para algunas actividades puntuales en el marco de la Migravía Coiba – Malpelo, promoviendo principalmente que las AMPs existentes en Colombia y Panamá, sean manejadas con una visión binacional de Migravía. En resumen, 3 acciones se realizaron con los recursos existentes:

- a. Estrategia de Comunicación de PACIFICO, enfocada en redes sociales, y la migravía Coiba – Malpelo: misma que fue desarrollada por el consultor Sergio Rodríguez, contratado para implementar una campaña de comunicación, que consistió en la producción de 65 productos de comunicación (48 son posts de RS, videos cortos, comunicados de prensa, audios, etc). La ACRXS llevó a cabo el seguimiento de la elaboración y posteo/distribución de cada producto. La Presidencia apoyó con la participación en algunas reuniones periódicas y con la revisión de los productos.



- b.** Movilización de la colaboración Panamá – Colombia en el marco de la Migravía Coiba – Malpelo: Se contó con dos consultores George Hanily (Panamá) y contrato Andrés Navia (Colombia), quienes fueron contratados para preparar un análisis de actores del lado panameño y facilitar la coordinación y estrategias comunes a ambos lados de la frontera en los planes de manejo de las AMPs colombianas de Malpelo y Yuruparí, así como en la panameña de Cordillera Coiba. La ACRXS llevó a cabo el seguimiento de la elaboración de los productos respectivos.
- c.** Talleres de coordinación de manejo MCM: Esta labor consistía en organizar un Taller presencial de 3 días con una agenda dirigida en parte a conversar del manejo colaborativo en la migravía, con participación del CMAR, PACIFICO y otros. Dicho Taller se llevó a cabo en febrero del 2022 en Panamá y aprovechando la oportunidad, se organizaron además reuniones de la Alianza CMAR-PACIFICO, Comité Técnico del CMAR y de PACIFICO.



Taller de migravía Coiba-Malpelo. Panamá, febrero 2022

Es importante indicar que como parte de este taller, se incluyó la primera sesión de trabajo para definir la ruta a seguir posterior a la Declaratoria de los Presidentes en la COP de Cambio Climático en Glasgow. La ACRXS fue la responsable de este Taller en coordinación con la Presidencia y apoyo de Fundación Natura.

Luego de completada la ejecución de las actividades mencionadas y el presupuesto respectivo, la ACRXS presentó los informes al donante y se concluyó con este proyecto.

1.2 OCEANS 5: CONTROL Y VIGILANCIA

Los recursos remanentes de esta donación fueron asignados para financiar un Análisis Regional de Riesgos de Pesca Ilegal, en un contrato con OceanMind (OM) que concluyó con la entrega y aprobación del informe final. PACIFICO logró además que la Red Internacional de Monitoreo, Control y Vigilancia (Red IMCS) aportara US\$31.000 adicionales a OceanMind para financiar este trabajo. Este proyecto estuvo a cargo de la ACRXS como fiscal sponsor de PACIFICO. La participación de esta Presidencia consistió en participar en algunas reuniones de seguimiento con el donante, OM y la Red IMCS, además de la revisión de informes aportando insumos a los mismos.

Al igual que con los proyectos antes mencionados, la ACRXS entregó los informes finales al donante y se cerró el proyecto.



2 OPERACIÓN DE LA FUNDACIÓN PACIFICO - PANAMÁ

En esta sección, se presenta el progreso en la evolución de la operación de PACIFICO por medio de la Fundación registrada en Panamá, incluye el seguimiento a los asuntos institucionales de PACIFICO y la creación de las condiciones habilitadores para concretar su financiamiento.

2.1 BASE DE DATOS

Un trabajo importante llevado a cabo consistió en crear y entregar a los miembros de PACIFICO una Base de Datos con toda la documentación digital de la gestión de PACIFICO. El objetivo de esta Base de Datos es contar con un repositorio en Internet para todos los archivos electrónicos de PACIFICO, con acceso directo a los Fondos miembros de PACIFICO.

Esta base de datos es muy amplia, se compone de aproximadamente 13 Gigas de información con unos 7.000 archivos. Los archivos están en formatos Word, PDF, PowerPoint, Excel, etc. y se muestran las diferentes versiones de los mismos, incluyendo borradores y versiones finales. Los mismos fueron organizados y agrupados en carpetas en el Dropbox de PACIFICO.

2.2 PROYECTOS

2.2.1 TIDES:

Oficialmente, esta fue la primera donación en la historia de PACIFICO, en la cual la Fundación PACIFICO,





fue la responsable de gestionar los recursos, firmar el acuerdo de donación y ejecutar el proyecto, tanto en la parte técnica como financiera. Los recursos recibidos por el monto de US\$77,000 tuvo el propósito de cofinanciar principalmente la coordinación, ejecución y seguimiento de la Expedición Coco – Galápagos de 2021 con MigraMar, con el interés de promover la ampliación de las AMPs de Cocos en Costa Rica y Galápagos en Ecuador, en su sector fronterizo.

- Inicialmente a la Presidencia le correspondió coordinar con la Fundación TIDES y MigraMar para gestionar los recursos y para cumplir con los requisitos de documentación de TIDES, diligenciar formularios, etc. para la formalización del acuerdo de donación. Esta tarea no fue sencilla por ser la primera donación que ingresaba (transfer in), directamente a la Fundación PACIFICO. Por ello, correspondió realizar diversas gestiones con el donante y con el banco para que Fundación PACIFICO pasara la debida diligencia. Esta parte del proceso concluyó con la firma de la donación y permitió crear una primera referencia y capacidad para recibir recursos directamente desde PACIFICO.

- Por otra parte, en virtud que la mayoría de los recursos eran para un sub-grant a MigraMar para cofinanciar la expedición, y por ser la primera donación en la historia que realizaría la Fundación PACIFICO (transfer out), también correspondió trabajar para preparar el formato para el primer borrador de Acuerdo de Donación de la Fundación PACIFICO. Además, se completaron los procedimientos internos de PACIFICO que se establecieron para ello. Asimismo, se llevó a cabo la negociación, firma y seguimiento con MigraMar del Acuerdo de Donación. Adicionalmente, correspondió dar seguimiento a la ejecución del proyecto, mediante reuniones y comunicaciones con MigraMar. Finalmente, se recibieron y revisaron los informes narrativo y financiero presentados por ellos.
- Adicionalmente, con Banistmo se completaron los requisitos financieros para la solicitud, trámite y pago respectivo de la donación a MigraMar, siendo igualmente actividades que por primera vez se realizaron por la Fundación PACIFICO.

Finalmente, luego de completar la expedición y demás actividades de este proyecto, se elaboraron y presentaron los informes técnico y financiero al donante para concluir con el mismo.



2.2.2 FFEM:

Durante el 2020 se dio seguimiento tanto desde la Presidencia como con la participación del Comité Técnico de PACIFICO a las consultoras que elaboraron el NOP, NIP y NEP. Para el 2021 FFEM ya había aprobado la propuesta, pero aún era necesario completar el proceso de Debida Diligencia para que FFEM aprobara en forma final el proyecto, se requirió completar más requisitos, documentos, trámites de lo usual, debido a que FFEM comunicó que como la Fundación PACIFICO está registrada en Panamá y este país está en algunas listas “grises” de la OECD y por tanto a Francia no le era sencillo firmar un acuerdo de donación con una ONG registrada en Panamá. No obstante lo anterior, trabajando con FFEM se logró casi un año después que el gobierno francés aprobara a la Fundación PACIFICO como receptor de la donación. Un elemento importante de mencionar, es que en este periodo FFEM acordó separar la donación a PACIFICO en 2 acuerdos. Uno por la parte del proyecto en sí (EUR 1.5 millones) y otro acuerdo



solamente para la contribución al fondo patrimonial de PACIFICO (EUR 1 millón). En este sentido, se realizó simultáneamente un proceso interno entre los miembros de PACIFICO interesados, para determinar el mecanismo mediante el cual se manejaría el millón de Euros.

Posteriormente, correspondió trabajar con la JD de PACIFICO en la revisión del convenio de financiamiento del proyecto por EUR 1.5 millones y en negociar con FFEM los requisitos para a) firma del acuerdo, b) depósito de los fondos. Una vez acordado lo anterior, correspondió completar los documentos legales, técnicos y financieros necesarios que fueran aceptables para FFEM para que PACIFICO pudiera pasar a la firma contrato. Este proceso se concluyó y se suscribió el convenio de donación entre FFEM y PACIFICO al final del 2022.



Al momento de entrega del presente informe este proyecto debe continuar atendiendo lo siguiente:

Completar los requisitos legales, técnicos y financieros para recibir el depósito del primer desembolso de la donación en la cuenta bancaria de PACIFICO. En especial se debe completar la apertura de la cuenta bancaria, para lo cual es necesario que previamente FFEM apruebe la entidad bancaria que se ha remitido, misma ubicada en Estados Unidos. Debido a la situación en listas en que se encuentra Panamá, se ha requerido se busque alternativas de otros bancos fuera de Panamá. Asimismo, se debe completar el Procurement Plan del proyecto.

FFEM está terminando la elaboración del otro acuerdo de donación para la contribución al fondo patrimonial de PACIFICO (EUR 1 millón). Una vez que se reciba corresponderá su revisión por la JD y su posterior firma. Es importante tener presente, que este millón se depositará en una cuenta en Francia y quedará sujeto a que PACIFICO recaude otro millón en contrapartida.

PACIFICO debe proceder a organizarse para arrancar el proyecto, lo cual incluye hacer las contrataciones de personal que sean necesarias.





2.2.3 KfW

Con respecto a esta donación, durante el ejercicio de esta Presidencia el trabajo se ha centrado en 2 áreas. Una de ellas ha sido el diseño del Sistema de Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales de PACIFICO (SGAS – conocido como Salvaguardas) y la otra parte del trabajo se ha enfocado en completar el proceso de elaboración, revisión y aprobación por KfW de la documentación para el proyecto por EUR 10 millones. A continuación, se describen ambas actividades en forma resumida.

2.2.3.1 Diseño del SGAS:

Este ha sido un trabajo con tareas previas al inicio de la consultoría y con otras responsabilidades para acompañar la ejecución de las actividades contratadas, entre las cuales tenemos:

- Elaboración de los TDRs para la selección de una firma consultora externa que elabore el SGAS.
- Gestión para obtener financiamiento de KfW para la consultoría.



- Preparación con KfW de los Lineamientos para la licitación para la selección de la firma consultora que elaboraría el sistema de salvaguardas.
- Conformación de un comité evaluador de las ofertas técnicas y económicas.
- Implementar la Convocatoria/Licitación para el diseño del sistema de salvaguardas de PACIFICO, evaluación de las ofertas técnicas y financieras, selección de la mejor oferta y contratación por parte de KfW del consultor.

Luego de completar lo anterior, se dio el inicio de la ejecución de la consultoría para el diseño del SGAS, a la cual se le ha dado seguimiento, trabajando de cerca con el consultor Sergio Rodríguez y los enlaces de salvaguardas designados por cada fondo miembro de PACIFICO y terceros necesarios para el proceso. Diversos borradores de los productos de la consultoría se han revisado y se cuenta ya con el borrador final del Marco de Gestión Ambiental y Social que consiste en las siguientes 10 salvaguardas y sus respectivos formularios/ anexos:

1. Valoración y gestión de riesgos e impactos ambientales y sociales.
2. Trabajo y condiciones laborales.
3. Eficiencia en el uso de los recursos y prevención y gestión de la contaminación.
4. Salud y seguridad de la comunidad.
5. Restricciones de acceso a recursos naturales.
6. Conservación de la Biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales vivos.
7. Pueblos indígenas y comunidades afroamericanas.
8. Patrimonio Natural.
9. Género.
10. Participación de las partes interesadas y divulgación de la información.

Dicho Marco de Gestión fue entregado tanto a KfW como a los Fondos miembros de PACIFICO en borrador para su revisión, se recibieron comentarios y con base en ellos se elaboró y distribuyó el borrador final. Ahora se está pendiente de los comentarios finales de PACIFICO y KfW y de la programación de la capacitación sobre el SGAS, que se espera se lleve a cabo en este mes de febrero del 2023. Luego de ello solo quedará pendiente que el Consejo de la Fundación apruebe formalmente el SGAS, lo informe a KfW y así se pueda cerrar la consultoría. Por supuesto corresponderá a PACIFICO implementar el SGAS luego de adoptado designando para KfW un responsable senior y un técnico para su implementación que se debe especializar en las salvaguardas.

2.2.3.2 Proyecto KfW - EUR 10 millones

2.2.3.2.1 Informe de proyecto KfW a BMZ

Bajo esta Presidencia correspondió coordinar con KfW la elaboración del Informe del proyecto que debían presentar al Ministerio de Cooperación Alemana (BMZ) al final del 2021. Dicho informe tenía como objetivo que el Ministerio estudiara el concepto de proyecto propuesto, para considerar su aprobación para pasar a la etapa final de construcción del proyecto.

La tarea de elaboración del informe de KfW al BMZ requirió reuniones y brindar insumos a la contraparte de KfW (Vanessa Hartmann) para que elaborara y presentara el documento respectivo. Con miras a lograr que el Ministerio aprobara continuar con el proceso de la donación, como se conoce en esta etapa fue necesario cambiar el esquema de implementación del proyecto, luego de trabajar durante todo el 2020 en la formulación de un concepto, para el cual



múltiples sesiones de trabajo virtuales se realizaron tanto con el CMAR como con el Comité Técnico de PACIFICO, finalmente el concepto no fue aceptado por KfW. Seguidamente, luego de varias negociaciones, se pasó iniciar la tarea de formular un nuevo concepto para convertir el proyecto en uno en el cual PACIFICO haría dos grandes Convocatorias para financiar propuestas.

Al darse este cambio tan importante en el esquema del proyecto, correspondió trabajar con la JD y Comité Técnico de PACIFICO para su discusión y aprobación. Asimismo, correspondió esta misma tarea con el CMAR. Esto requirió convocar y llevar a cabo reuniones individuales, primero con el Secretario Técnico del CMAR y luego con cada uno los Puntos focales de cada país para explicar el cambio del proyecto y obtener su visto bueno. Gracias a dichas gestiones el CMAR asimiló el cambio de enfoque, y se consensuó su rol en el marco de un nuevo proyecto que PACIFICO estaría formulando.

Luego de presentado el informe por parte de KfW, finalmente luego de casi 10 años de negociación, el BMZ autorizó continuar con la etapa final: esta etapa consistiría en llevar a cabo la “Misión” a la región para abordar los asuntos pendientes, determinar la viabilidad del proyecto y la presentación por parte de KfW de un informe final de proyecto en el 2022 a BMZ, para buscar su aprobación final por el Ministerio.

2.2.3.2.2 Misión

A partir de la aprobación del informe por parte del BMZ, correspondió trabajar en la preparación de la Misión. Los principales asuntos atendidos fueron los siguientes:

- Concepto-Marco lógico: Para la Misión era necesario preparar un Concepto y además el Marco Lógico del proyecto, lo cual requirió una inversión de trabajo importante de todos. Se trabajó con la Presidencia, el Comité Técnico y la JD de PACIFICO en su preparación. Los borradores finales de ambos se completaron a tiempo para ser

- abordados como documentos de trabajo durante la Misión.

Apoyar preparación de Misión: correspondió atender comunicaciones para preparar la agenda y documentos para la Misión. Además, en forma específica se tuvo que completar la documentación de una lista que KfW solicitó, que se transcribe a continuación:

- Plan quinquenal CMAR-PACIFICO
- Manual Operativo CMAR-PACIFICO
- MoU CMAR-PACIFICO (2017)
- Convenio FIAS-PACIFICO
- Plan de Acción CMAR
- Manual de funciones CMAR
- Estrategia de recaudación conjunta CMAR-PACIFICO
- Acta fundacional Fundación PACIFICO – Panamá
- Certificado de Registro Público Panamá
- Articles of Incorporation PACIFICO en USA
- By-laws PACIFICO en USA
- 501(c)(3) certificate PACIFICO en USA
- Manual operativo de PACIFICO
- Plan de negocios de PACIFICO
- Plan estratégico de PACIFICO
- Plan de conservación y uso de PACIFICO
- Auditorías externas anuales 2016-2021 de PACIFICO y Fondos miembros
- Informes anuales 2016-2021 de PACIFICO y Fondos miembros
- Plan de Manejo del Santuario Malpelo 2015-2020
- Plan de Manejo del Parque Nacional Coiba 2009-2014
- Plan de Manejo de las áreas protegidas de Galápagos
- Plan General de Manejo del Parque Nacional Isla de Coco 2017-2026
- Plan de Manejo Área Marina de Manejo del Bicentenario
- Plan de Manejo PN Gorgona 2018-2023
- Plan de manejo RM Hermandad
- Plan de manejo Cordillera de Coiba
- Plan de manejo Distrito Nacional de Manejo Integrado Yuruparí - Malpelo
- Cuadro de costos y financiamiento del proyecto (propuesta)
- Tabla Información sobre AMP del PTOC
- Mapa de la zona de intervención
- Cronograma de implementación (propuesta)
- Resumen de otros proyectos con vínculo directo con el proyecto
- Número y características del grupo meta directo
- Actualización marco lógico
- Resumen proyecto FFEM

- **Reuniones y obtener información para constitución de PACIFICO como ONG en USA:** KfW comunicó que debido a que Panamá está en listas grises de la OECD, el gobierno alemán no permitiría suscribir el acuerdo y traspasar los fondos a una organización panameña. Por ello, PACIFICO tomó la decisión de constituirse como una non-profit en USA. Para ello era necesario contratar abogados que pudiesen asesorar y llevar a cabo la tarea. En este apartado correspondió a esta Presidencia básicamente el intercambio de comunicaciones con KfW, obtener información de abogadas para explorar la obtención de sus servicios y reuniones con la JD de PACIFICO. Con base en lo anterior, se acordó que Fondo Acción se encargaría de gestionar la constitución de PACIFICO en USA. Dicho resultado se alcanzó en Florida en el último trimestre del 2022. Sin embargo, KfW ha estado realizando reiteradas consultas y solicitudes de ajuste para cumplir con sus requerimientos para la donación. Por ello ha correspondido atender las revisiones y solicitudes de KfW, así como dar seguimiento con la JD y Fondo Acción.

Toda la documentación indicada se preparó en conjunto con los miembros de PACIFICO y se llevó a cabo la Misión durante una visita a Costa Rica de una semana por parte de representantes de KfW. En la misma se discutieron los puntos pendientes con PACIFICO, aliados en particular CMAR y FIAS, entre otros y se lograron acuerdos sobre los detalles técnicos y presupuestarios del proyecto.



2.2.3.2.3 Tareas pendientes post-misión:

Durante el segundo semestre del 2022 se coordinó lo necesario para completar las solicitudes de KfW que surgieron de la misión. Lo anterior era requisito para que KfW pudiera elaborar y presentar la propuesta de proyecto final, en el último trimestre del 2022, al Ministerio de Cooperación Internacional para obtener su aprobación definitiva. Las principales tareas ejecutadas durante este periodo fueron:

- Completar Tabla de información de todas las AMPs del proyecto para incorporar las ampliaciones en los 4 países.
- Lista de Áreas protegidas del proyecto: decisión sobre incorporar o no las ampliaciones y nuevas AMPs en Colombia. Esto debió ser abordado con el CMAR y a lo interno de PACIFICO.
- Determinar la cantidad de recursos \$\$ que PACIFICO recaudará además de lo que se obtendrá de match del proyecto de las entidades elegibles.
- Establecer valores objetivo del marco lógico sobre % de mejora en Control y Vigilancia.
- Elaboración de nuevo mapa final del área de intervención del proyecto.
- Elaboración de nueva tabla de match de los 4 Fondos miembros de PACIFICO.
- Completar el Marco lógico.

Lo anterior se completó para KfW y a partir de ello en octubre pasado ellos presentaron la propuesta final al Ministerio, quien informó sobre la aprobación final del proyecto con PACIFICO en enero de este 2023. Con ello el BMZ autorizó a KfW para proceder con la negociación y firma del Acuerdo de Donación con PACIFICO.

En la actualidad esta Presidencia está trabajando con la JD de PACIFICO en completar los pasos finales pendientes para poder lograr la firma del acuerdo de donación con KfW en Our Ocean – Panamá el 3 de marzo del presente año. Para ello, en particular se debe priorizar completar los ajustes solicitados por KfW a la non-profit en USA, la presentación de la solicitud del status 501c3 y la apertura de la cuenta bancaria.

2.2.4 Re:wild y Bezos Earth Fund (BEF)

A partir de conversaciones de esta Presidencia y miembros de la JD de PACIFICO, se logró que Re:wild hiciera el ofrecimiento de aportar 2 donaciones a PACIFICO para trabajo con CMAR. Una por un monto de US\$ 2 millones, que se acordó se enfocaría en mejorar el Monitoreo, Control y Vigilancia en las AMPs del CMAR. La otra por US\$400.000 para apoyar el proceso de construcción del expediente para buscar la designación de la Reserva de la Biósfera Marina Transfronteriza del CMAR, acordada por los Presidentes de los cuatro países en Glasgow. Con base en lo anterior, con recursos remanentes de SCF manejados por la ACRXS y fondos adicionales de Fundación Natura, esta Presidencia contrató al consultor Carlos Chacón para la elaboración de ambas propuestas.

Si bien el trabajo anterior se esperaba que fuese por unos 2-3 meses, el mismo se extendió a más de 6 meses debido principalmente a las dificultades de operación encontradas por parte del CMAR. Asimismo, porque las condiciones e intereses originalmente pactados entre las partes, fueron evolucionando durante el periodo de construcción y negociación de las propuestas. El proceso anterior incluyó además participar en 3 talleres presenciales, uno en Quito, otro en San José y uno en Ciudad de Panamá. Asimismo, trabajar con WildAid, OceanMind, Global Fishing Watch y el Joint Analytical Cell en la construcción del proyecto y la negociación de las actividades, productos y presupuesto.

A partir del trabajo realizado, el donante (BEF) aprobó la donación de US\$ 2 millones y se está acordando la firma del convenio en las próximas semanas.



Por otra parte, la propuesta de US\$400k también se completó. Sin embargo, su proceso final de aprobación está suspendido por indicaciones de Re:wild, ya que están esperando que el CMAR demuestre que ya está operando en forma más eficiente con el apoyo a la Secretaría Técnica que ya brindaron. Asimismo, Re:wild está pendiente de que se conozca el resultado de las negociaciones internas que actualmente se están llevando a cabo entre los 4 países y UNESCO sobre la Reserva de la Biósfera.



3 GESTIÓN OPERATIVA DE LA FUNDACIÓN PACÍFICO

Además de lo anterior, entre otros, durante el periodo de esta Presidencia ha correspondido atender los siguientes asuntos, en ellos varios necesarios para el desarrollo de su capacidad institucional para operar, tales como: la Política de Firmas de la Fundación PACIFICO, desarrollada y aprobada por la JD en este periodo, cumpliendo con los requisitos legales y financieros para operar en Panamá en su sistema bancario, así mismo se avanzó con la formalización de los primeros contratos suscritos por PACIFICO tanto para servicios profesionales, donaciones desde PACIFICO y hacia PACIFICO y con el seguimiento a la cuenta de fideicomiso en Banistmo.

3.1 Operación de Fundación PACIFICO en Panamá y USA

Como antes se mencionó, durante la ejecución los recursos de TIDES, se definieron los procedimientos legales, administrativos, fiscales y financieros para que la Fundación PACIFICO registrada en Panamá pudiese operar. Asimismo, es importante resaltar que igualmente ya se le completó su primera auditoría para el año 2021. Todo esto clave para poder recibir recursos y administrarlos. Finalmente, como se mencionó, se constituyó PACIFICO PLATFORM INC. en el Estado de Florida, USA, lo que le permite a PACIFICO tener la flexibilidad de poder operar tanto desde Panamá como desde USA a través de una 501 c3.

3.2 Cierre del fideicomiso de PACIFICO con BANISTMO.

En virtud de que la JD de PACIFICO acordó que era innecesario mantener la figura del fideicomiso y que es suficiente el manejo de cuentas bancarias a nombre de la Fundación PACIFICO, se procedió a cancelar los montos correspondientes a BANISTMO y realizar el proceso de cierre del fideicomiso.

3.3 Ajustes nombramientos de los miembros de JD de PACIFICO.



Debido a la salida de las representantes anteriores de la ACRXS, se tuvo que atender con dicha Asociación, con el abogado Lic. Jaime Castillo y el Registro Público de Panamá, las actas y procedimientos legales necesarios para lograr la inscripción de las nuevas representantes y que con ello la Fundación PACIFICO quedara con su estructura actualizada. Asimismo, se han visto otros asuntos de las regulaciones panameñas que la Fundación debe atender.

3.4 Representación de PACIFICO en eventos y reuniones internacionales.

Gracias al financiamiento por otras fuentes, esta Presidencia logró representar a PACIFICO en diversas reuniones y eventos internacionales. Entre otros se participó en:

- COP26 de Cambio Climático en Glasgow (2021), en donde se participó en el seguimiento y evento de firma de la Declaración Presidencial del CMAR.
- Conferencia de Océanos de Naciones Unidas en Lisboa (2022), en donde en conjunto con Re:Wild se apoyó en la organización de un desayuno con donantes donde se realizó el

primer anuncio del compromiso de fondos para el Pacífico Oriental Tropical por la coalición de donantes.



- COP 27 de Cambio Climático en Egipto (2022), atendiendo varios eventos paralelos relacionados con el CMAR.



- Reuniones múltiples con el CMAR, donantes y aliados.



Taller con CMAR. Panamá, 2021

- Taller / Reunión con donantes en Costa Rica, organizado por Enduring Earth (2022).
- Reunión de Coalición de Donantes en el marco de la reunión del CMAR (Panamá, 2022).
- Reunión del Comité Ministerial del CMAR llevada a cabo en Costa Rica (2022). Asamblea de RedLAC, Quito, 2022.



3.5 Comunicaciones

Es relevante mencionar que gracias al apoyo del equipo de la ACRXS se logró renovar la página Web de PACIFICO.

3.6 Nuevo Memorándum de Entendimiento CMAR-PACIFICO

Debido a que expiró el anterior MoU, ha sido necesario entablar nuevas negociaciones con el CMAR para acordar un nuevo acuerdo. Esto ha requerido gestión en un largo proceso a nivel del Comité Técnico y con los Ministros del CMAR. Todos los miembros de la JD de PACIFICO han tenido igualmente que participar en sesiones de revisión y en el posicionamiento político de PACIFICO con el CMAR. Esto incluyó también reuniones bilaterales durante la Conferencia del Océano de Naciones Unidas en Lisboa y del Comité Técnico del CMAR en Panamá. Afortunadamente, luego de varios meses se espera firmar el nuevo MoU de 5 años durante Our Oceans en Panamá.



Visita del Comité Técnico del CMAR a al
Parque Nacional Coiba. Panamá, 2022.



3.6 Potenciales nuevas donaciones

Durante el periodo de esta Presidencia se han sostenido conversaciones con Oceans 5 para la presentación de un nuevo proyecto para su financiamiento, enfocado en temas de monitoreo, control y vigilancia a nivel regional.

Asimismo, la iniciativa de Enduring Earth, que ha estado analizando la factibilidad de un PFP, ha indicado que está interesada en explorar que PACIFICO sea la plataforma para manejar los recursos que se estaría planeando canalizar para la región del CMAR.

Además, a partir de conversaciones con la CAF y el CMAR, se está acordando realizar las gestiones para que dos componentes de la donación de US\$1 millón del CAF al CMAR, sean administrados por PACIFICO.

Finalmente, PACIFICO debe retomar la posibilidad de solicitar financiamiento de los otros donantes que ya han apoyado el trabajo en el pasado, como el Shark Conservation Fund, entre otros.

Conclusiones

Como se puede observar, gracias al trabajo desplegado por los cuatro miembros de PACIFICO y el apoyo indicado, se está concluyendo el periodo de esta Presidencia dejando a PACIFICO como una iniciativa establecida con firmeza y en especial muy bien financiada (aproximadamente US\$15 millones). Asimismo, con muy buenos prospectos para fondos adicionales. Por ello, es evidente que PACIFICO ya está prácticamente lista para su operación, como el Fondo Ambiental Regional Marino que fue creado.

The background of the page is a photograph of a sunset over the ocean. The sky is filled with vibrant orange and pink clouds, while the water below is a deep blue. In the distance, there are dark, silhouetted rock formations. A large, white, torn-paper-like cutout is positioned on the right side of the page, containing two paragraphs of text.

Corresponderá en el primer semestre de este 2023 organizar la contratación de nuevo personal de PACIFICO, hacer los arreglos institucionales para operar y en general supervisar la ejecución de los nuevos proyectos para la consolidación del trabajo de PACIFICO. Asimismo, abordar las actividades pendientes para nuevos proyectos e iniciativas con aliados.

Esta Presidencia desea agradecer el apoyo brindado y la confianza depositada en la Fundación Natura y su servidora para esta labor.



Créditos de fotografías

Eduardo Estrada: Portada, páginas 4, 5, 10, 11, 12, 18, 19, 21, 22, 30, 31, 32, 33 y 34

Zdenka Piskulich: Páginas 35, 36 y 37





EL MAR NOS UNE
THE SEA UNITES US