

Reflexiones sobre el 2023 en el Fondo Acción

El Fondo Acción trabaja para generar cambios significativos y sostenibles en la sociedad colombiana mediante la construcción de una mejor relación entre la comunidad y el medio ambiente y, apoyando la protección y el desarrollo de la niñez, enfocándose en la protección de sus derechos. Para materializar esta misión, diseña y ejecuta planes estratégicos cada cuatro años, que buscan atender los lineamientos de política nacional y mundial sobre la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático y la atención a los derechos de niñas, niños y adolescentes en Colombia.

2023 fue el tercer año del actual Plan Estratégico de Fondo Acción (2021-2024). De acuerdo con el procedimiento de planeación que orienta esta actividad en el Fondo Acción, se llevó a cabo una evaluación de desempeño de medio término, con la participación del Consejo Directivo y el equipo ejecutivo de la organización. Esta evaluación parte de una revisión exhaustiva de las políticas ambientales y de niñez, nacionales (principalmente el nuevo Plan Nacional de Desarrollo para el período 2022-2026) e internacionales, por parte del equipo ejecutivo y el análisis de su correspondencia con el plan estratégico. La evaluación de desempeño mostró que el plan sigue 100% alineado con el contexto actual y responde a las políticas locales, nacionales e internacionales.

La evaluación de término medio mostró también que los avances en los objetivos estratégicos son satisfactorios o superiores. Sin embargo, durante la evaluación se acordaron cambios en algunas de las metas de un conjunto de indicadores claves de desempeño. Dados los logros a la fecha de la evaluación, hubo un notable aumento en la meta de la superficie (hectáreas) bajo manejo sostenible, el volumen de gases de efecto invernadero mitigados o evitados, el número de niños, niñas y adolescentes para quienes se mejoraron las condiciones físicas de las escuelas y espacios comunitarios, número de personas con capacidades mejoradas para su trabajo en medio ambiente o el cuidado de los niños, el número de aportes a la implementación o diseño de la política pública y el volumen de fondos movilizados para inversiones en ambiente y niñez.

Sin embargo, las discusiones políticas mundiales y nacionales trajeron incertidumbre a algunas de las iniciativas de Fondo. Las turbulencias en el mercado nacional e internacional de carbono y las expectativas sobre decisiones del gobierno nacional con respecto al mercado local impactaron el mercado, afectando los ingresos de las comunidades locales que son apoyadas por Fondo Acción. Para el mercado de carbono el 2023 fue un año de cambios, motivados por las preocupaciones sobre respeto por los derechos de las comunidades, por el rigor técnico que sustenta a los proyectos de reducción de emisiones y por los virajes de decisiones de política nacional o internacional. La veeduría crítica de este mercado, seguramente conducirá a mejorar la calidad de los proyectos y la distribución equitativa de beneficios.

Sin embargo, como sucede en todos los mercados, situaciones de incertidumbre han sido aprovechadas por el componente de demanda del mercado para forzar a la baja en los precios de los créditos de carbono. Este fenómeno afectó significativamente el balance financiero de

proyectos que financian la conservación y el desarrollo comunitario sostenible, en zonas de altísima importancia para la conservación de la biodiversidad.

El presidente Gustavo Petro también abrió la posibilidad de un nuevo canje de deuda por naturaleza en Colombia. El Fondo Acción es la organización colombiana que administra los mecanismos de alivio y canje de deuda por naturaleza que existen en el país. La entidad puso a disposición del gobierno nacional sus aprendizajes de 23 años de experiencia en la administración del alivio y el canje de deuda, que han resultado en la inversión directa de cerca de 56 millones de dólares en proyectos ambientales y de niñez y en el fortalecimiento de las organizaciones de sociedad civil y públicas en Colombia. Aunque los canjes de deuda por naturaleza son herramientas poderosas y vigentes para garantizar la inversión sostenida en propósitos sociales o ambientales, abundan las experiencias en los países en desarrollo de este tipo de mecanismos que no fueron diseñados con los elementos que garantizan su sostenibilidad y por ello han desaparecido.

El presente informe de gestión da evidencia de un manejo que no solo ha permitido el cumplimiento de los objetivos previstos en los acuerdos de deuda, sino que muestra una ruta de crecimiento e innovación sostenible, de una entidad que entrega recursos para el trabajo de otros sectores de la sociedad, privados y públicos.



Natalia Arango
Directora Ejecutiva

Logros sobresalientes en 2023

Probablemente los resultados más innovadores en el Fondo Acción de 2023 se lograron a través de la participación de la organización en iniciativas de finanzas sostenibles, para la conservación del clima y la naturaleza. Nuestra participación se vio potenciada en gran medida por alianzas claves, en Colombia: la Asociación Nacional de Industriales (ANDI), Asobancaria y MiCRO (compañía de micro seguros); y en la región con Mesoamerican Reef Fund. El Fondo firmó un acuerdo con la ANDI, que es el punto focal para la implementación del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Finanzas relacionadas con la Naturaleza (TNFD), para apoyar al sector privado en el desarrollo de capacidades en materia de financiamiento de la biodiversidad.

Así mismo, Fondo Acción participándose afianzó como un actor estratégico para la actualización de la Taxonomía Verde de Colombia, que incluye objetivos de biodiversidad y adaptación, la incorporación del TNFD en las políticas y regulaciones públicas y privadas y la participación del sector privado y financiero en el cumplimiento de las metas de biodiversidad. En estos esfuerzos, Fondo Acción ha trabajado en estrecha colaboración con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Dirección Nacional de Planeación y la Superintendencia Financiera de Colombia.

En 2023, Fondo Acción firmó un convenio con Asobancaria (Asociación de Bancos e Instituciones Financieras de Colombia) para la promoción de la inversión verde, basado en la comprensión y conocimiento de las finanzas de la biodiversidad y la bioeconomía. Como resultado de esta alianza, en 2023, Fondo Acción, Asobancaria y otros socios elaboraron y compartieron la "Guía para la implementación de proyectos de bioeconomía para el sistema financiero colombiano" (<https://fondoaccion.org/2023/08/30/guia-bioeconomia-sistema-financiero>). Fondo Acción organizó numerosas interacciones con empresas y emprendimientos relacionados con la bioeconomía, instituciones financieras y gobierno para comprender las necesidades y barreras para acercar el trabajo de los bancos y las empresas y emprendimientos de inversión verde al país.

Finalmente, en alianza con MiCRO, USAID y Mesoamerican Reef Fund, Fondo Acción participará en el diseño y operación de fondos catalíticos para seguros climáticos para pequeños agricultores y microempresarios, y permitirá contar con un seguro climático para la restauración de arrecifes de coral afectados por eventos de tormentas tropicales en el Caribe insular, respectivamente.

El Fondo de Inversiones de Impacto de Fondo Acción, FIMI, celebró sus cinco primeros años, habiendo invertido en cinco emprendimientos colombianos que reducen el impacto ambiental y contribuyen al bienestar social, reuniendo a los emprendedores de su portafolio de inversión con aliados claves del sistema de inversión de impacto en Colombia, como aceleradoras, fondos de inversión, cooperantes, gobierno nacional y banca privada. El Fondo ha construido un escenario de diálogo y reflexión sobre los aprendizajes y retos de emprender negocios que marquen la diferencia, en una relación cercana con sus inversionistas.

El 2023 brindó interesantes oportunidades para las contribuciones de Fondo a las políticas públicas nacionales y a las convenciones internacionales. Fondo Acción compartió con el gobierno nacional (Departamento Nacional de Planeación) recomendaciones para la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, en particular en lo que respecta a un medio ambiente sano para la niñez, la conservación y restauración de la naturaleza, la transformación de la productividad para la adaptación al cambio climático y la seguridad alimentaria. Fondo Acción también canalizó las preocupaciones y recomendaciones de los niños a la Convención Internacional de los Derechos del Niño, en particular en relación con el derecho al medio ambiente sano y sostenible y la atención del cambio climático.

Fondo Acción continuó sus esfuerzos para proporcionar recursos para proyectos ambientales y de niñez a través de convocatorias públicas en 2023; se lanzaron en total 16 convocatorias durante el año. Entre estas se destacan: 1) convocatorias para la conservación de las aves a escala nacional: Fondo Acción lanzó la segunda RFP del programa Conserva Aves en Colombia (en alianza con Audubon Society, Birdlife International, American Bird Conservancy y la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe REDLAC); 2) se lanzaron cuatro convocatorias para asignar recursos en comunidades étnicas (indígenas y afrocolombianas), para acciones de restauración y desarrollo sostenible en puntos críticos de biodiversidad y deforestación; y 3) cuatro convocatorias dirigidas a programas de niñez.

Las nuevas áreas de trabajo demostraron ser una oportunidad creciente para Fondo Acción en 2023. En particular, los resultados en bioeconomía, taxonomía verde, inversión de impacto, seguros climáticos y programas catastrales multipropósito han sido muy bien recibidos por el gobierno nacional, las autoridades locales, el sector privado y la sociedad civil y apreciados por las partes interesadas locales, abriendo nuevas oportunidades de trabajo y caminos de crecimiento para Fondo Acción.

Desempeño en 2023

Durante el tercer año del plan estratégico 2021-2024, Fondo Acción avanzó significativamente en los siguientes objetivos estratégicos (OE). El avance se mide con la ayuda de Indicadores Claves de Desempeño (ICD), mencionados en el texto y presentados en la Tabla 1.

OE1.1 Aumentar la conservación efectiva de la biodiversidad y promover el desarrollo de niños, niñas y adolescentes, con soluciones innovadoras y compatibles con el clima.

Un conjunto de variables relacionadas con los niños y el entorno proporcionan información para estimar el progreso en el OE1 (ICD 1-9). El número de hectáreas bajo manejo sostenible apoyadas por Fondo Acción en 2023 alcanzó los 5,49 millones (ICD 1), como resultado del trabajo de Fondo con áreas protegidas nacionales y regionales, reservas privadas, decisiones de conservación dentro de los territorios indígenas. El apoyo continuo al Portafolio REDD+ Pacífico, resultó en importantes reducciones de emisiones de casi dos millones de toneladas de CO_{2e} (ICD 2). Durante

el año, el equipo de la Unidad de Carbono Azul y Verde trabajó en el diseño y establecimiento de nuevos proyectos de carbono, que se espera ingresen al mercado en 2024 como nuevos esquemas de conservación sostenible (ICD 3).

A través del trabajo con socios, Fondo mejoró seis instalaciones, donde los niños pasan gran parte de su día y son atendidos (escuelas, parques, espacios comunitarios – ICD 4). La formación impartida a los cuidadores en 2023 tendrá un impacto positivo en 5.600 niños (ICD 5). El trabajo directo realizado con los niños en 2023 beneficiará a más de 999 niños en los próximos cuatro años (ICD 6). En 2023 los proyectos lograron llegar a una cantidad significativa de personas, con actividades diseñadas para mejorar capacidades (más de 5.600 ICD 7) y 58 organizaciones adoptaron herramientas o información transferida por Fondo Acción (ICD 8).

OE1.2 Aumentar la satisfacción de clientes y donantes

En total, a la fecha de este informe, Fondo había recibido 17 respuestas a la encuesta de satisfacción de clientes para 2023, de socios cercanos. Hasta la fecha, cuatro de los ocho miembros de la junta habían respondido la encuesta de satisfacción; calificaron la satisfacción de clientes con puntuaciones entre tres y cinco. Dos miembros del Comité de Supervisión de la Tropical Forest Conservation Agreement (TFCA) proporcionaron puntuaciones medias que oscilaron entre cuatro y cinco. El 92% de las personas que respondieron la encuesta están satisfechas o muy satisfechas con el desempeño de Fondo, por lo tanto, según el indicador (75% de los clientes están satisfechos o muy satisfechos), la meta se logró al 100% (ICD 10). Fondo Acción recibió y respondió 52 solicitudes, a través de sus canales telefónicos, físicos y virtuales disponibles para atender cualquier petición, queja o reclamo, así como a través de los mecanismos disponibles en la Plataforma de Salvaguardas Ambientales y Sociales.

OE1.3 Fortalecer la incidencia en política pública, a partir de la experiencia propia y la colaboración con aliados.

En 2023, Fondo Acción participó en la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, al contribuir en reuniones temáticas, durante las cuales compartió recomendaciones en cuatro temas claves: conservación y restauración de ecosistemas, medio ambiente sano para la niñez, productividad y agricultura para las nuevas condiciones climáticas y seguridad alimentaria. Estas recomendaciones también se resumieron en un documento escrito que se compartió con las autoridades nacionales y locales.

El esfuerzo más destacado en materia de políticas públicas del Fondo Acción en 2023 fue su contribución a la "Observación General No 26 sobre los derechos de la niñez y el medio ambiente, con especial atención al cambio climático". Los documentos de observación general son documentos globales formales preparados por el personal de la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos del Niño sobre temas específicos. Con el fin de contribuir la observación 26, Fondo Acción se puso en contacto con el personal de la Convención y llevó a cabo un proceso de consulta a nivel nacional con 272 niñas y niños de ocho localidades, afectadas críticamente por los eventos de cambio climático <https://shorturl.at/cyGV5>.

El equipo de Fondo preparó y compartió un total de diez herramientas de política pública con las partes interesadas relevantes y el público en general. Estas herramientas se centraron en los derechos de los niños, el catastro multipropósito, la bioeconomía y las finanzas para la conservación de la biodiversidad y el cambio climático, y la política ambiental nacional para los grupos indígenas (ICD 11).

OE2.1 Fortalecer y aumentar las inversiones de FIMI.

En 2023, Fondo Acción firmó cuatro acuerdos de inversión con empresas colombianas, como parte de su Fondo de Inversión de Impacto (FIMI), alineado con la misión: Urbania Café, ToolBe, Proplanet y Soluna Energy (ICD 12). Estas empresas trabajan en la producción de café sostenible y socialmente equitativa, herramientas pedagógicas para la primera infancia, reciclaje de tetra pack y energía solar para asentamientos rurales fuera de la red respectivamente. FIMI también reinvertió en empresas de su portafolio: Zhana Solutions (economía circular de grasas), Awake Travel (turismo de naturaleza socialmente responsable) y Páramo Snacks (productos alimenticios sanos y socialmente responsables).

OE2.2 Aumentar recursos financieros patrimoniales para: i) La Minga ii) Fondo de Acción Climática para Niñas y Niños y iii) Programa del Acuerdo para Bosques Tropicales.

En cuanto a los rendimientos de las inversiones del portafolio de inversiones de Fondo Acción (cuentas patrimoniales), 2023 fue un año de desempeño mixto con resultados positivos (11%) (ICD 16), con una mejora general en los rendimientos, en comparación con 2022. La reducción de la inflación, la caída de las tasas de interés de la Reserva Federal de los Estados Unidos y el mejor desempeño de las inversiones alineadas con los principios de capital privado y medio ambiente, social y gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) resultaron positivos para el desempeño financiero de Fondo Acción.

Las subcuentas patrimoniales La Minga, el Tropical Forest Conservation Agreement (TFCA) y el Fondo de Acción Climática tuvieron un aumento significativo de valor como resultado del retorno de las inversiones del 33% (ICD 13). En 2023 las subcuentas de dotación para La Minga, TFCA y el Fondo de Acción Climática para Niñas, Niños y Mujeres fueron de 343 mil dólares, 830 mil dólares y 111 mil dólares respectivamente.

La Minga es un programa de largo plazo que incluye recursos patrimoniales y extinguidos para el manejo de tres áreas protegidas regionales (DMR La Plata Bahía Málaga, PR La Sierpe y DMI Golfo de Tribugá). El TFCA es un canje de deuda por naturaleza que se enfoca en la conservación, la restauración y el manejo sostenible en zonas de Santander, Boyacá y cuenca del Orinoco en Colombia; se diseñó con una cuenta extinguida y una patrimonial, esta última financia la operación desde hace 5 años. El Fondo de Acción Climática para Niñas y Niños es un programa para atender las necesidades de niños y niñas frente al cambio climático y cuenta con cuentas extinguidas y una cuenta patrimonial.

OE2.3 Aumentar las donaciones recibidas para inversiones en niñez y mantener las donaciones para inversiones en ambiente.

En 2023 Fondo Acción obtuvo más de 19 millones de dólares para nuevos proyectos en el marco del actual plan estratégico (ICD 14), para seguros climáticos, conservación marina y adaptación y mitigación al cambio climático, entre otros. Las inversiones en niñez y medio ambiente (incluyendo subdonaciones) por más de USD 23 millones de dólares (ICD 15), se lograron a través de programas y proyectos con socios en el terreno. En 2023, Fondo Acción abrió 16 convocatorias para seleccionar socios para inversiones en conservación e infancia.

OE3.1 – Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sostenible y soluciones basadas en naturaleza

Tres proyectos de gran envergadura lograron avances significativos en 2023, en las condiciones habilitantes necesarias para establecer modelos de desarrollo sostenible basados en la naturaleza: SolNatura (financiado por la Iniciativa Climática Internacional del gobierno alemán), Territorios Verdes – Agricultura climáticamente inteligente (financiado por la Unión Europea) y Promoción de inversiones verdes y bioeconomía (financiado por el Fondo Colombia Sostenible). Estos proyectos desplegarán recursos en 2024 para establecer alternativas sobre el terreno en sus geografías: Andes orientales, Andes occidentales, llanuras del Caribe, cuenca del Orinoco y cuenca del Amazonas, respectivamente.

OE3.2 Fortalecer y automatizar el desarrollo de propuestas de niñez y ambiente, tanto en calidad como en cantidad OE3.3 Consolidar el área de Operaciones y optimizar el ciclo de Proyectos.

El proceso de preparación de las herramientas para agilizar el diseño de propuestas se completó a final de 2023 facilitando la construcción de nuevas propuestas durante 2023. En 2023 Fondo Acción presentó 12 propuestas; al cierre del año se habían seleccionado tres; cuatro estaban en evaluación y cinco no fueron seleccionados.

OE3.4 Fortalecer y sistematizar el manejo fiduciario, las relaciones con clientes y el levantamiento de fondos.

Durante el año, Fondo Acción estableció nuevas alianzas con importantes socios del sector privado (tres; ICD 20), algunos de los cuales dieron lugar a nuevos fondos para proyectos ambientales y de infancia, con un interesante potencial de crecimiento. Es el caso de la alianza con la Fundación Alpina, el primer socio del sector privado del Fondo de Acción Climática para Mujeres y Niños, con quien Fondo Acción está invirtiendo en la región más vulnerable climáticamente de Colombia: la Península de la Guajira.

Dos de las propuestas aprobadas en 2023 permitirán al Fondo comenzar a trabajar con seguros climáticos en ecosistemas terrestres y marinos, con nuevos socios MAR Fund (Fondo para la

Conservación del Arrecife Mesoamericano) y Micro; esta última es una empresa que trabaja con micro seguros para la agricultura y pequeños propietarios.

OE3.5 – Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros.

En 2023 Fondo continuó el proceso de acreditación con el Fondo de Adaptación; la secretaría solicitó más información sobre las políticas de Fondo Acción para hacer frente a riesgos en la gestión financiera y el mecanismo para atender las quejas sobre los potenciales impactos negativos ambientales, sociales y de género causados por los proyectos y programas. Este proceso debería finalizar en 2024. La acreditación de Fondo con el Fondo Verde para el Clima se extendió por tres años más (octubre de 2029).

OE3.6 – Desarrollar o fortalecer modelos de intervención para niñas, niños y adolescentes, con enfoque de género, y fortalecer la capacidad de ejecución.

En 2023, Fondo Acción consolidó su Modelo de Acción Climática Escolar (AEC) como un modelo de intervención que motiva a los docentes de escuelas públicas y privadas a realizar acciones pedagógicas relacionadas con el cambio climático (ICD 24). Este enfoque se basa en la comprensión de los efectos de este fenómeno en sus territorios. El proceso, que también involucra a niños, niñas y adolescentes, se caracteriza por el aprendizaje práctico. El modelo sigue un ciclo que incluye la observación, la formulación de hipótesis, el análisis y la implementación de acciones por parte de la comunidad. El modelo es un enfoque integral y participativo para comprender y abordar el cambio climático en las comunidades educativas.

En el 2023 el Fondo Acción apoyó los esfuerzos de mujeres emprendedoras del Pacífico y trabajó con adolescentes bajo la metodología STE(A), de la mano de la Escuela de Robótica del Chocó. El resultado de este esfuerzo fue una cohorte de jóvenes mujeres con mejores herramientas para desempeñar un papel activo y empoderado en sus comunidades.

OE4.1 Fortalecer las capacidades del equipo, en liderazgo y asuntos estratégicos para la organización.

Durante 2023, las inversiones en el desarrollo de capacidades en materia de bienestar y competencias relacionadas con el trabajo se dedicaron a las competencias de comunicación, la resolución de conflictos, la gestión del estrés y la salud (16 % del personal básico). Las actividades generales de fortalecimiento de capacidades contaron con un total de 348 participantes (una persona puede participar en más de un evento de capacitación). El 16 % del equipo central (15 personas) realizó cursos virtuales (actividades de desarrollo de capacidades), directa y específicamente relacionados con sus roles individuales (ICD 25).

OE4.2 Fortalecer las Tecnologías de Información y Comunicación y la automatización de procesos y herramientas.

El equipo de TIC está llevando a cabo actividades estratégicas de su plan de automatización, logrando un progreso adicional del 16% (ICD 26). Los avances se centraron en la automatización de informes específicos, la base de datos de Fondo Acción (RIO); los informes específicos incluyen informes de progreso del proyecto, información para la preparación de propuestas y respuestas sobre inversiones, áreas de trabajo y experiencia. En 2023, el equipo de TIC de Fondo implementó el plan diseñado en 2022 para aumentar la ciberseguridad de todas las computadoras, servidores y bases de datos de la institución, a partir de una evaluación detallada de riesgos y vulnerabilidades. Para implementar el plan, el equipo eliminó el acceso externo no detectado, compró parches de seguridad y restringió el acceso general del personal a información confidencial, actualizó todos los sistemas operativos y diseñó una reacción de emergencia frente a un ataque cibernético.

OE4.3 Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación

La estrategia de divulgación de Fondo Acción incluye actualmente el uso de diferentes expresiones artísticas y culturales (pintura, literatura, música), que transmitan mensajes ambientales o de infancia. La alianza de Fondo con IDARTES, Alcaldía de Bogotá, para promover eventos culturales de bajas emisiones, continuó durante 2023; Fondo apoyó seis festivales de música, para garantizar un manejo adecuado de residuos aprovechables y trabajó para plantear temas ambientales a la comunidad artística (tercer Foro Internacional de Respira el arte Bogotá).

El equipo de Fondo Acción produjo y compartió conocimiento a través de 22 documentos que resumen experiencias y herramientas desarrolladas a través de proyectos en 2023 (ICD 27). Estos 22 documentos incluyen 10 contribuciones para el diseño y/o implementación de políticas públicas en diversos sectores: cambio climático, agricultura sostenible, conservación y desarrollo infantil. Fondo Acción también produjo y distribuyó dos publicaciones para niños: Expedición a La Minga y una historieta para comunicar la contribución de los niños a la Observación N° 26 de la Convención sobre los Derechos del Niño (<https://fondoaccion.org/2023/08/09/exp-la-minga/> <https://fondoaccion.org/2023/08/31/colombia-nuestras-acciones-por-un-ambiente-sano-copy/>).

La divulgación de los resultados de la organización también se hace a través de publicaciones compartidas a través de la página web, eventos virtuales y presenciales, podcasts y mensajes en redes sociales. En 2023 Fondo Acción participó en 105 eventos (33% más que en 2022), de los cuales 44 fueron internacionales; el equipo organizó 18 de ellos; coorganizó 21 con socios y participó como invitado en 66 eventos. En total, Fondo Acción estuvo presente en 100 encuentros, en 13 países (Colombia, Alemania, Australia, Brasil, Chile, El Salvador, Estados Unidos, Francia, Reino Unido, Panamá, Perú, Uruguay y Suiza).

Aprender en Acción es la sección de la página web de Fondo Acción donde se comparten con el público en general todos los documentos producidos por la organización. Los documentos de esta sección tuvieron un total de 31.331 descargas, un 70% más que en 2022, continuando con la tendencia de aumentar nuestro alcance al público en general. Fondo Acción también estuvo presente en los medios de comunicación tradicionales, a través de *free press* y las estrategias de los socios, con 17 publicaciones. Fondo Acción en 2023 sumó 13.741 seguidores en sus redes

sociales, alcanzando un total de 54.625; alcanzando un crecimiento del 34% respecto a 2022. Su plataforma de redes sociales más exitosa sigue siendo LinkedIn, contribuyendo con el 51% de todos los seguidores.

En 2023 Fondo Acción produjo y compartió a través de Spotify siete nuevos episodios de podcast (*Perifoneando*), sobre diversos temas como el cambio climático, el financiamiento verde y soluciones basadas en la naturaleza. Los podcasts de Fondo Acción fueron escuchados en 14 países y el episodio más popular fue la entrevista a una artista colombiana, Juliana Correa, realizada por una joven participante de la iniciativa *Influencer por Naturaleza* de Fondo. *Influencer X Naturaleza* es una iniciativa que incentiva la participación de niñ@s y jóvenes en temas de su interés, como el cambio climático y la conservación de la biodiversidad y el agua. El canal de Spotify de Fondo alcanzó los 566 seguidores.

En la siguiente tabla se muestra el progreso en los objetivos estratégicos, utilizando ICD:

Tabla 1. Indicadores clave de desempeño 2024, Plan Estratégico 2021 – 2024

Objetivo Estratégico	Indicadores clave de desempeño	Meta REVISADA 2021-2024	Resultados 2021	Resultados 2022	Resultados 2023	Agregado 2021 - 2024	ICD
SO 1.1 - Incrementar la conservación efectiva de la biodiversidad and promover el desarrollo holístico de niños, niñas y adolescentes, con soluciones novedosas y compatibles con el clima	1. Número de hectáreas de hábitat bajo conservación y manejo sostenible	6,000,000	3,275,295*	5,410,403*	5,490,628	5.575.368	93%
	2. Número de ton de GEI evitadas o mitigadas	5,500,000	1,501,052	1,510,959	1,941,219	4.953.230	90%
	3. Número de esquemas de servicios ambientales en operación	12	9	8	8	8	67%
	4. Número de espacios mejorados para niños	25	4	4	6	14	56%
	5. Número de niños, niñas y adolescentes atendidos por personas con una formación mínima	50,000	12,300	7,000	5,600	24.900	50%
	6. Número de niños, niñas y adolescentes con condiciones mejoradas para su desarrollo integral	7,000	1,114	3,981	999	6.094	87%
	7. Número de personas con capacidades mejoradas para su trabajo en medio ambiente o infancia	15,000	3,354	5,508	5,605	14.467	96%
	8. Número de organizaciones que adoptan herramientas o información transferida por Fondo Acción	140	28	26	58	112	80%
	9. Número de esquemas de conservación o cuidado infantil con herramientas de financiamiento sostenible	3	2	0	0	2	67%
SO 1.2 - Incrementar la satisfacción de los clientes y partícipes	10. Calificación satisfactoria en la	75%	NA	100%	100%	100%	133%

Objetivo Estratégico	Indicadores clave de desempeño	Meta REVISADA 2021-2024	Resultados 2021	Resultados 2022	Resultados 2023	Agregado 2021 - 2024	ICD
	Encuesta de satisfacción del cliente						
SO 1.3 - Fortalecer la influencia en políticas públicas basadas en experiencias directas y en colaboración con los aliados	11. Número de herramientas de política pública que integran insumos del Fondo Acción	40	11	13	10	34	85%
SO 2.1 - Fortalecer e incrementar las inversiones de FIMI	12. Número de inversiones del FIMI	4	1	3	4	8	200%
SO2.2 - Incrementar los recursos financieros patrimoniales: i) La Minga, ii) Acción Climática, iii) TFCA	13. Recursos recaudados en los fondos patrimoniales para: Acción Climática, La Minga y TFCA (dólares)	\$ 5,000,000	\$ 2,216,751	-\$ 1,831,417	\$ 1,284,864	\$ 1.670.198	33%
SO 2.3 - Incrementar la inversión en donaciones para la niñez y mantener las inversiones en ambiente	14. Fondos movilizados para la infancia y el medio ambiente (dólares)	\$ 85,000,000	\$ 56,810,296	\$ 18,010,000	\$ 19,322,776	\$ 94.143.073	111%
	15. Recursos invertidos en la infancia y el medio ambiente (dólares)	\$ 68,000,000	\$ 13,472,985	\$ 20,465,955	\$ 23,650,836	\$ 57,589,777	85%
	16. Retorno neto promedio del portafolio patrimonial (%)	6%	16.32%	-14.50%	11.10%	3.40%	57%
SO 3.1 - Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sustentable y soluciones basadas en la naturaleza	17. Número de soluciones basadas en la naturaleza y modelos de desarrollo sostenible apoyados o implementados	10	0	5	1	6	60%
SO 3.2 - Fortalecer el proceso de generación de propuestas para niñez y ambiente, en calidad y cantidad	18. Herramienta de construcción de propuestas construida e implementada	1	0	0	1	1	100%
SO 3.3 - Consolidar las operaciones del Fondo Acción y optimizar el ciclo del proyecto	19. Dirección de Operaciones en operación	1	1	1	1	1	100%
SO 3.4 - Fortalecer y sistematizar la administración fiduciaria, la relación con clientes y los modelos financieros de consecución de recursos	20. Número de clientes del sector privado	26	22	3	3	28	108%
	21. Plan de relacionamiento con clientes implementado	1	0	0	0	0	0%
SO 3.5 - Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros por áreas	22. Número de nuevos modelos financieros implementados	3	0	2	0	2	67%
	23. Acreditación ante el Fondo de Adaptación	1	0	0	0	0	0%
SO 3.6 - Fortalecer y/o desarrollar modelos de intervención en niñez y adolescencia con enfoque de género y fortalecer la capacidad de ejecución	24. Número de modelos de intervención para niños y adolescentes apoyados o implementados	5	1	2	1	4	80%
SO 4.1 - Fortalecer el talento y el liderazgo en temas estratégicos (conocimientos, habilidades, capacidad de ejecución)	25. Equipo con temas estratégicos de capacitación completados	90%	28%	40%	16%	85%	94%

Objetivo Estratégico	Indicadores clave de desempeño	Meta REVISADA 2021-2024	Resultados 2021	Resultados 2022	Resultados 2023	Agregado 2021 - 2024	ICD
SO 4.2 - Fortalecer TIC y automatizar procesos y herramientas	26. TIC fortalecido y con plan de automatización implementado	1	43%	27%	16%	86%	86%
SO 4.3 - Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación	27. Número de productos de conocimiento producidos y compartidos	100	36	22	22	80	80%

*El valor de este indicador reportado en 2021 y 2022 omitió inadvertidamente el aporte por hectárea de los programas Malpelo y La Minga. Este error se corrige en el presente informe (2023).

Obtención de Fondos 2023

El objetivo de recaudación de fondos para el cuatrienio (2021-2024; USD 70 millones) aumentó como resultado de la evaluación intermedia con el Consejo Directivo: la nueva meta es de 85 millones de dólares estadounidenses recaudados al cierre de 2024. Las nuevas contribuciones de clientes y donantes firmadas en 2023 (ICD 14) fueron de poco más de 19 millones de dólares, logrando el 111% de la meta de recaudación ajustada del plan cuatrienal. Para continuar movilizando recursos frescos para el logro de los objetivos misionales, el equipo del Fondo diseñará y presentará nuevas propuestas y trabajará con donantes y aliados durante el 2024.

Tabla 2 – Resultado de levantamiento de fondos 2023, Plan Estratégico 2021 – 2024 (USD)

Cliente/donante	Programas / Proyectos	USD
Banco Mundial	Alianza para la Implementación de Mercados de Carbono	\$ 5,000,000
Chemonics	Fondeo de costos de acreditación Portafolio REDD+ Comunitario	\$ 40,123
Blue Action Fund	Diseño Programa Fi Wi Riif: resiliencia ecosistémica y humana	\$ 78,228
CI - Conservación Internacional	Fondo YUPATÍ y Operación Vida Manglar	\$ 932,234
Climate Breakthrough	Mundo Común- premio Isabel Cavellier	\$ 7,980
Departamento de Estado, Estados Unidos	Secretariado Acuerdo Promoción del Comercio U.S. – Colombia	\$ 60,000
Ecopetrol	Proyecto REDD Cauca	\$ 2,199,186
MAR Fund	Seguro climático para arrecifes coralinos	\$ 99,500
PNUD	Fi Wi Riif (“Nuestro arrecife”))	\$ 8,000,000
Proyecto REDD+ ACABA - RIO PEPE	Administración proyecto REDD+ RIO PEPE”	\$ 52,606
Proyecto REDD+ BC-LPBM	Administración proyecto REDD+ BC-LPBM	\$ 640,922
Proyecto REDD+ Cajambre	Administración proyecto REDD+ CAJAMBRE	\$ 239,558
Proyecto REDD+ CDD	Administración proyecto REDD+ CDD	\$ 419,165
Proyecto REDD+ CONCOSTA	Administración proyecto REDD+ Concosta	\$ 260,861
Proyecto REDD+ Mutatá	Administración proyecto REDD+ Mutatá	\$ 184,815
re:wild	Apoyo a manejo áreas marinas protegidas Pacífico	\$ 457,598
USAID	Fondo catalítico para micro-seguros paramétricos	\$ 650,000
TOTAL		\$ 19,322,776

Fondos Movilizados en 2023

En 2023, Fondo Acción lanzó 16 convocatorias para asignar subvenciones a organizaciones o a personas; nueve de estas oportunidades abordan el bienestar de los niños. Entre estas convocatorias se destacan las siguientes: i) la primera solicitud de propuestas del Fondo de Acción Climática para Mujeres y Niños en el Archipiélago de San Andrés y Santa Catalina, una de las regiones más vulnerables de Colombia; ii) las convocatorias dirigidas exclusivamente a las comunidades étnicas interesadas en la restauración de bosques, y iii) las convocatorias para la educación ambiental y las inversiones directas de la niñez y el cambio climático y la protección de la naturaleza.

Fondo Acción asignó 178 donaciones, con recursos de nueve donantes: Iniciativa de las Américas, Agencia Francesa de Desarrollo, Banco Interamericano de Desarrollo, KfW, Blue Action Fund, Conservación Internacional, Ecopetrol, National Audubon Society y La Rica. La donación de las cuentas administradas por Fondo Acción en 2023 suma US\$5,4 millones, de los cuales 922 mil fueron de la cuenta de la Iniciativa de las Américas. Los fondos de contrapartida de socios y beneficiarios alcanzaron los 2,5 millones de dólares para una inversión total de más de 8 millones de dólares. El cofinanciamiento en 2023 refleja proporciones de costos compartidos del 68% de las cuentas administradas de Fondo Acción y del 32% de los socios y organizaciones ejecutoras. En el 2024 el Fondo Acción seguirá entregando recursos a terceros, para el logro de sus objetivos, el apoyo a las políticas de niñez e infancia y el fortalecimiento de organizaciones colombianas.

Tabla 3 – Subdonaciones 2023 Plan Estratégico 2021 - 2024 (USD)

Donantes/Programas	No. de subdonaciones	Monto	Contrapartida	Inversión total
Agencia Francesa de Desarrollo	3	\$ 7,399	\$ 2,950	\$ 10,349
Banco Interamericano de Desarrollo	34	\$ 2,509,267	\$ 454,646	\$ 2,963,913
Blue Action Fund	3	\$ 57,112	\$ 5,313	\$ 62,425
CI - Conservación Internacional	18	\$ 201,915	\$ 29,001	\$ 230,917
Ecopetrol	1	\$ 196,179	\$ 19,618	\$ 215,797
Kreditanstalt für Wiederaufbau - kfw	2	\$ 273,026	\$ 40,521	\$ 313,547
La RICA	1	\$ 75,312	\$ 7,531	\$ 82,843
National Audubon Society, INC.	12	\$ 1,247,761	\$ 1,565,683	\$ 2,813,443
SUBTOTAL OTROS DONANTES	74	\$ 4,567,972	\$ 2,125,263	\$ 6,693,235
Solo IA (*)	104	\$ 921,586	\$ 419,960	\$ 1,341,545
TOTAL (todas las cuentas)	178	\$ 5,489,558	\$ 2,545,223	\$ 8,034,780
% del Total de Inversión		68%	32%	100%

* 21 subvenciones incluyen aportes de IA y otros donantes

Más allá de las fronteras

Fondo Acción realizó importantes contribuciones a las iniciativas de la Red Latinoamericana y del Caribe de Fondos Fiduciarios Ambientales REDLAC durante 2023. Cuatro miembros del equipo formaron parte de paneles o dirigieron sesiones de talleres durante el congreso anual de REDLAC que tuvo lugar en Cusco, Perú, en octubre de 2023 (carbono, ciudades resilientes, comunicaciones, diseño de proyectos y gestión del conocimiento). Como parte de sus responsabilidades en el Comité Ejecutivo, la Directora Ejecutiva de Fondo participó en el diseño

general del Congreso REDLAC 2023, y contribuyó activamente al diseño de la nueva organización sin fines de lucro, que se establecerá para REDLAC en 2024 y en la estrategia para involucrar a los fondos ambientales más directamente con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial.

La Directora Técnica de Fondo participó en varios eventos durante la Semana del Clima en Nueva York. Compartió los avances del Fondo de Acción Climática para Niñas, Niños y Mujeres con el grupo de la Iniciativa Global Clinton y realizó una presentación de estudio de caso en la Conferencia Internacional sobre el Desarrollo Sostenible, organizada por la Maestría Mundial en Prácticas de Desarrollo y la Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible, organizada por la Universidad de Columbia.

En 2023 Fondo Acción estuvo muy activo en la red Latimpacto (comunidad de inversionistas de impacto, comprometidos con lograr soluciones con mayor impacto social y ambiental en América Latina y el Caribe). La Directora Ejecutiva participó en un viaje de aprendizaje de dos semanas con empresas filantrópicas, sin fines de lucro e inversiones de impacto en Suiza, Alemania y el Reino Unido. Este viaje resultó en una valiosa exposición para Fondo Acción e importantes conexiones para el financiamiento de proyectos. El caso del Fondo Acción como participante activo en el mercado de carbono fue compartido con la comunidad de Latimpacto durante su encuentro anual, que tuvo lugar en Río de Janeiro, Brasil, en agosto de 2023.

Fondo Acción forma parte de la Comunidad de Práctica de Entidades de Acceso Directo (CPDAE), una red global compuesta por 28 organizaciones de 24 países, acreditadas ante el Fondo Verde para el Clima o el Fondo de Adaptación, que trabajan conjuntamente para el intercambio de conocimientos. En 2023, participamos en todas las reuniones del CPDAE y continuamos apoyando la implementación del Programa de Preparación diseñado para fortalecer el CPDAE a nivel institucional, mejorando las capacidades de sus miembros. Fondo Acción aportó insumos para los siguientes productos: instrumento de priorización de proyectos; los documentos de lecciones aprendidas de los miembros; y lista de expertos.

La red de Alumnos del Fondo de Estrategia de Conservación (CSF-A) promueve el intercambio de conocimientos sobre finanzas sostenibles en un contexto global. La red trabaja en la elaboración de estudios de caso y fomenta la colaboración entre colegas, centrándose en la implementación de herramientas económicas para la conservación. Aunque Fondo Acción se ha unido recientemente a la red a través de la participación de una persona del equipo, esta red promete ser un foro interesante para varios de los resultados de Fondo Acción.

En 2023, Fondo Acción participó y compartió sus experiencias y logros en dos encuentros internacionales desarrollados en el marco del proyecto América Latina para la Educación Climática. Se trata de esfuerzos liderados por la Oficina de Educación Climática (Francia), para fortalecer las redes de práctica del sector educativo y las organizaciones sociales a nivel mundial y regional, en torno a la educación climática. El primer encuentro fue la "V Conferencia Internacional sobre Educación sobre Cambio Climático y Desarrollo Sostenible en América Latina: Acción Urgente para la Transformación Climática" realizada en Santiago de Chile, y el segundo encuentro fue el "2º Seminario Internacional sobre Educación sobre Cambio Climático", realizado

en París, liderado por la Oficina de Educación Climática de la UNESCO. El trabajo con la red continuará en 2024.

En octubre de 2023, Fondo Acción fue invitado por la Fundación Munderoo (Australia) y Conservación Internacional a formar parte de un grupo de 30 organizaciones de todo el mundo para preparar una estrategia para abordar los desafíos de financiamiento sostenible para los compromisos marinos 30X30 del Convenio de Diversidad Biológica - CDB. Después de asistir a un taller en Australia, Fondo sigue siendo parte de los grupos de trabajo que continuarán trabajando como una red en todo el mundo.

Como resultado del trabajo con Conserva Aves, Fondo Acción fue invitado a la reunión anual de liderazgo de la Sociedad Nacional Audubon en Colorado. Durante el evento, Fondo Acción fue reconocido como el mejor socio de América Latina y buscará ampliar su colaboración con Audubon en los próximos años.

Por último, Fondo Acción es miembro activo de la red del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Durante 2023 el equipo participó en varios cursos de capacitación ofrecidos por esta red y elaboró una actualización de su reporte de sostenibilidad. Fondo fue reconocido por Pacto Global Colombia y la Cámara de Comercio de Bogotá por mejores prácticas bajo el ODS 15, por su proyecto de infancia con docentes y estudiantes, conocido como Casa Taller. En el 2024 el Fondo seguirá activo en las redes mencionadas y buscará proyectar su gestión con nuevos aliados en el exterior.

Apoyos a acciones de terceros

Entre enero y diciembre de 2023, Fondo Acción aprobó 178 donaciones, 104 con recursos de la Cuenta para las Américas (EAI) (Cuadro 3), para proyectos de conservación y uso sostenible de la biodiversidad y desarrollo infantil. Las subvenciones de la Iniciativa de las Américas firmadas en 2023 suman actualmente \$922 mil dólares. En el 2024 el Fondo Acción continuará abriendo convocatorias para canalizar recursos a proyectos de ambiente y niñez en sus áreas específicas de trabajo.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE LIBRE CIRCULACIÓN DE FACTURAS

En cumplimiento de la ley 1676 de 2013, declaro que FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ no ha entorpecido la libre circulación de facturas emitidas por nuestros proveedores.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En desarrollo de su objeto social, FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ utiliza programas de computador para el procesamiento de información administrativa, operativa, legal y financiera.

En cumplimiento de lo exigido por la ley 603 de 2000, el FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ aseguró ante autoridades y titulares, que el uso de los programas de computador utilizados por el Fondo ha sido previa y expresamente autorizado por sus titulares, a través de las licencias que para dichos fines fueron adquiridas por FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ.

ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

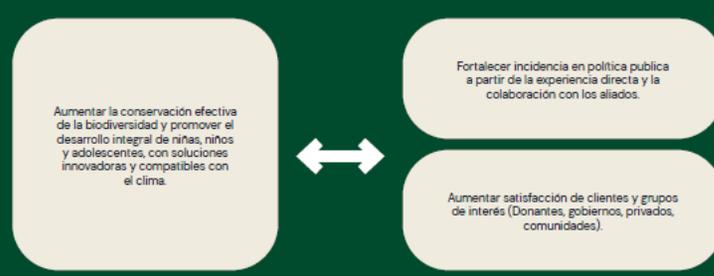
El Fondo Acción no presentó acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio, por lo cual no se menciona circunstancia alguna que haya afectado el valor de las partidas ya reveladas en los estados financieros o en el informe de gestión.

OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS FUNDADORES, SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES.

El Fondo Acción, por su naturaleza jurídica, no cuenta con accionistas o socios, razón por la cual el Informe de Gestión no hace referencia a operaciones relacionadas con éstos. Adicionalmente, el Fondo Acción no realiza operaciones con sus administradores, a saber, representantes legales y miembros del Consejo Directivo del cual hace parte el fundador. Las operaciones que llevan a cabo los representantes legales del Fondo Acción se centran únicamente en el desarrollo de actividades meritorias de acuerdo con el objeto de la organización y a sus contratos laborales. El informe de gestión da cuenta de las acciones relevantes para cada objetivo estratégico.

Figura 1. Mapa Estratégico 2021-2024 Fondo Acción

Nuestro Plan Estratégico 2021 - 2024

Misión	Construir una relación sostenible entre comunidad y medio ambiente y fomentar el desarrollo de la niñez.			
Visión	El Fondo Acción es reconocido como acelerador de la transformación para la conservación de la biodiversidad, el desarrollo integral de la niñez, la recuperación económica verde y el desarrollo bajo en carbono.			
Valores	Transparencia - Responsabilidad - Eficacia - Respeto - Pasión - Audacia - Innovación - Aprendizaje - Sentido del humor - Solidaridad			
Temas estratégicos	LA NATURALEZA COMO SOLUCIÓN	AMBIENTE SANO PARA LAS NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES	PRODUCCIÓN SOSTENIBLE	CAPITAL CATALIZADOR
Resultados estratégicos	Responder a los desafíos para la conservación de la biodiversidad y sus ecosistemas, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, y el bienestar del país y la región.	Promover y crear entornos de cuidado y resilientes al cambio climático que propicien el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes.	Promover y transformar sistemas productivos a modelos resilientes, bajos en emisiones y eficientes en el uso de recursos naturales.	Aumentar el volumen de recursos, la diversidad de las fuentes y los instrumentos financieros para catalizar la conservación, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, la recuperación verde y el desarrollo sostenible.
	Objetivos		Indicadores	
Cientes y grupos de interés			Número de hectáreas de hábitat bajo manejo para la conservación y uso sostenible	6.000.000*
			Número de toneladas de GEI evitadas o mitigadas	5.500.000*
			Número de esquemas de mantenimiento de servicios ambientales operando	12
			Número de espacios mejorados para el trabajo en niñez (infraestructura, adecuación dotación y/o administración)	25
			Número de NNA atendidos por personas que han superado el mínimo de formación para su atención	50.000
			Número de NNA con condiciones mejoradas para su desarrollo integral	7.000*
			Número de personas con mejores competencias para su trabajo en medio ambiente o niñez	15.000*
			Número de organizaciones que adoptan herramientas o "modos de hacer" transferidos por el Fondo	140
			Número de modalidades de conservación o atención a la niñez con esquemas sostenibles de financiación	3*
			Calificación satisfactoria en encuesta de satisfacción de clientes	75%
Finanzas	Fortalecer y desarrollar FMI Aumentar recursos financieros patrimoniales: i) La Minga ii) Fondo para Cambio Climático y Niñez y iii) TFCA Aumentar inversión de recursos extinguidos en niñez y mantener inversión en medio ambiente.		Número de herramientas de política pública que integran insumos del Fondo Acción	40*
			Recursos extinguidos para niñez y ambiente movilizados en US\$	US\$85.000.000*
			Inversión recursos en ambiente y niñez en US\$	US\$68.000.000*
			Número de inversiones de FMI	4
			Rendimiento neto promedio del portafolio patrimonial (%)	6%
			Millones de dólares en patrimonial Acción Climática, La Minga, TFCA	USD\$5.000.000
Procesos			Número Modelos de SbN y productividad sostenible apoyados o implementados	10
			Número Modelos de intervención para NNA apoyados o implementados	5
			Número de clientes del sector privado	26
			Número de modelos financieros nuevos	3
			Plan de relacionamiento con clientes (existentes y/o potenciales) implementado	1
			Accreditación ante el Fondo de Adaptación	1
			Creación y desarrollo del Área de Operaciones	1
			Herramienta de construcción de propuestas establecida	1
Capacidad organizacional			Equipo con capacidad y desempeño en temas estratégicos completado	90%
			Plan de TIC y automatización implementado	1
			Número de productos de conocimiento difundidos	100

*Meta ajustada



Página web: www.fondoaccion.org

Redes Sociales: @FondoAccion.