

# Anexo : Informe de Gestión 2022

Plan Estratégico 2021-2024

## REFLEXIONES SOBRE 2022 EN EL FONDO ACCIÓN

En 2022, Fondo Acción operó de forma remota durante la mitad del año; en agosto de 2022 el gobierno nacional levantó las restricciones de emergencia sanitaria. A partir de septiembre, se adoptó un esquema híbrido a manera de piloto. Este esquema híbrido buscó mejorar las interacciones entre el equipo, sin perder los beneficios de calidad de vida del trabajo en casa. Las tasas de ejecución de los proyectos aumentaron considerablemente, ya que las actividades sobre el terreno también se abrieron y todo el país volvió a funcionar plenamente.

2022 fue un año desafiante para la cartera de inversiones de Fondo (fondos patrimoniales), como resultado de fenómenos macroeconómicos (como la inflación en Estados Unidos y Europa, la guerra en Europa y los efectos del COVID en China). Aunque no hubo un efecto neto negativo en la sostenibilidad financiera de la organización, 2022 fue un año retador para el crecimiento de las inversiones.

También fue el segundo año del Plan Estratégico 2021-2024 y año de elecciones presidenciales en Colombia. Después de asumir el cargo el 7 de agosto de 2022, el nuevo presidente, Gustavo Petro, nombró a los nuevos funcionarios directivos en todas las instituciones públicas que se asocian con Fondo Acción. Estos cambios en los equipos de las instituciones de gobierno requirieron nuevos esfuerzos para sincronizar y coordinar las actividades, lo que afectó la tasa de implementación de proyectos, como por ejemplo el proyecto de catastro multipropósito en áreas ambientales prioritarias, financiado por el gobierno del Reino Unido

En el 2022 el Fondo Acción aumentó significativamente el número de procesos competitivos para la entrega de donaciones (convocatorias). Las convocatorias son el principal mecanismo a través del cual el Fondo Acción proporciona recursos a organizaciones ambientales de base, de infancia y del sector privado en Colombia. Entre estos, en noviembre Fondo Acción lanzó la primera invitación de propuestas para su Fondo de Acción Climática para Mujeres y Niños, que se centra en proporcionar financiamiento a propuestas de la sociedad civil que busquen reducir la vulnerabilidad y mejorar la adaptación a los efectos del cambio climático.

También se lanzaron tres convocatorias para financiar proyectos de educación ambiental, una convocatoria para proyectos de conservación del agua y otra para cambio climático con niños, niñas y adolescentes y escuelas. Fondo Acción, en asociación con *Audubon Society*, *Birdlife International*, *American Bird Conservancy* y *REDLAC* lanzó la primera convocatoria para el nuevo programa Conserva Aves en Colombia. Este programa financiará proyectos de conservación dirigidos a aves migratorias, en peligro de extinción o endémicas en varios países de América Latina.

Se gestionaron recursos para aumentar las inversiones y el financiamiento sostenible para la conservación costera y marina en el Caribe. Como agente convocante, para el Fondo Mundial de las Naciones Unidas para los Arrecifes de Coral en Colombia, Fondo Acción canalizará contribuciones a gran escala a ONG locales y organizaciones en el Caribe, para apoyar inversiones en conservación y medios de vida sostenibles, comenzando con el archipiélago de San Andrés y Providencia. Fondo Acción también fue seleccionado por Conservación Internacional Colombia y sus socios, para administrar el plan de distribución de beneficios para el primer proyecto de carbono azul en Colombia (costa Caribe).

2022 también fue importante para el aumento del compromiso de Fondo Acción con el sector privado, desarrollando alianzas con grandes empresas del país, como Ecopetrol, la asociación con Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA), para la ejecución de proyectos conjuntos y empresas responsables del impuesto al carbono. Especialmente interesantes son la nueva asociación de 10 años con Ecopetrol, la asociación con

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA) y la contribución de empresas privadas a la Unidad de Carbono Azul y Verde (UCV&A). En 2022, la UVCV&A obtuvo financiamiento de importantes socios del sector privado y comenzó a trabajar con tres nuevos proyectos de REDD+ con comunidades afrocolombianas y ONG nacionales. Para ello, la Unidad consolidó un equipo de profesionales para responder al creciente interés de socios y propietarios forestales.

En conclusión, a pesar de la transición a un acuerdo de trabajo híbrido, los cambios políticos en Colombia y la crisis económica mundial, 2022 fue un año de reactivación y crecimiento en inversiones y resultados, en varios de los objetivos estratégicos actuales de Fondo Acción. Fue muy grato para el equipo de Fondo Acción aumentar sus alianzas con organizaciones locales vía las donaciones a la sociedad civil con trabajo en ambiente y niñez. Especialmente emocionante ha sido ver la gran acogida que niñas, niños, maestros y entidades educativas, que le abren la puerta a nuevos proyectos climáticos y de conservación de biodiversidad. También fue grato seguir recibiendo la confianza de comunidades locales para el desarrollo de proyectos de carbono que reduzcan la deforestación y lleven beneficios sociales a comunidades rurales. Con mucha expectativa esperamos el 2023, en el que el Fondo podrá hacer aportes a proyectos que reduzcan las amenazas a aves endémica o migratorias y podamos apoyar las iniciativas locales en el marco del Fondo de Acción Climática para Niñas, Niños y Mujeres en San Andrés, Providencia y La Guajira.



**Natalia Arango V.**  
Directora Ejecutiva

## PLAN ESTRATÉGICO 2021-2024

El Plan Estratégico 2021-2024 fue preparado de conformidad con el Procedimiento de Planeación SE-PR-02 del Sistema de Gestión de la Calidad y aprobado por el Consejo Directivo del Fondo Acción y Consejo Administrativo de la Cuenta de las Américas (CD/CAIA). El Plan Estratégico está acompañado por un Plan de Inversiones para el mismo periodo, también aprobado por el CD/CAIA. La estrategia del Fondo Acción para el periodo 2021-2024 fue diseñada con el propósito de posicionar a la organización como una entidad clave para movilizar inversiones hacia las prioridades nacionales y mundiales entorno a la recuperación económica y la producción de bajas emisiones (crecimiento verde y desarrollo bajo en carbono), las soluciones basadas en la naturaleza para problemáticas de la población y un ambiente sano para niñas, niños y adolescentes.

Entre el 2021 y el 2024, el equipo humano del Fondo Acción trabajará en cuatro temas estratégicos: la naturaleza como solución, un ambiente sano para las niñas, niños y adolescentes, la producción sostenible y el capital catalizador, con los cuales buscará el logro de cuatro resultados estratégicos, así:

1. Responder a los desafíos para la conservación de la biodiversidad y sus ecosistemas, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes y el bienestar del país y la región.
2. Promover y crear entornos de cuidado y resilientes al cambio climático que propicien el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes.
3. Promover y transformar sistemas productivos a modelos resilientes, bajos en emisiones y eficientes en el uso de recursos naturales.
4. Aumentar el volumen de recursos, la diversidad de las fuentes y los instrumentos financieros para catalizar la conversación, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, la recuperación verde y el desarrollo sostenible.

En este marco la organización trabajará por 15 objetivos estratégicos. A continuación, se describen los principales avances alcanzados y retos enfrentados en cada uno de ellos durante el 2022.

### **Respecto a su relación con sus clientes y partes interesadas**

**OE1** – Incrementar la conservación efectiva de la biodiversidad y promover el desarrollo integral de niños, niñas y adolescentes (NNA), con soluciones novedosas y compatibles con el clima.

Un conjunto de variables relacionadas con niñez y el medio ambiente proporcionan información para estimar el progreso en OE1 Indicador Clave de Desempeño (ICD 1-9). El desempeño con respecto al área de conservación y manejo efectivo mejoró significativamente gracias a la contribución de la expansión del Santuario de Fauna y Fauna de Malpelo. El trabajo de investigación y apoyo al plan de manejo del santuario, realizado por la Fundación Malpelo, receptora de una donación anual proporcionada por Fondo Acción, fue fundamental para determinar la nueva área de conservación. En 2022, Fondo Acción también amplió su trabajo a la restauración de hábitats costeros y forestales, a través de inversiones verdes. REDD+ continúa contribuyendo a reducir las emisiones derivadas de la

deforestación y la degradación y continúa siendo un mecanismo sólido para mantener los servicios ecosistémicos. El trabajo realizado con niñez en 2022 beneficia a más de 4.000 niños y niñas en los próximos cuatro años, aumentando significativamente el impacto de Fondo en el bienestar de esta población. La meta de desarrollo de capacidades para el período de cuatro años se alcanzó y superó en 2022, gracias a la inclusión de actividades de desarrollo de capacidades en la mayoría de los proyectos de Fondo Acción.

## **OE2- Aumentar la satisfacción de los clientes y partes interesadas**

En 2022, se implementó la herramienta mejorada de medición de satisfacción del cliente (Procedimiento Satisfacción de Clientes DE-PR-01) la cual evalúa la satisfacción (con puntajes de 1 a 5) de los órganos de gobierno del TFCA y de la Organización con respecto al desempeño de Fondo Acción en: rendición de cuentas y transparencia, competencia técnica, comunicación, innovación y gestión. El Comité de Supervisión de TFCA evaluó todos los aspectos con puntajes promedio entre 4,2 y 4,7 y a su vez el CD/CAIA evaluó todos los aspectos con puntajes promedio entre 4,5 y 4,9. Dado que todas las puntuaciones recibidas fueron superiores a 4,0, la satisfacción del cliente en 2022 fue del 100% (ICD 10).

Fondo Acción recibió y respondió a 18 solicitudes de Peticiones, Quejas y Reclamos (PQR), a través de los canales dispuestos para ello, incluidos los mecanismos disponibles como parte de la Marco de Gestión Ambiental y Social, MGAS y políticas de Salvaguardias Ambientales y Sociales. De estas solicitudes, 17 se han cerrado con éxito y una continua en proceso de atención.

En 2022, el Fondo Colombia Sostenible (FCS), la facilidad de proyectos locales operada por el BID y financiada por los gobiernos de Noruega, Suecia y Suiza, presentó un informe sobre sus primeros seis años de operación. Este informe presenta a Fondo Acción como un socio clave para el éxito de la implementación de la instalación. De los 49,4 millones de dólares y 27 proyectos implementados por FCS desde 2016, Fondo Acción es el socio con más proyectos a su cargo (cinco; US 8.321.400). En el siguiente vínculo se puede consultar este informe.

[https://www.linkedin.com/posts/fondo-colombia-sostenible-b900a221b\\_informe-de-resultados-fondo-colombia-sostenible-activity-7000582872172482560-6cs6?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop](https://www.linkedin.com/posts/fondo-colombia-sostenible-b900a221b_informe-de-resultados-fondo-colombia-sostenible-activity-7000582872172482560-6cs6?utm_source=share&utm_medium=member_desktop).

## **OE3- Fortalecer la incidencia en políticas públicas basadas en la experiencia directa y la colaboración con aliados.**

En 2022, Fondo Acción participó en diálogos de planificación regional en los departamentos de Chocó y Meta; en particular, Fondo trabajó con asociaciones de agricultores y pescadores para hacer contribuciones a los documentos locales. Los resultados de los diálogos fueron insumo para el gobierno nacional en la preparación del primer borrador del Plan Nacional de dDesarrollo, documento que dirigirá todo el gasto público para el período 2022-2026. Fondo también preparó y presentó la comunidad general un análisis de la interacción entre el desarrollo infantil y el cambio climático, primer documento sobre este tema elaborado por una institución colombiana.

Después de los diálogos, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) sostuvo reuniones con organizaciones para mejorar el borrador del plan nacional de desarrollo. Fondo Acción participó interactuó con el DNP para abogar por la inclusión de acciones e instrumentos que protejan a los niños y niñas en las políticas de cambio climático, apoyar iniciativas rurales sostenibles, la transición a modelos agroecológicos y desarrollar mecanismos de financiamiento para la conservación de océanos y bosques. Un análisis de los documentos preliminares que conducen al plan

nacional de desarrollo, indica que el plan estratégico actual de Fondo y los proyectos en curso están en sintonía con las prioridades nacionales entre 2022 y 2026. Fondo organizó una conversación con la congresista Julia Miranda en Bogotá, durante la cual los niños y niñas expresaron sus preocupaciones sobre el cambio climático y la conservación de la naturaleza.

En 2022, Fondo Acción preparó y compartió 13 documentos de aporte a política pública (ICD 11), sobre adaptación al cambio climático, desarrollo bajo en carbono, sostenibilidad financiera para áreas protegidas y desarrollo rural.

### **Respecto a sus finanzas**

#### **OE4 – Fortalecer e incrementar las inversiones de impacto vía Fondo de Inversiones Misionales de Impacto- FIMI**

En 2022, Fondo Acción realizó dos nuevas inversiones en empresas colombianas con impacto ambiental y social positivo. Invertió en *Páramo Snacks*, una empresa liderada por mujeres que trabaja con mujeres agricultoras y empleadas, para producir bocadillos saludables (chips) de productos de agricultura limpia y destinar un porcentaje de las ganancias a la conservación de los bosques. Fondo Acción también reinvertió en *Awake Travel* con un instrumento SAFE, para apoyar nuevas oportunidades de crecimiento (ICD 12). En diciembre de 2022, el Comité de Inversiones de FIMI aprobó la inversión en *Urbania Café*, una empresa que compra, tuesta y vende al por menor, café de plantaciones que mejoran la biodiversidad que pertenecen a agricultores que anteriormente formaban parte de grupos armados, ahora en actividades legales después del proceso de paz en 2016.

A través de las alianzas existentes (Fundación Bancolombia, CleanTech Hub y Acumen) y nuevas (Ministerio de Medio Ambiente, DNP, Asobancaria, Innpulsa y Fundación Bolívar Davivienda), el equipo de Fondo Acción aumentó la exposición de FIMI a nuevas oportunidades de inversión. En consecuencia, la cartera de FIMI creció con cinco nuevas oportunidades de inversión que se analizarán en 2023.

#### **OE5- Aumentar los fondos patrimoniales: i) La Minga ii) Fondo de Acción Climática y iii) TFCA.**

Los rendimientos de las inversiones del portafolio de inversión de los fondos patrimoniales de Fondo Acción fueron negativos durante 2022; el rendimiento de la cartera fue del -14,5% (ICD 16). Sin embargo, no hubo un impacto negativo a largo plazo en la cartera y la sostenibilidad financiera de la organización, dado que en 2021 la dotación había tenido un rendimiento positivo en torno al 16%. El rendimiento acumulado a dos años (21-22) fue del 0,91%. A pesar de los esfuerzos de recaudación de fondos para La Minga y el Fondo de Acción Climática, no se obtuvieron nuevas contribuciones de fondos patrimoniales durante 2022.

#### **OE6- Aumentar donaciones para la inversión en la infancia y mantener la inversión en medio ambiente**

En 2022, Fondo Acción abrió nueve convocatorias para seleccionar socios para inversiones en conservación e infancia. De estos, seis se centraron en la infancia y tres en el medio ambiente o el desarrollo bajo en carbono. En 2022 Fondo Acción obtuvo 18 millones de dólares para nuevos proyectos bajo el plan estratégico actual (Tabla 1. ICD 14), para soluciones basadas en la naturaleza, bioeconomía, carbono, conservación marina y la relación entre empoderamiento femenino, acción climática y cultura, entre otros. Se hicieron inversiones en infancia y medio ambiente (incluidas las subvenciones) de cerca de 20 millones de dólares (ICD 15), a través de programas y proyectos con socios en el campo.

Tabla 1. Recursos de donación asegurados para proyectos de ambiente y niñez en el 2022.

Cliente / donante	Programas / Proyectos	USD
Agencia Francesa de Desarrollo	AFD CambiARTE 2022	\$ 7,491
Banco Interamericano de Desarrollo BID	FCS/BID Promotion of the forest economy in support of the fight against deforestation FCS/BID Community initiatives for the promotion of non-timber forest products in support of the fight against deforestation	\$ 3,712,292
CI - Conservación Internacional	Internacional Conservation - CICI – Fondo Vida Manglar	\$ 432,234
Departamento de Estado de los Estados Unidos	Operation of the Secretariat for Environmental Legislation 2020-2024 (second modification of the initial grant agreement)	\$ 253,345
Fondo Verde Clima UNOPS	GCF - Strengthening of the business sector in climate risk management with a focus on the efficient use of water resources	\$ 265,000
GIZ - Agencia Alemana de Cooperación	GIZ - Guidance for the implementation of the "Technical Guide on comprehensive risk assessment and planning in the context of climate change" in Colombia	\$ 86,184
Gobierno Federal Alemán	GIZ/IKI - Promoting nature-based solutions - Sol Natura	\$ 7,188,456
National Audubon Society, INC.	Audubon - Conserva Aves, I Call for proposals	\$ 2,052,000
PNUD	BEHOLDING Administración PNUD; UNDP/GFCR - Formulation of the financing proposal "Fi Wi Riif Program"	\$ 160,000
Wildlife Works Colombia S.A.S.	Strengthening Implementation of REDD projects	\$ 31,203
Palladium Colombia SAS	Assessing the Potential of Promising Non-Timber Forest Products in the Orinoquia Region of Colombia	\$ 103,672
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	Euroclima - Ecoreduction of disaster risks to improve resilience in the coastal marine socioecosystems of Colombia	\$ 218,123
La RICA	La Rica Revolving Fund for REDD+ Projects	\$ 500,000
Climate Breakthrough	"Mundo Común" Award / Climate Breakthrough Project	\$ 3,000,000
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 18,010,000</b>

## Respecto a sus procesos y procedimientos internos

### OE7 – Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sostenible y soluciones basadas en la naturaleza

Con el apoyo del gobierno de Alemania y su Iniciativa Internacional sobre el Clima (IKI), Fondo apoyó el establecimiento de modelos productivos (eficiencia energética, ganadería sostenible, re uso de residuos sólidos, pesca sostenible y ICD 17), basados en características de ecosistemas naturales y esquemas de economía circular, transformaciones ganaderas con mejor manejo de recursos naturales, acuicultura y manejo de residuos sólidos.

### OE8 – Fortalecer el proceso de generación de propuestas para niñez y ambiente, en calidad y cantidad

En 2022 Fondo Acción presentó 11 propuestas; a finales de 2022 tres habían sido seleccionadas para financiación por donantes externos; dos están en evaluación y seis no fueron seleccionados. La nueva donación más destacada es la proporcionada por el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral, donde Fondo fue elegido como agente convocante para Colombia. Estos recursos le permitirán al Fondo entregar nuevas subvenciones para el trabajo marino, que se implementarán con socios locales.

### **OE9 – Consolidar las operaciones del Fondo Acción y optimizar el ciclo del proyecto**

El equipo de Operaciones se completó con la contratación de dos puestos adicionales en 2022. Liderado por este equipo de Operaciones, Fondo ha agilizado el proceso de debida diligencia realizado por los donantes de nuevos proyectos (GIZ, Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo del Gobierno de España, BID, Ecopetrol, ISA). Estos donantes han aceptado que Fondo Acción utilice sus propios procedimientos en la operación de sus proyectos, disminuyendo así la curva de aprendizaje para los equipos administrativos y legales y aumentando las tasas de implementación.

El equipo ejecutivo actualizó las políticas y procedimientos clave para responder a los nuevos desafíos y requisitos de los donantes. Es el caso del Código de Ética, la Política de Gestión de la Información, la Política de Equidad de Género, y el procedimiento de contratación. La base de datos general de Fondo Acción, llamada Recursos de información organizacional (RIO) ahora incluye nuevos módulos para solicitar acuerdos de servicio y pequeñas compras. Fondo ahora puede operar procesos de adquisición internacionales y de gran cantidad, que cumplen con las regulaciones de la UE y el BID, KfW y el Banco Mundial.

### **OE10 – Fortalecer y sistematizar la administración fiduciaria, la relación con clientes y los modelos financieros de consecución de recursos.**

Durante el año, Fondo Acción estableció nuevas alianzas con importantes socios del sector privado, algunas de las cuales resultaron en nuevos fondos para proyectos ambientales y de infancia, con un interesante potencial de crecimiento. Ese es el caso de la asociación con ISA, Ecopetrol, La Rica (Minera Cobre) y Palladium Group. Las empresas privadas interesadas en la carbono-neutralidad continuaron confiando en el Fondo Acción como conexión con proyectos REDD+ de alta calidad (XXXXXXX).

Otros socios del sector privado fueron importantes en el cumplimiento de metas, como líderes de proyectos (ICD 20). Ese es el caso de la colaboración de Fondo con cuatro empresas, para mejorar la productividad con emisiones reducidas (CAEM, Alquería, Soluciones Ambientales de Nariño, Geofuturo y Asprocig) y el trabajo iniciado con bancos privados como actor clave en la transición del desarrollo bajo en emisiones (Asobancaria).

La mejora de la gestión de la información sobre la experiencia, procedimientos, políticas y capacidades de Fondo permitió al equipo producir nuevas propuestas en tiempo récord. El mejor ejemplo proviene de las propuestas presentadas al Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral y al *Blue Action Fund*.

### **OE11 – Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros por áreas**

La UVCV&A completó en 2022 el diseño de sus modelos financieros y legales, para apoyar tanto la recepción de contribuciones financieras de terceros, como proporcionar recursos para el desarrollo de nuevos proyectos de carbono.

Una colaboración entre el proyecto de *Estrategia de Desarrollo de Bajas Emisiones* (financiado por IKI) y el equipo administrativo resultó en un acuerdo con la segunda compañía de lácteos más grande de Colombia, Alquería SAS. Después de los desafíos enfrentados con el sector financiero durante la implementación de un proyecto piloto para ampliar las prácticas ganaderas sostenibles, ambas organizaciones financiarán y operarán un fondo rotatorio para financiar inversiones en las transformaciones de las pequeñas granjas hacia prácticas sostenibles. El mecanismo fue diseñado en su primera versión y se lanzará en 2023. Este fondo será un mecanismo de financiamiento mixto donde las contribuciones filantrópicas de Fondo movilicen inversiones privadas.

Por último, el equipo ha avanzado considerablemente en la acreditación como agencia ejecutora ante el Fondo de Adaptación de Naciones Unidas. Toda la documentación requerida se cargó en diciembre al sistema de esta facilidad financiera y se esperan comentarios para principios de 2023.

### **OE12 – Fortalecer y/o desarrollar modelos de intervención en niñez y adolescencia con enfoque de género y fortalecer la capacidad de ejecución**

Durante 2022, el equipo técnico desarrolló dos modelos de intervención para inversiones en educación ambiental (ICD 24). Basado en la experiencia de 2016 con *Sieni* (ONG suiza), Fondo Acción desarrolló un modelo para promover la ciencia y la educación ambiental para las escuelas, centrado en la gobernanza del agua. El enfoque y la metodología originales se adaptaron a un modelo de intervención más general, para promover proyectos similares en otras geografías. Este modelo se presentó a seis ONG locales a través de una solicitud de propuestas, dos fueron seleccionadas para su financiación.

Del mismo modo, el equipo diseñó un modelo para integrar a los niños como parte de los proyectos de conservación y gestión sostenible (Casa Taller - nombre de trabajo). Este modelo implica no solo trabajar con niños y escuelas, sino también conectarse con organizaciones de base en cada área de intervención y diseñar la intervención en función de los intereses de los niños. A escala de gobierno nacional, el Fondo Acción trabajó en alianza los ministerios de Educación y Media Ambiente para la actualización de la política de Educación ambiental.

### **Respecto a sus activos intangibles**

### **OE13 – Fortalecer el talento y el liderazgo en temas estratégicos (conocimientos habilidades, capacidad de ejecución)**

Las inversiones en desarrollo de capacidades generales durante 2022 se enfocaron en habilidades de comunicación, resolución de conflictos, gestión del estrés y salud (48% del equipo central). Las actividades generales de creación de capacidad tuvieron un total de 351 participantes (una persona puede participar en más de un evento de capacitación). El 40% del equipo central (56 de 139) tomó cursos virtuales (actividades de desarrollo de capacidades), directa y específicamente relacionados con sus posiciones individuales (ICD 25).

### **OE14 – Fortalecer TIC y automatizar procesos y herramientas**

La base de datos de Fondo Acción RIO creció en capacidad y funcionalidad en 2022, permitiendo a los directores de área y gerentes de proyectos integrar el monitoreo técnico, de adquisiciones y financiero y producir

automáticamente informes financieros. Se diseñó una nueva estrategia, se ajustaron los procedimientos y listados maestros para el establecimiento de un archivo digital de toda la información contable y contractual; para fines de 2022, toda la información de soporte contable está en formato digital. RIO incluye ahora un módulo de información sobre seguridad social para todas las personas que tienen contratos o acuerdos de servicios con la institución, tal como lo exige la nueva regulación. El equipo de TIC trabajó en la mejora de la ciberseguridad con el apoyo de un consultor experto, con quien se preparó un plan de mitigación de riesgos, para su implementación en 2023.

En 2022, el equipo de TIC de Fondo desarrolló un plan para aumentar la automatización y el control de calidad en la gestión de datos e información. El plan incluye ciberseguridad, infraestructura física, base de datos institucional en operación, desarrollo de capacidades, nuevos desarrollos, mantenimiento y soporte y equipamiento. El 27 % de las actividades contenidas en el plan se llevaron a cabo en 2022 (ICR 26).

### **OE15 - Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación**

La estrategia de divulgación del Fondo Acción actualmente incluye el uso de diferentes expresiones artísticas y culturales (pintura, literatura, música) que transmiten mensajes ambientales o infantiles, así como vehículos tradicionales de comunicación. En 2022, Fondo se asoció con la Alcaldía de Bogotá para promover eventos culturales de bajas emisiones y trabajó para plantear problemas ambientales con la comunidad artística (el segundo Foro Internacional de Bogotá, *Respira el Arte* y *Rock al Parque*). Con el apoyo de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), Fondo lanzó la séptima edición de *Cambiarte*, un concurso que promueve expresiones artísticas relacionadas con el cambio climático.

Conectando el cambio climático y la infancia Fondo financió y publicó libros para el público en general: un libro para niños llamado *Las Semillas de Ylla*, que aborda el cambio climático desde una perspectiva positiva y un libro fotografías llamado *Guardianes de Semillas*. El Fondo también financió una exposición de arte de la artista Juliana Correa, pintora colombiana que utiliza todos los materiales reciclados de la industria de la moda en su trabajo.

El equipo de Fondo produjo y compartió conocimiento a través de 22 documentos que resumen experiencias y herramientas desarrolladas a través de proyectos en 2022 (ICD 27). Estos 22 documentos incluyen 13 contribuciones para el diseño y/o implementación de políticas públicas en varios sectores: cambio climático, agricultura sostenible, conservación y desarrollo infantil.

Los logros de la organización también se divulgan en publicaciones compartidas a través de la página web, eventos virtuales y en persona, podcasts y mensajes de redes sociales. En 2022 Fondo Acción participó en 79 eventos; el equipo organizó 13 de ellos; coorganizó 5 con socios y participó como invitado en 61 eventos, de los cuales 19 fueron internacionales. La *Segunda Gira por el Clima* de Fondo, una agenda de dos semanas de eventos virtuales, llegó a más de 5.000 personas.

Fondo organizó tres eventos durante la COP27 (Convención sobre el Cambio Climático) en Egipto, durante los cuales compartimos nuestra experiencia con la sostenibilidad financiera de las áreas marinas protegidas, la economía circular y el arte y el cambio climático. Fondo presentó uno de sus proyectos marinos emblemáticos en Lisboa, durante la Conferencia de los Océanos (27 de junio al 1 de julio), como parte de la sesión *Restauración de corales y manglares: el compromiso de Colombia con un enfoque participativo para la gestión y conservación de los ecosistemas marinos y costeros*.

*Aprender en Acción* es la sección de la página web de Fondo donde todos los documentos producidos por la organización se comparten con el público en general. La página web de Fondo recibió 158.500 visitas en 2022 hubo un total de 18.471 descargas en 2022 (6.634 descargas más que en 2021).

Los canales digitales siguen siendo la prioridad de Fondo para compartir historias y eventos. Producimos tres nuevos episodios de podcast para nuestro canal de Spotify (*Perifoneando*), con 532 seguidores. Fondo Acción también estuvo presente en los medios de comunicación tradicionales, a través de la prensa libre y las estrategias de los socios, llegando a 53 publicaciones.

Fondo Acción en 2022 alcanzó los 40.884 seguidores en sus redes sociales, aumentando los seguidores en un 39% en comparación con 2021. Su plataforma de redes sociales más exitosa fue LinkedIn y la contribución de Instagram fue clave para el funcionamiento de la iniciativa *Influencers por Naturaleza*.

## MEDICIÓN Y REPORTE DEL DESEMPEÑO EN 2021

El **desempeño** del Fondo Acción frente a la gestión de la estrategia y el logro de las metas del Plan 2021-2024 es el resultado de la acción conjunta entre el Consejo Directivo y el equipo de colaboradores del Fondo Acción y todos sus aliados en el país. Para medir el desempeño se utilizan **Indicadores Claves de Desempeño – ICD**. Los ICD registran las metas de gestión establecidas para los Objetivos Estratégicos. Al medirlos anualmente, permiten determinar el grado de avance en el logro de las metas, vinculando así el Plan de Acción (*anual*) y el Plan Estratégico (*multianual*). El mapa estratégico que vincula los ICD con objetivos y temas estratégicos se presentan en el Anexo 2. En el cuadro a continuación se reportan las mediciones de los ICD para el año 2022.

### PLAN ESTRATÉGICO 2021 - 2024 INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO

Objetivo Estratégico	Indicadores clave de desempeño	Meta 2021-2024	Resultados 2022	Agregado 2021 - 2024	KPI
SO 1.1 - Incrementar la conservación efectiva de la biodiversidad and promover el desarrollo holístico de niños, niñas y adolescentes, con soluciones novedosas y compatibles con el clima	1 Número de hectáreas de hábitat bajo conservación y manejo sostenible	3,000,000	2,183,560	2,790,947	93%
	2 Número de ton de GEI evitadas o mitigadas	750,000	1,510,959	3,012,011	402%
	3 Número de esquemas de servicios ambientales en operación	12	8	8	67%
	4 Número de espacios mejorados para niños	25	4	8	32%
	5 Número de niños, niñas y adolescentes atendidos por personas con una formación mínima	50,000	7,000	19,300	39%
	6 Número de niños, niñas y adolescentes con condiciones mejoradas para su desarrollo integral	5,000	3,981	5,095	102%
	7 Número de personas con capacidades mejoradas para su trabajo en medio ambiente o infancia	1,500	5,508	8,862	591%
	8 Número de organizaciones que adoptan herramientas o información transferida por Fondo Acción	140	26	54	39%
	9 Número de esquemas de conservación o cuidado infantil con herramientas de financiamiento sostenible	7	0	2	29%
SO 1.2 - Incrementar la satisfacción de los clientes y partícipes	10 Calificación satisfactoria en la Encuesta de satisfacción del cliente	75%	100%	100%	133%
SO 1.3 - Fortalecer la influencia en políticas públicas basadas en experiencias directas y en colaboración con los aliados	11 Número de herramientas de política pública que integran insumos del Fondo Acción	15	13	24	160%
SO 2.1 - Fortalecer e incrementar las inversiones de FIMI	12 Número de inversiones del FIMI	4	3	4	100%

Objetivo Estratégico	Indicadores clave de desempeño	Meta 2021-2024	Resultados 2022	Agregado 2021 - 2024	KPI
SO2.2 - Incrementar los recursos financieros patrimoniales: i) La Minga, ii) Acción Climática, iii) TFCA	13 Recursos recaudados en los fondos patrimoniales para: Acción Climática, La Minga y TFCA (dólares)	\$ 5,000,000	-\$ 1,831,417	\$ 385,334	8%
SO 2.3 - Incrementar la inversión en donaciones para la niñez y mantener las inversiones en ambiente	14 Fondos movilizados para la infancia y el medio ambiente (dólares)	\$ 70,000,000	\$ 18,010,000	\$ 74,820,297	107%
	15 Recursos invertidos en la infancia y el medio ambiente (dólares)	\$ 96,000,000	\$ 20,465,955	\$ 33,938,941	35%
	16 Retorno neto promedio del portafolio patrimonial (%)	6%	-14.50%	0.91%	15%
SO 3.1 - Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sustentable y soluciones basadas en la naturaleza	17 Número de soluciones basadas en la naturaleza y modelos de desarrollo sostenible apoyados o implementados	10	5	5	50%
SO 3.2 - Fortalecer el proceso de generación de propuestas para niñez y ambiente, en calidad y cantidad	18 Herramienta de construcción de propuestas construida e implementada	1	0	0	0%
SO 3.3 - Consolidar las operaciones del Fondo Acción y optimizar el ciclo del proyecto	19 Dirección de Operaciones en operación	1	0	1	100%
SO 3.4 - Fortalecer y sistematizar la administración fiduciaria, la relación con clientes y los modelos financieros de consecución de recursos	20 Número de clientes del sector privado	26	3	25	96%
	21 Plan de relacionamiento con clientes implementado	1	0	0	0%
SO 3.5 - Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros por áreas	22 Número de nuevos modelos financieros implementados	3	2	2	67%
	23 Acreditación ante el Fondo de Adaptación	1	0	0	0%
SO 3.6 - Fortalecer y/o desarrollar modelos de intervención en niñez y adolescencia con enfoque de género y fortalecer la capacidad de ejecución	24 Número de modelos de intervención para niños y adolescentes apoyados o implementados	5	2	3	60%
SO 4.1 - Fortalecer el talento y el liderazgo en temas estratégicos (conocimientos, habilidades, capacidad de ejecución)	25 Equipo con temas estratégicos de capacitación completados	90%	40%	68%	76%
SO 4.2 - Fortalecer TIC y automatizar procesos y herramientas	26 TIC fortalecido y con plan de automatización implementado	1	27%	70%	70%
SO 4.3 - Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación	27 Número de productos de conocimiento producidos y compartidos	100	22	58	58%

**ANEXO 1**  
**PLAN DE INVERSIONES APROBADO PARA 2021-2024**

<b>FONDO ACCION PLAN DE INVERSIONES 2021-2024</b>		
<b>Fondo Acción Plan de Inversiones 2021-2024</b>	<b>COP</b>	<b>USD</b>
<b>Proyectos en el área temática Ambiente</b>	400.006.003.090	93.024.652
<b>Proyectos en el área temática Niñez</b>	9.440.000.000	2.195.349
<b>Proyectos Transversales (Ambiente y Niñez)</b>	3.818.000.000	887.907
<b>Inversiones en Activos Intangibles</b>	895.306.383	208.211
<b>Total Programas &amp; Proyectos</b>	<b>414.159.309.473</b>	<b>96.316.118</b>
<b>Dirección Ejecutiva 2021 - 2024</b>	<b>31.390.000.000</b>	<b>7.300.000</b>
<b>Total Plan de Inversiones 2021 - 2024</b>	<b>445.549.309.473</b>	<b>103.616.118</b>
<b>Inversiones Misionales de Impacto</b>	<b>7.095.000.000</b>	<b>1.650.000</b>
<b>Total</b>	<b>452.644.309.473</b>	<b>105.266.118</b>
<b>TRM (prom estimada 2021-2024)</b>		<b>4.300</b>



## Nuestro Plan Estratégico 2021 - 2024

<b>Misión</b>	Construir una relación sostenible entre comunidad y medio ambiente y fomentar el desarrollo de la niñez.						
<b>Visión</b>	El Fondo Acción es reconocido como acelerador de la transformación para la conservación de la biodiversidad, el desarrollo integral de la niñez, la recuperación económica verde y el desarrollo bajo en carbono.						
<b>Valores</b>	Transparencia - Responsabilidad - Eficacia - Respeto - Pasión - Audacia - Innovación - Aprendizaje - Sentido del humor - Solidaridad						
<b>Temas estratégicos</b>	<b>LA NATURALEZA COMO SOLUCIÓN</b>	<b>AMBIENTE SANO PARA LAS NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES</b>	<b>PRODUCCIÓN SOSTENIBLE</b>	<b>CAPITAL CATALIZADOR</b>			
<b>Resultados estratégicos</b>	Responder a los desafíos para la conservación de la biodiversidad y sus ecosistemas, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, y el bienestar del país y la región.	Promover y crear entornos de cuidado y resilientes al cambio climático que propicien el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes.	Promover y transformar sistemas productivos a modelos resilientes, bajos en emisiones y eficientes en el uso de recursos naturales.	Aumentar el volumen de recursos, la diversidad de las fuentes y los instrumentos financieros para catalizar la conservación, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, la recuperación verde y el desarrollo sostenible.			
	<b>Objetivos</b>		<b>Indicadores</b>	<b>Metas</b>			
<b>Clientes y grupos de interés</b>			Número de hectáreas de hábitat bajo manejo para la conservación y uso sostenible	3.000.000			
			Toneladas de GE evitadas o mitigadas	750.000			
			Número de esquemas de mantenimiento de servicios ambientales operando	12			
			Número de espacios mejorados para el trabajo en niñez (infraestructura, adecuación dotación y/o administración)	25			
			Número de NNA atendidos por personas que han superado el mínimo de formación para su atención	50.000			
			Número de NNA con condiciones mejoradas para su desarrollo integral	5.000			
			Número de personas con mejores competencias para su trabajo en medio ambiente o niñez	1.500			
			Número de personas que adoptan herramientas o "modos de hacer" transferidos por el Fondo	140			
			Número de modalidades de conservación o atención a la niñez con esquemas sostenibles de financiación	7			
			Calificación satisfactoria en encuesta de satisfacción de clientes	75%			
Número de herramientas de política pública que integran insumos del Fondo Acción	15						
<b>Finanzas</b>			Recursos exigibles para niñez y ambiente movilizados en USD	USD\$70.000.000			
			§ Inversión recursos en ambiente y niñez en USD	USD\$96.000.000			
			Número de inversiones de FMA	4			
			Rendimiento neto promedio del portafolio patrimonial (%)	6%			
			§ Millones de dólares en patrimonio Acción Climática, La Minga, TFCA	USD\$5.000.000			
<b>Procesos</b>			Número Modelos de SIN y productividad sostenible apoyados o implementados	10			
			Número Modelos de intervención para NNA apoyados o implementados	3			
			Número de clientes del sector privado	25			
			Número de modelos financieros nuevos	3			
			Plan de relacionamiento con clientes (existentes y/o potenciales) implementado	1			
			Acreditación del Fondo de Adaptación	1			
			Creación y desarrollo del área de operaciones	1			
			Herramienta de construcción de propuestas establecida	1			
			<b>Capacidad organizacional</b>			Equipo con capacidad y desempeño en temas estratégicos completado	90%
						Plan de TIC y automatización implementado	1
Número de productos de conocimiento diseñados	100						

### **CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE LIBRE CIRCULACIÓN DE FACTURAS**

En cumplimiento de la ley 1676 de 2013, declaro que FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ no ha entorpecido la libre circulación de facturas emitidas por nuestros proveedores.

### **CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

En desarrollo de su objeto social, FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ utiliza programas de computador para el procesamiento de información administrativa, operativa, legal y financiera.

En cumplimiento de lo exigido por la ley 603 de 2000, aseguro ante FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ, autoridades y titulares, que el uso de los programas de computador utilizados por el Fondo ha sido previa y expresamente autorizado por sus titulares, a través de las licencias que para dichos fines fueron adquiridas por FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ.