



INFORME DE GESTIÓN

de la Asociación Costa Rica Por
Siempre en la Presidencia
(2016-20) y administración de
los fondos (2016-2021)

Informe de gestión

de la Asociación Costa Rica Por Siempre en la Presidencia (2016-20) y administración de los fondos (2016-2021)

Compartimos los principales resultados y actividades de PACIFICO durante el periodo en el cual la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS):

- Ejerció la Presidencia (hasta febrero 2020).
- Ha continuado con la supervisión de la Coordinación, por su responsabilidad fiscal con la administración del 100% de los recursos de PACIFICO, siendo esta una tarea compartida con la Fundación Natura en su ejercicio de la Presidencia de PACIFICO durante el último año.

El trabajo que se describe en forma resumida representa un esfuerzo en equipo entre la Presidencia, el Coordinador, los miembros del Consejo de la Fundación, los Comités Financiero y Técnico, los colaboradores de cada uno de los Fondos miembros de PACIFICO y los donantes. Además, se ha contado con el aporte de reconocidas organizaciones públicas y privadas, calificados/as consultores/as y aliados/as. Este trabajo en equipo nos permitirá seguir cosechando grandes resultados en el futuro cercano.

Las cuatro secciones del Informe
corresponden a las áreas de inversión de
PACIFICO durante el periodo 2016 – 2021:

- PACIFICO Institucional
- MigraMar
- Migravías
- Control y Vigilancia



Introducción

El concepto de PACIFICO nació a partir de conversaciones en la Asamblea General de RedLAC del 2011. La organización fue fundada mediante la firma de una Carta de Entendimiento entre sus cinco miembros originales en el 2012.

La ACRXS recibió los primeros recursos para PACIFICO de las fundaciones Walton (US\$50.000 en el 2013 y 2014) y Moore (US\$187.000 en el 2014 y 2015). Con estos recursos se formuló el primer Marco Estratégico y el Plan de Conservación y Uso de PACIFICO, que luego fue completado gracias a recursos adicionales de la Fundación David and Lucile Packard (US\$73.000), recibidos en el 2015. Por su relacionamiento con dichos donantes y a falta de una estructura legal propia de PACIFICO, estos recursos fueron canalizados y administrados por la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS), la cual brindó los servicios administrativos, financieros y legales necesarios para su ejecución.

En 2016, por primera vez PACIFICO recibe recursos provenientes del financiamiento del Helmsley Charitable Trust (HCT - US\$600.000), los cuales administró la ACRXS. Con estos recursos fue posible contratar un Coordinador a tiempo completo e iniciar el proceso de estructuración y fortalecimiento institucional para establecer formalmente a PACIFICO como un fondo ambiental regional. Además, se nombró oficialmente una Junta Directiva y se eligió a la ACRXS para ejercer la Presidencia de PACIFICO por dos periodos consecutivos de dos años cada uno, con la representación de su Directora Ejecutiva, Zdenka Piskulich.

Asimismo, Carlos Manuel Chacón asume la posición de Coordinador para PACIFICO, contratado por la ACRXS. La ACRXS brindó los servicios administrativos, financieros y legales necesarios para su ejecución, por medio del apoyo de un conjunto de ocho colaboradores, conformado por su Directora Ejecutiva, los Gerentes Financiero y de Conservación, Analista financiero, Contador, Asistente gerencial, Especialista de contratos y Oficial de comunicación.

Posteriormente, se gestionaron recursos adicionales de HCT (US\$1.5 millones) y otros donantes (Proyecto K – US\$50.000, Shark Conservation Fund – US\$985.000 y Oceans 5 – US\$135.000), con los cuales se trabajó tanto en la consolidación institucional de PACIFICO como en iniciativas concretas de conservación en el Pacífico Tropical Este que se describen a continuación.



Primeras conversaciones de los Fondos en REDLAC

2011

2012

2013

2014

2015

Carta de Intención de los Fondos Donación semilla de las Fundaciones Moore y Walton.

Marco Estratégico
Plan de Conservación
Contactos con KfW

Negociaciones con WWF, CI, y TNC: campaña de recaudación de fondos Fundación Helmsely dona US\$ 600,000.

Ampliación del Plan de Conservación con Golfo de California.
Apoyo de la Fundación Packard.
Negociaciones con el CMAR.

MOU y Plan Quinquenal con CMAR.
USD \$ 410.000 del Shark Conservation Fund: Migravía Coco- Galápagos.
Plan Estratégico de 5 años y Reglamento.
1er Encuentro de Sitios Patrimonio Natural UNESCO Pacífico Este.
1er Taller de Migravías del PTE con CMAR y Migramar.
1er Encuentro Regional Ministros de Seguridad y Ambiente.

Gobierno alemán autoriza a KfW a otorgar €10 M.
3er Taller de Migravías.
USD \$ 575 mil adicionales de Shark Conservation Fund (Migravías).
Se aprueba el Manual de Políticas y Procedimientos.
Acuerdos con Global Fishing Watch y con Migramar.
Plan de Negocios del Blue Challenge MAR Fund CMF Fund.
Oferta de fondos de Shark Conservation Fund y de Moore Charitable Trust.
Licitación de estudio de prefactibilidad Proyecto KfW.
Donación de Fundación Waitt :Expedición Coiba - Malpelo. •
PACÍFICO se vuelve miembro de RedLAC y Comité Ejecutivo.

2016

2017

2018

2019

2020

Constitución del Fideicomiso.
Donación de la Fundación Waitt para Expedición Coco- Galápagos
2do Taller Migravías.
Donación Ocean 5: alianza con Global Fishing Watch
USD \$ 134.200.
2do Encuentro de Ministros Seguridad y Ambiente.
KfW OK Nota de Concepto y firma aporte de €150,000.

Se registra PACÍFICO
Borrador MOU con CMAR . Preparación del Plan Quinquenal (CMAR) PACÍFICO lidera 1era estrategia de investigación regional del PECT.
PACÍFICO contrata a su Coordinador.
Se fortalece a Migramar. Fundación Helmsley dona US\$ 1,5 M.
Perfil de Proyecto por €10 M a KfW.

Inicio estudio de prefactibilidad Proyecto KfW.

1era Expedición Coiba- Malpelo y 2da Expedición Coco - Galápagos (pospuestas para el 2021 por COVID19) planeada para marzo.

FFEM invita a presentar Proyecto regional. Estrategia Quinquenal de Comunicación.

PACIFICO Institucional



En este periodo PACIFICO evolucionó de ser una plataforma de coordinación en formación en el 2016, a convertirse en una Fundación legal, financiera e institucionalmente establecida, para canalizar financiamiento para la conservación marina a nivel regional en el Océano Pacífico Tropical Este.

Desde su formación en el 2012, se han recaudado aproximadamente US\$ 3.78 millones, que han sido administrados financiera y técnicamente en un 100% por medio de la ACRXS. La ACRXS ha sido la entidad fiscalmente responsable de estos recursos frente a los donantes, y ha cumplido todas las disposiciones legales, técnicas y financieras de cada proyecto financiado con estos recursos.

Desde el inicio de la Presidencia por parte de la ACRXS en el 2016, se han administrado US\$3.45. Adicionalmente, en la actualidad se encuentran en gestión de donación EUR 2.5 millones proveniente de FFEM, y EUR 10 millones provenientes de KFW, en un proceso que inició con la Presidencia de la ACRXS y que desde febrero del 2020 ha sido desarrollado bajo la Presidencia de la Fundación Natura.

Actualmente PACIFICO es un actor reconocido por las instituciones públicas, ONGs y donantes más relevantes en el campo de la conservación marina a nivel regional. En estos años se ha trabajado con una variedad de entidades públicas, principalmente en los campos de Ambiente, Seguridad y Pesca y, de hecho, PACIFICO es considerado un aliado importante de los Ministerios de Ambiente de Colombia, Costa Rica, Panama y Ecuador. Por otra parte, se ha forjado una red de reconocidas organizaciones privadas, calificados consultores, proveedores y aliados con los que se ejecutan las actividades en el día a día.

Los principales resultados del proceso de consolidación institucional de PACIFICO durante la gestión de la ACRXS en la Presidencia del Consejo y la Coordinación de la Fundación, desde el 2016 son:

- Financiamiento recibido y/o gestionado con Helsmley Charitable Trust, David and Lucile Packard Foundation, Shark Conservation Fund, Oceans 5 y Proyecto K (US\$ 3.78 millones incluyendo US\$330 mil antes del 2016).
- Publicación del Plan de Conservación y uso de PACIFICO para el Pacífico Tropical Este.
- Incorporación de PACIFICO como una Fundación registrada en Panamá, con estatutos legalmente establecidos, reglamento y las reformas respectivas.
- Estructura de gobernanza en funcionamiento y con reuniones periódicas: Consejo de la Fundación, Coordinación y Comités Técnico y Financiero.
- Libros legales tramitados y cumplimiento de otras obligaciones legales en Panamá.
- Fideicomiso legalmente constituido: selección de fiduciario y firma del contrato.
- Elaboración de Estrategia Regional de Investigación con CMAR y MigraMar.
- Plan Estratégico de 5 años.
- Plan de Negocios de 15 años.
- Manual de Políticas y Procedimientos.
- Manual de Puestos.
- Se completó proceso de Mentorship con CBF y MAR Fund con apoyo de Proyecto K de RedLAC.
- Contratación de Asesor legal en Panamá.
- Análisis Fiscal de Fundación PACIFICO a nivel regional.
- Opinión legal sobre la transferencia de fondos de Costa Rica a Panamá y la contratación de personal en Costa Rica por la Fundación PACIFICO (legislación costarricense).
- Estudio Legal para la contratación de personal en Panamá y Costa Rica por la Fundación PACIFICO (legislación panameña).
- Memorandos de Entendimiento firmados con CMAR, Global Fishing Watch y MigraMar.
- Miembro de Alianza Global de Islas (GLISPA).
- Miembro del Grupo de Especialistas en Conservación de Conectividad de UICN y del Grupo de Conservación Marina de UICN.
- Estrategia de Comunicación de PACIFICO - 5 años y 5 Planes anuales operativos.

- Amplio trabajo y productos en el campo de comunicaciones: logos, sitio web actualizado, brochures, producción de materiales promocionales (calcomanías, camisas, bolsos, chaquetas, sombreros, botellas, maletines, portapasaportes, pins), banners, videos, plantillas de presentación, de carta y para publicaciones, comunicados de prensa, artículos en TV, diarios e internet.
 - Organización de eventos internacionales diversos en Congresos Mundiales y Latinoamericanos de Parques Nacionales, COPs de Convenciones de Biodiversidad y de Cambio Climático, preCOP de Cambio Climático, Congreso Mundial de Áreas Marinas Protegidas, Ocean Summit, entre otros.
 - Organización de Congreso de Sitios UNESCO marinos de Patrimonio Mundial en Guanacaste, Costa Rica en el 2018.
 - Elaboración del Plan de Negocios del Blue Challenge con el MAR Fund y CBF, incluyendo estudios de situación de pesca y turismo.
 - Acuerdo firmado con Ministro de Ambiente ecuatoriano para alianza con FIAS.
 - Análisis de prefactibilidad y preparación de propuesta para el proyecto con KfW (WWF), por EUR10 millones, siendo esto gestionado por la Coordinación, bajo la Presidencia tanto de la ACRXS hasta el 2020 como de la Fundación Natura.
 - Elaboración de NOP, NIP y NEP para Fondo Francés para el Medio Ambiente (FFEM) por EUR 2.5 millones, igualmente siendo esto gestionado por la Coordinación, bajo la Presidencia de la ACRXS hasta el 2020 y de la Fundación Natura.
 - Estructuración de esquema de pooling para el fondo patrimonial semilla de PACIFICO y selección de fondo miembro administrador del mismo por la Coordinación bajo la dirección de Fundación Natura en la Presidencia de PACIFICO.
 - Memorando de Entendimiento firmado con CMAR, Plan Quinquenal y Manual Operativo.
 - Nuevo Plan de Acción 2019-2024 del CMAR.
 - Estrategia de Recaudación de Fondos Conjunta con el CMAR.
 - Proceso de selección de PACIFICO como agencia ejecutora para proyecto GEF-CMAR.
 - Imagen visual actualizada del CMAR: nuevo logo, nuevo papel membretado, plantilla de PowerPoint, de carta y de publicaciones, nuevo sitio web.
 - Reuniones periódicas Comités Ministerial y Técnico del CMAR.
 - Reuniones periódicas del Comité de la alianza CMAR – PACIFICO.
 - Traspaso de la Presidencia y Secretaría pro-tempore del CMAR.
- En proceso:**
- Finalización de procesos para el aseguramiento del financiamiento de FFEM y KfW.
 - Registro de PACIFICO como organización sin fin de lucro en Panamá.





MigraMar

El financiamiento y asistencia técnica de PACIFICO contribuyó a que MigraMar pasara de ser una red informal de reconocidos científicos marinos de diversas organizaciones a lo largo del Pacífico Tropical en el 2016, a convertirse en una ONG independiente, oficialmente registrada en los EE.UU. como una organización sin fin de lucro, con más de 20 miembros, con personal a tiempo completo recaudando fondos e implementando una variedad de proyectos.

Los resultados principales del financiamiento de PACIFICO a MigraMar, por medio de cinco convenios anuales de donación son:

- Recaudación y administración de US\$628.700 para MigraMar (5 años).
 - Contratación y pago de su Director Ejecutivo, oficial de comunicaciones y administrador (3 años).
 - Elaboración de su primer Plan Estratégico de 5 años.
 - Manual de Políticas y Procedimientos.
 - Registro como ONG sin fin de lucro en los EE.UU. e inscripción para recibir donaciones deducibles de impuestos en el Estado de California.
 - Estrategia de Comunicación.
 - Producción de sitio web, logo, materiales, banners, brochures, publicaciones, etc.
 - Financiamiento de tres investigaciones científicas.
 - Publicaciones oficiales en revistas científicas.
 - Asambleas anuales cada año de sus miembros (3 años).
 - Dos cursos de telemetría regionales.
 - MigraMar se convierte en miembro del Comité Científico del CMAR.
 - Diseño de iniciativa MigraVías con PACIFICO.
 - Recaudación independiente de fondos financiando en la actualidad su presupuesto operativo con un promedio anual de US\$ 550.000 y funcionando como una ONG autónoma reconocida a nivel regional.
- En proceso:**
- Finalización de acuerdo de donación para la zonificación de la Migravía Coco-Galápagos.

A large school of fish, possibly sardines or anchovies, swimming in clear blue water. The fish are densely packed, filling most of the frame. They have silvery bodies with some darker markings. The water is a deep, clear blue, and the lighting suggests a bright, sunny day. The fish are moving in various directions, creating a sense of dynamic movement.

M³GRAVÍAS

Migravías

Las Migravías son corredores biológicos submarinos que unen áreas marinas protegidas (AMPs) o sitios reconocidos como de importancia para la conservación. Por ellas transitan una inmensa variedad de biodiversidad dentro de las que destacan diversas especies de tiburones, atunes, tortugas, rayas, ballenas y muchas otras especies marinas migratorias. Estos corredores biológicos brindan servicios ecosistémicos importantes para las comunidades costeras y las economías nacionales, que permiten conservar y recuperar los hábitats naturales, favorecer la diversidad genética, facilitar la reproducción de especies marinas y mejorar la alimentación e incrementar la producción derivada del mar.

Desde 2016, PACIFICO apoya el trabajo regional en Migravías mediante la gestión de fondos para la investigación y la generación de conocimiento, y el apoyo para la toma de decisiones para su manejo sostenible. Actualmente trabajamos en alianza con el CMAR y MigraMar por el reconocimiento y manejo especial de la Migravía Coco – Galápagos (MCG) en Costa Rica y Ecuador, y la Migravía Coiba – Malpelo (MCM), en Panamá y Colombia. Los principales resultados en el tema de Migravías desde el 2016 son:

- Recaudación de fondos del Shark Conservation Fund (US\$986.000) y en especie de la Fundación Waitt (US\$500.000).
- Elaboración de la Justificación Biológica de la MCG: informe, publicación y webinar de presentación.
- Publicación de la Justificación Biológica de la MCM.
- Elaboración de tres análisis de actores para la MCG (binacional, Ecuador y Costa Rica).
- Análisis de Percepciones de la MCG.
- Estudio de Factibilidad Legal para la MCG.
- Análisis de opciones de figuras legales para la designación de la MCG.
- Evaluación socioeconómica de la MCG.
- Acuerdo firmado entre PACIFICO y Ministro de Ambiente Ecuatoriano para la MCG.
- Apoyo y evento de firma de Acuerdo de cooperación entre Parque Nacional Coco y Parque Nacional Galápagos.
- Tres Talleres de Migravías del Pacífico Tropical Este con más de 150 participantes de gobiernos, ONGs y PACIFICO en San Cristóbal - Galápagos, Quepos - Costa Rica y Gorgona – Colombia.
- Acuerdos formales del Comité Técnico y del Comité Ministerial del CMAR aprobando la propuesta de PACIFICO de trabajar en la Iniciativa Migravías.

- Informe de línea base de la MCG.
- Diseño de Sistema de Monitoreo Biológico para la MCG.
- La 1era Expedición Coco – Galápagos, realizada en el barco Plan B, de la Fundación Waitt, ejecutada con ambos gobiernos, MigraMar, CIMAR y otras entidades.
- Documental de The Economist sobre la MCG.
- Estudio “Endangered hammerhead shark movements along the Cocos-Galapagos Swimway” por Alex Hearn.
- Video de la Expedición Coco – Galápagos con más de 13 mil “vistas” en YouTube.
- Sitio web (landing page) de Migravías.
- Brochures y promocionales (pines, chaquetas, etc.).
- Evaluación económica del valor de la pesca de atún en la MCG considerando la zonificación del atún en CR.
- Primera propuesta de manejo para la MCG, 2020.
- Elaboración de Hoja de Ruta para ambas Migravías acordada con CMAR y MigraMar.
- Acuerdo con UNESCO, Costa Rica y Ecuador para trabajar en la designación de la 1ra Reserva de la Biósfera Transfronteriza Migravía Coco – Galápagos.

- Alianza y financiamiento de contrapartida de UNESCO para la nominación como Reserva de la Biósfera de la MCG.
- Plan de Comunicaciones de Migravías.
- Participación y apoyo en procesos de ampliación de 4 áreas protegidas en la Migravía Coco – Galápagos (Reserva Marina Galápagos, Parque Nacional Isla del Coco, Parque Nacional Corcovado, Área Marina de Manejo Montes Submarinos). Igualmente coordinando con MigraMar el proceso de ampliación de Área de Recursos Manejados Cordillera Coiba en la MCM.

En proceso:

- Preparación 2 Expedientes para la nominación como Reserva de la Biósfera: uno para ampliación de la RB Savegre en Costa Rica y otro para la RB Transfronteriza Migravía Coco-Galápagos.
- Implementación de Plan de Comunicaciones de Migravías.
- Definición de Plan Político (ambas migravías).
- Elaboración de Plan de Sostenibilidad Financiera.
- Promoción de la colaboración binacional en la elaboración y actualización de planes de manejo en MCM.
- Propuesta de límites, manejo y zonificación de la RBT MCG.
- Organización de la 2da Expedición Coco – Galápagos (Mayo, 2021) y 1ra Coiba – Malpelo (Setiembre, 2021).



**CONTROL Y
VIGILANCIA**

Control y vigilancia

La conservación de los recursos marinos se puede promover por medio de diferentes estrategias como la educación, el trabajo con las comunidades, iniciativas de economía azul, la reducción de la contaminación que desemboca en los mares, la creación de áreas marinas protegidas y procesos de ordenamiento espacial marino, las regulaciones de uso y/o aprovechamiento de los recursos naturales marinos, las reglas para actividades como la pesca, el turismo, el transporte marítimo, la minería, entre otros.

Sin embargo, es necesario que vaya de la mano de la ejecución de acciones para garantizar su cumplimiento mediante actividades de transparencia, control, monitoreo y vigilancia marítima para el cumplimiento de la legislación nacional de cada país y a nivel regional.

En este campo, PACIFICO se ha hecho un espacio importante, con los siguientes logros desde el 2016:

- Acuerdo de financiamiento con Oceans 5 (US\$134.700).
- Dos Reuniones regionales de Ministros de Ambiente y Seguridad para abordar la propuesta de trabajar en una Estrategia Regional de Control y Vigilancia Marítima.
- Acuerdo Ministerial sobre Seguridad y Ambiente.
- Carta de Intención entre Ministro de Seguridad y Ministro de Ambiente de Costa Rica con Global Fishing Watch (GFW) para la transparencia de la información de la flota pesquera costarricense.
- Memorando de Entendimiento entre PACIFICO y GFW.
- Tres Acuerdos entre las autoridades de pesca de Panamá, Costa Rica y Ecuador con GFW para compartir los datos de localización de sus flotas pesqueras en forma transparente en la plataforma online de GFW.
- Gestión del traslado de Centro de Monitoreo de flota pesquera de la autoridad de pesca de Costa Rica al Servicio Nacional de Guardacostas y Ministerio de Seguridad Pública.
- Acuerdo para el análisis del mejoramiento del sistema de monitoreo AIS entre Parque Nacional Galápagos y GFW.
- Taller sobre Control y Vigilancia entre autoridades de Parque Nacional Isla del Coco, Parque Nacional Galápagos y entidades aliadas.

- Alianza con la Red Internacional de Monitoreo, Control y Vigilancia y acuerdo de brindar fondos de contrapartida para el financiamiento de Evaluación Regional de Riesgos de Pesca Ilegal (US\$31.000).

- Acuerdo con autoridades de pesca de Costa Rica, Ecuador y Panamá para realizar Evaluación Regional de Riesgos de pesca ilegal como Fase 1 para elaboración de Estrategia Regional de Control y Vigilancia Marítima.

- Acuerdo con OceanMind para elaborar Evaluación Regional de Riesgos.

En proceso:

- Completar consultoría con OceanMind, la Red IMCS y las autoridades de pesca de CR, Ecuador y Panamá de Evaluación Regional de Riesgos de pesca ilegal.

- Formalizar acuerdo de colaboración con autoridades de pesca de CR, Ecuador y Panamá.



Informe financiero



Reporte de Ingresos y Gastos
A marzo de 2021

Montos en dólares estadounidenses

Montos en dólares estadounidenses			Comprometido (por fondo)		
	Presupuesto (por fondo)	Ejecutado (por fondo)	En cuentas de la ACRXS	Por ingresar a cuentas ACRXS	Saldo (por fondo)
Ingresos					
Walton Family Foundation - Pacifico	50.000,00	50.000,00	-	-	-
Gordon and Betty Moore Foundatic	186.753,00	186.753,00	-	-	-
Packard - Pacifico	72.542,00	72.542,00	-	-	-
Proyecto K (Funbio RedLAC)	50.000,00	50.000,00	-	-	-
Blue Challenge	100.000,00	100.000,00	-	-	-
1er Desembolso Helmsley (Grant 1)	600.600,00	600.600,00	-	-	-
1er Desembolso Helmsley (Grant 2)	700.039,00	700.039,00	-	-	-
2do Desembolso Helmsley (Grant 2)	506.000,00	506.000,00	-	-	-
3er Desembolso Helmsley (Grant 2)	302.499,00	302.499,00	-	-	-
1er Desembolso GPSR	139.315,00	139.315,00	-	-	-
2do Desembolso GPSR	270.435,00	270.435,00	-	-	-
1er Desembolso Oceans 5	134.200,00	89.784,09	44.415,91	-	-
1er Desembolso SCF	260.541,42	260.541,42	-	-	-
2do Desembolso SCF	208.367,07	112.242,77	96.124,30	-	-
3er Desembolso SCF	106.669,49	-	-	106.669,49	-
Moore Charitable Trust	99.880,00	41.666,67	58.213,33	-	-

			Comprometido (por categoría) *		
	Presupuesto (por categoría)	Ejecutado (por categoría)	En cuentas de la ACRXS	Por ingresar a cuentas ACRXS	Saldo (por categoría)
Egresos					
Pacífico	934.610,07	911.264,07	23.346,00	-	-
Migramar	628.700,00	613.700,00	15.000,00	-	-
Migravía	708.699,29	580.364,67	76.834,62	51.500,00	-
Control y Vigilancia	285.969,87	241.553,96	44.415,91	-	-
Estrategia Investigación	262.000,00	262.000,00	-	-	-
Salarios	471.214,09	413.966,71	23.481,69	33.765,70	-
Cargas Sociales	169.040,50	149.192,83	8.141,10	11.706,57	-
Overhead	327.607,16	310.375,72	7.534,22	9.697,23	-
	3.787.840,98	3.482.417,95	198.753,54	106.669,49	-

A la fecha, la Asociación ha administrado fondos de PACÍFICO por la suma de \$3.7M, de los cuales \$3.4M han sido ejecutados a marzo del 2021, mientras que \$198,753 se encuentran actualmente en cuentas corrientes y serán ejecutados con base en la planificación acordada con cada donante. Asimismo, la Asociación espera recibir la suma de \$106,669 como parte de las donaciones que se encuentran en ejecución.

A continuación, se desglosarán los fondos que mantienen saldos pendientes de ejecución:

Shark Conservation Fund

La donación por parte de Shark Conservation Fund, fue por la suma de \$575,000, de los cuales \$372,000 ya han sido ejecutados, mientras que \$203,000 están pendientes de ejecución. De este último monto la Asociación mantiene en cuentas corrientes la suma de \$96,000, mientras que \$106,000 están por ingresar en los próximos meses. Para este proyecto se han firmado 6 contratos que tienen compromisos pendientes por la suma de \$31,000. Asimismo, existen compromisos pendientes para cubrir los salarios y el overhead por la suma de \$36,000, para un total de compromisos pendientes por la suma de \$67,000 que deberán ser cubiertos con los fondos que están en cuenta corriente (\$96,000).

A continuación se muestra un detalle de los contratos que se han contraído:

Categoría	Contrato	Total	Ejecutado	Por pagar
Migravía	ACRXS-2017-22_SFERA	8.063,04	5.375,36	2.687,68
Pacífico	Enmienda_II_ PACIFICO-2019-11_CAMILA_MONTEIRO	9.500,00	9.500,00	-
Pacífico	Enmienda_II_ PACIFICO-2020-02_SERGIO_RODRÍGUEZ	5.990,00	5.990,00	-
Pacífico	Enmienda_III_ SCF-2020-03_REGENERATIVE EARTH	5.000,00	5.000,00	-
Migramar	SCF-2020-05_MIGRAMAR	31.000,00	15.000,00	16.000,00
Migravía	SCF-2021-01_GITEC_JUNE_MOW	12.600,00	-	12.600,00
	Salarios	84.424,61	54.843,49	29.581,12
	Overhead	18.942,46	12.164,90	6.777,56
		175.520,11	107.873,75	67.646,36

Después de rebajar los compromisos pendientes (\$67,000) a los fondos que están actualmente en cuenta corriente (\$96,000) queda un remanente de \$29,000 que estará destinado a financiar lo siguiente:

- Administración del Fideicomiso
- Plan de Negocios - Regenerative Earth
- Viajes
- Plan de manejo Migravía Cocos Galápagos /GASTOS VARIOS (incluye legales)

Por último, los \$106,000 que entrarán en agosto de este año en (3er Desembolso SCF) serán dedicados a financiar lo siguiente:

- Reserva de la biósfera Cocos-Galápagos.

Moore Charitable Trust

La donación por parte fue por la suma de \$99,000, de los cuales \$41,000 ya han sido ejecutados, mientras que \$58,000 están pendientes de ejecución.

Para este proyecto se han firmado 3 contratos que tienen compromisos pendientes por la suma de \$21,100. Asimismo, existen compromisos pendientes para cubrir los salarios y el overhead por la suma de \$2,700, para un total de compromisos pendientes por la suma de \$23,800.

Categoría	Contrato	Total	Ejecutado	Por pagar
Migravía	2020-01_GEORGE_HANILY	5.000,00	2.500,00	2.500,00
Migramar	2020-02_YELENA_RODRÍGUEZ	12.000,00	2.400,00	9.600,00
Migravía	SCF-2020-04_SERGIO_RODRÍGUEZ	13.896,00	4.896,00	9.000,00
	Salarios	24.500,00	22.458,33	2.041,67
	Overhead	9.080,00	8.323,33	756,67
		64.476,00	40.577,67	23.898,33

Después de rebajar los compromisos pendientes (\$23,800) a los fondos que están actualmente en cuenta corriente (\$58,000) queda un remanente de \$34,000 que estará destinado a financiar lo siguiente:

- Eventos de Presentación de Resultados Expedición Migravia CM y CG.
- Publicación Justificación Coiba – Malpelo.
- 2 talleres / Reuniones Alianza CMAR / PACIFICO y Migravia (Panamá y Colombia)

Regional Compliance Management Strategy in the Easter Tropical Pacific (Oceans 5)

Se están empleando estos recursos para apoyar esfuerzos en Control y Vigilancia [\$44,415.91] (Ver en cuadro 1er Desembolso Oceans 5) Durante el mes de abril 2020, se estará firmando un contrato para el uso de estos fondos.

Eventos



Reunión de Ministros de Seguridad y Ambiente de CR y Ecuador en el 2017, Quito



Viaje de donantes Isla del Coco, 2017



Cierre de la 1ra Expedición Coco-Galápagos con la Tripulación del barco Plan B



1ra Expedición Coco - Galápagos, 2018



3er Taller MigraVias en PN Gorgona 2019



Reunión PACIFICO-CMAR-GFW en Bogotá 2019

Conclusiones y lecciones aprendidas

Como se describió en este Informe, en el ejercicio de la Presidencia de la ACRXS se trabajó en equipo con el Consejo de la Fundación y la Coordinación en sentar bases sólidas para el funcionamiento de PACIFICO hacia el futuro. Si bien la Presidencia por parte de la ACRXS concluyó en el 2020, por su responsabilidad fiscal ante los donantes de los fondos recibidos, la ACRXS ha continuado con la supervisión de la Coordinación, de manera compartida con la Fundación Natura de la Coordinación, y con la administración del 100% de los recursos recibidos. La ACRX se ha asegurado del cabal cumplimiento de los compromisos adquiridos con los donantes, tanto en actividades como en productos, informes técnicos y financieros. Es importante destacar que todos los informes fueron aprobados por los donantes y siempre se ha resaltado el buen manejo legal, financiero y administrativo de los recursos de PACIFICO por la ACRXS.

En este año coyunturalmente se cierra a la vez un ciclo. A partir de julio de este año se espera que PACIFICO inicie una nueva etapa, con nuevos recursos que serán, por primera vez, canalizados y administrados por la Fundación PACIFICO. El Consejo tomará decisiones clave para el manejo futuro de dichos recursos, así como para el trabajo y la Coordinación de PACIFICO, asegurando la continuidad de este proceso, como lo ha hecho desde el último año, bajo el liderazgo de la Fundación Natura ejerciendo la Presidencia, y el apoyo de los otros miembros del Consejo de la Fundación.

Como se mencionó, PACIFICO es reconocido como una entidad que trabaja en alianzas público-privadas, gestora de procesos complejos, de alto alcance con autoridades y con entidades privadas, con la reputación y las capacidades técnicas necesarias para incidir en procesos de tomas de decisiones y, en especial, para canalizar recursos importantes para la región del Pacífico Tropical Este.

Para la ACRXS ha sido un honor servir en la gestión de la Presidencia, la supervisión de la Coordinación y la administración de los fondos de PACIFICO. Para concluir, resaltamos algunas de las lecciones aprendidas y recomendaciones:

- El funcionamiento como “fiscal sponsor” de recursos de un tercero, como PACIFICO, no es sencillo. Requiere la gestión y el control técnico y financiero de los recursos en el día a día, con el trabajo de más de 8 funcionarios de la ACRXS, para asegurar el manejo apropiado de los fondos y la ejecución de las actividades acordadas.
- Debido a que la ACRXS se mantendrá como “fiscal sponsor” de un remanente de recursos de PACIFICO en el 2020 y 2021, se deberán definir los mecanismos de coordinación entre la nueva estructura de PACIFICO y la nueva dirección de la ACRXS.
- PACIFICO debe analizar el manejo de la toma de decisiones a partir de su nueva realidad en julio del 2021. Es importante que la nueva estructura permita la toma de decisiones expeditas por parte de su Director, para la ejecución de las actividades acordadas con el Consejo de la Fundación y los donantes.
- Si bien ya hay un Manual de Políticas y Procedimientos, y también un Manual de Puestos, es importante que los mismos sean revisados, para asegurarse que respondan al manejo de PACIFICO que el Consejo de la Fundación acuerde a partir de julio, 2021.
- El trabajo de PACIFICO al ser en varios países, es arduo y requiere múltiples relacionamientos a nivel de geografías y en distintos niveles. Por ejemplo, el trabajar en cuatro países multiplica el trabajo que normalmente se realiza a nivel nacional, pues se debe trabajar con cuatro Ministerios de Ambiente, autoridades de pesca, etc. en lugar de solo uno, e igualmente con todas las demás entidades públicas, ONGs, consultores, redes de proveedores en cuatro países, etc. Es clave no perder el enfoque regional y prever lo que requiere.
- El manejo de las decisiones en el día a día de PACIFICO es complejo y ha evolucionado desde el 2016 hasta el presente. Como sabemos, hubo momentos de indefinición y algunas dificultades, que gracias al trabajo conjunto fueron superados y se logró llegar a la situación actual muy favorable de PACIFICO, a las puertas de recibir más de US\$15 millones (EUR13 millones).

La ACRXS agradece la confianza depositada por los otros miembros de PACIFICO para ejercer la Presidencia, supervisar la Coordinación y gestionar la administración de los fondos de PACIFICO durante este periodo. Continuaremos apoyando el trabajo de la Presidencia y el Consejo de la Fundación, buscando siempre el bienestar del medio ambiente marino regional y las comunidades locales. **¡EL MAR NOS UNE!**



EL MAR NOS UNE
THE SEA UNITES US

MIEMBROS:

