



Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales TFCA Colombia

Reporte Narrativo y Financiero 2020

**Preparado por el Fondo Acción
Administrador del TFCA Colombia**

Bogotá, marzo de 2021

COMITÉ DE SUPERVISIÓN DEL TFCA COLOMBIA 2020

Presidencia del Comité de Supervisión 2018 - 2020
The Nature Conservancy – TNC

Gobierno de la República de Colombia

Principal: Ricardo Lozano Picón
Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Alternos: Julia Miranda Londoño
Directora General de Parques Nacionales Naturales

Gobierno de los Estados Unidos de América

Principal: Camilo Cardozo
Sección Económica Departamento de Estado
Embajada de Estados Unidos en Colombia

Alternos: Mariana Ruiz Tonelli
Sección Económica Departamento de Estado
Embajada de Estados Unidos en Colombia

Conservación Internacional Colombia – CI

Principal: Fabio Arjona Hincapié
Director Ejecutivo CI Colombia

Alternos: José Vicente Rodríguez
Director Científico Senior CI Colombia

The Nature Conservancy – TNC

Principal: Claudia Vásquez Marazzani
Directora Colombia y Ecuador

Alternos: María Margarita Gutiérrez Arias
Subdirectora Programa de Conservación NASCA

World Wildlife Fund – WWF

Principal: Saulo Usma
Especialista de Agua Dulce

Alternos: Ximena Barrera
Directora de Política y Responsabilidad Corporativa

Reporte Financiero y Narrativo 2020

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
<i>Reuniones del Comité de Supervisión</i>	<i>4</i>
<i>Antecedentes del TFCA.....</i>	<i>4</i>
<i>Estrategia de implementación del TFCA.....</i>	<i>5</i>
INDICADORES CLAVES DEL TFCA 2004 – 2020.....	6
<i>Aporte del TFCA a las metas de conservación de Colombia</i>	<i>6</i>
ESTRATEGIA DE INVERSIONES 2017 – 2021	7
<i>Avance en las metas de la Estrategia de Inversiones 2017-2021.....</i>	<i>7</i>
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.....	10
<i>Supervisión a los Administradores Financieros</i>	<i>10</i>
<i>Cuenta Patrimonial del TFCA</i>	<i>10</i>
<i>Cuenta Donaciones del TFCA</i>	<i>11</i>
<i>Ejecución presupuestal Secretaría Ejecutiva 2020</i>	<i>11</i>
<i>Comunicación y divulgación.....</i>	<i>11</i>

PRESENTACIÓN

El presente Reporte Narrativo y Financiero fue elaborado por el Fondo Acción en cumplimiento de la Cláusula 7.1 del Acuerdo, con el objeto informar sobre la gestión del Administrador en el año 2020. La gestión técnica, administrativa y financiera del TFCA Colombia, es el resultado de la acción coordinada entre el Comité de Supervisión y el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez.

La administración del Programa por parte del Fondo Acción, comprende los procesos estratégicos de planeación y consecución de recursos, los procesos operativos de administración financiera, gestión y control de inversiones y los procesos de apoyo en tecnologías de información, comunicaciones y contabilidad. La producción de este documento, así como la medición de satisfacción de las organizaciones del TFCA Colombia frente al servicio prestado por el Administrador, hacen parte del Sistema de Gestión de la Calidad del Fondo Acción.

Reuniones del Comité de Supervisión

Durante 2020 el Comité de Supervisión, que contó con la presidencia de TNC, se reunió ordinariamente de manera virtual el 01 de abril, sesión #044 y el 15 de septiembre, sesión #45, ambas presididas por Margarita Gutiérrez. Las decisiones del Comité durante 2020 se encuentran en el **Anexo 1**.

Antecedentes del TFCA

En marzo de 2004 bajo la Ley para la Conservación de Bosques Tropicales, se firmó el Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales en Colombia (TFCA), entre el gobierno de Estados Unidos de América (USG), el Gobierno de Colombia (GOC) y tres Organizaciones No Gubernamentales (ONG): Conservación Internacional, *The Nature Conservancy* y *World Wildlife Fund*. El acuerdo entró en vigencia el 7 de septiembre de 2004.

Los recursos que se derivan de este Acuerdo son administrados por el Fondo Acción, bajo instrucciones del Comité de Supervisión que es el órgano de gobierno del TFCA y que está compuesto por cinco miembros en representación del Gobierno de Estados Unidos (Representante del Departamento de Estado en la Embajada en Colombia), el Gobierno de Colombia (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, con delegación de la Unidad Administrativa de Parques Nacional Naturales) y las tres ONG (CI, TNC y WWF).

De conformidad con el cronograma de transferencias (Acuerdo para la Conservación de Bosques, Colombia, Anexo 1, sección B), entre 2004 y 2016, el Gobierno de Colombia completó la totalidad de los pagos previstos en el Acuerdo por un total de US\$10.045.148, como se observa en el siguiente cuadro:

Cuadro 1. Recursos depositados en las cuentas del TFCA - Cifras en US\$

Período	Cuenta Patrimonial	Cuenta Donaciones	Cuenta Reserva	TOTAL
2004 – 2016	\$ 4,995,110	\$ 4,031,924	\$ 1,018,114	\$ 10,045,148

Estrategia de implementación del TFCA

Por directiva del Comité de Supervisión, los recursos del TFCA Colombia son canalizados a Organizaciones No Gubernamentales (ONG) y Organizaciones Comunitarias de Base (OCB), con experiencia y trabajo previos en áreas forestales prioritarias y zonas de amortiguación de áreas protegidas, con el fin de incrementar la conectividad, sostenibilidad e integridad ecológica.

Para la ejecución del TFCA, el Comité de Supervisión identificó inicialmente cinco áreas forestales para centrar su inversión: Caribe, Serranía de Los Yariguíes, Corredor Andino de Bosques de Roble, Reserva de Biósfera El Tuparro y Corredor Tinigua-Sumapaz; desde el inicio del Programa, las cuatro primeras han recibido recursos de donación del TFCA.

En la primera estrategia de inversiones (2005-2010), se cofinanció un proyecto en el área Caribe, tres en la Serranía de los Yariguíes, uno en el Corredor Andino de Bosques de Roble y uno en la Reserva de Biósfera El Tuparro. En la segunda estrategia de inversiones (2011-2016) se aprobaron doce proyectos, de los cuales siete proyectos se realizaron en Yariguíes, tres en Robles y dos en Tuparro. En la tercera estrategia de inversiones (2017-2021) se aprobaron once proyectos, tres en Yariguíes, tres en Robles y cinco en la Orinoquia.

En las áreas forestales de Yariguíes y Robles, el objetivo de las inversiones se ha enfocado en promover la conservación *in situ* de la biodiversidad, sus procesos ecológicos y los servicios ambientales, especialmente en zonas con función amortiguadora de las áreas protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales. Los proyectos han sido ejecutados por organizaciones no gubernamentales y asociaciones locales, y han buscado mitigar o prevenir las presiones a las que están sometidos los ecosistemas naturales y además contribuir a la consolidación de sistemas de producción sostenible en concordancia con el ordenamiento territorial (modos de vida sostenibles).

Por otra parte, en la Reserva de Biósfera El Tuparro, las inversiones se han orientado a fortalecer dos componentes: i) la gestión de la zona núcleo principal (Parque Nacional Natural El Tuparro) y ii) la planeación sostenible y participativa del territorio de la reserva. Para cumplir este objetivo, el Fondo Acción realizó dos convocatorias, una en 2012 y otra en 2014. En 2017 se llevó a cabo una tercera convocatoria ampliada para la Orinoquia, que incluyó los departamentos de Vichada, Casanare y Arauca, en la cual se mantuvieron las acciones de fortalecimiento para la Reserva de Biosfera El Tuparro.

INDICADORES CLAVES DEL TFCA 2004 – 2020

Durante el periodo 2004 – 2020, bajo la administración del Fondo Acción, se estudiaron un total de 162 propuestas, de las cuales se dio viabilidad a la cofinanciación de 29 de ellas, con una inversión de US\$10,66 millones, a los cuales el TFCA comprometió US\$6,81 millones, y se comprometieron recursos de contrapartida de los ejecutores y los partícipes finales por valor de US\$3,79 millones (56% de los recursos TFCA).

En estos 16 años de operaciones el Fondo Acción ha desembolsado recursos a los proyectos por US\$6,38 millones y se ha destinado para la administración del Programa y el acompañamiento a los proyectos un total de US\$1,74 millones. Así mismo, en este lapso, las cuentas de TFCA (donaciones y patrimonial) han obtenido rendimientos netos por US\$7,07 millones; al final del año 2020, los saldos totales de las cuentas del Programa sumaban US\$9,09 millones.

Cuadro 2. Indicadores claves del TFCA Colombia 2004 – 2020 / Cifras en US\$ miles

FONDO ACCION MANAGEMENT (in US\$ thousands)	2004 - 2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL 2004 - 2020
No. de propuestas y perfiles recibidos	125	28	9	-	-	162
No. de proyectos aprobados	18	6	5	-	-	29
Recursos aportados por el TFCA	\$ 5.424	\$ 285	\$ 1.103	\$ 0	\$ 0	\$ 6.812
Recursos de contrapartida	\$ 2.520	\$ 102	\$ 1.176	\$ 0	\$ 0	\$ 3.798
Total valor de los proyectos aprobados	\$ 7.944	\$ 386	\$ 2.279	\$ 0	\$ 0	\$ 10.610
Contrapartida como % de recursos TFCA	46%	36%	107%	-	-	56%
Desembolsos realizados x Fondo Acción	\$ 5.149	\$ 19	\$ 516	\$ 536	\$ 161	\$ 6.380
Gastos acompañamiento y administración	\$ 1.450	\$ 72	\$ 80	\$ 70	\$ 68	\$ 1.740
Rendimientos financieros	\$ 4.399	\$ 1.091	(\$ 517)	\$ 1.184	\$ 921	\$ 7.077
Saldo cuenta Patrimonial	\$ 7.721	\$ 8.469	\$ 7.390	\$ 8.122	\$ 8.893	
Saldo cuenta Donaciones	\$ 274	\$ 377	\$ 333	\$ 241	\$ 201	
Saldo Total cuentas TFCA	\$ 7.995	\$ 8.846	\$ 7.723	\$ 8.362	\$ 9.094	
Tasas de cambio fin de año (COP\$/US\$)	\$ 3.001	\$ 2.984	\$ 3.250	\$ 3.277	\$ 3.433	

Aporte del TFCA a las metas de conservación de Colombia

Como se ha indicado en los reportes anteriores, la adopción de metas de conservación fue una de las recomendaciones de la evaluación de término medio del TFCA Colombia realizada por USAID (*John N. Shores, Claudia Martínez Zuleta, octubre de 2009*). En su momento, el Comité de Supervisión decidió establecer una meta del 20% como contribución del Programa a la meta total de conservación definida por Parques Nacionales para las áreas forestales de los Yariguíes y del Corredor de Robles. De igual manera, en la sesión #039 de septiembre de 2018, el CS aprobó tomar una meta de intervención de 125.000 ha para la Orinoquia, equivalente aproximadamente al 5% del área mínima de conservación para los ecosistemas presentes en la Altillanura.

El siguiente cuadro muestra las áreas de referencia y las metas del TFCA frente a los objetivos de conservación en las áreas forestales de la Serranía de los Yariguíes, el Corredor Andino de Bosques de Roble y la región de la Orinoquia. Los indicadores clave de desempeño muestran logros del 172%, 224% y 726%, respectivamente, para un acumulado de 704% para las tres áreas.

**Cuadro 3. Metas de conservación y contribución agregada del TFCA Colombia
Serranía de Los Yariguíes, Corredor Andino de Bosques de Roble y región Orinoquia**

ÁREA FORESTAL	Área de Referencia (ha)	Área meta TFCA (ha)	TFCA Contribución Convocatoria 2005 (ha)	TFCA Contribución Convocatoria 2011 (ha)	TFCA Contribución Convocatoria 2013 (ha)	TFCA Contribución Convocatoria 2017 (ha)	TFCA Contribución TOTAL (ha)	TFCA Contribución TOTAL (%)	KPI
Corredor Robles	15.428	3.086	400	1.168	3.681	69	5.318	34%	172%
Serranía Yariguíes	11.690	2.338	1.530	2.102	766	833	5.231	45%	224%
Región Orinoquia	2.530.000	125.000	11.931	-	-	895.802	907.733	36%	726%
TOTAL	2.557.118	130.424	13.861	3.270	4.447	896.704	918.282	36%	704%

NOTA: para los proyectos de Región Orinoquia estarán en ejecución hasta el primer semestre del 2021 el indicador es aún una proyección.

ESTRATEGIA DE INVERSIONES 2017 – 2021

En su sesión CS #034 de septiembre de 2015 el Comité de Supervisión aprobó una priorización de escenarios regionales para inversión y gestión de recursos del TFCA, como parte de la nueva estrategia para el período 2017 - 2021. Así, en la sesión CS #036 de septiembre de 2016, se estableció el interés del TFCA en adelantar acciones en la región de la Orinoquia colombiana, que permitieran a la sociedad avanzar hacia la conservación de los ecosistemas naturales y el desarrollo rural sostenible, con lo cual, además, se consolidara el rol estratégico y dinamizador del TFCA en los territorios de incidencia.

En esta nueva estrategia de inversión se impulsó la participación de aliados del sector privado, así como de la sociedad civil, la academia y las entidades territoriales. El TFCA previó ampliar el impacto de sus acciones mediante sinergias y acuerdos de trabajo con iniciativas como el Fondo Biocarbono (Banco Mundial), USAID a través del programa Riqueza Natural, la iniciativa europea para América Latina implementada por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) denominada *Latin America Investment Facility* (LAIF), el proyecto de la Cooperación Alemana (GIZ) "Transformando la Orinoquia con la Integración de los beneficios de la Naturaleza en Agendas sostenibles" (Tonina) y otras iniciativas regionales como el Sistema Regional de Áreas Protegidas (SIRAP) de la Orinoquia, el Pacto Orinoquia Sostenible, el CONPES Altillanura, el Plan Maestro de la Orinoquia, el Plan Regional Integral de Cambio Climático de la Orinoquia (PRICCO) y los proyectos GEF Orinoquia y SINAP. El plan de trabajo de la estrategia de inversiones, incluyó la realización de consultas a los principales actores de la región con el fin de identificar áreas geográficas y temáticas específicas, con las cuales el TFCA pudo diseñar las respectivas convocatorias y procesos de selección de beneficiarios potenciales.

Avance en las metas de la Estrategia de Inversiones 2017-2021

En 2017, el Comité de Supervisión decidió aprobar hasta US\$1.500.000 para implementar la Estrategia de Inversiones 2017-2021, de esta manera el TFCA continuó con la consolidación de acciones para la conservación de los bosques andinos en la Serranía de los Yariguíes y en el Corredor de Bosques de Roble; la estrategia en la región Andina fue avanzar con el fortalecimiento de procesos locales en marcha, para la conservación de los bosques y el desarrollo rural sostenible, impulsado por familias de agricultores y organizaciones de base comunitaria. En este nuevo esquema, se aprobaron seis proyectos por el equivalente a US\$394.200, con un aporte del TFCA de US\$290.100.

En la región de la Orinoquia, el CS autorizó el aporte de recursos del TFCA por hasta US\$1.200.000, se aprobaron cinco proyectos por el equivalente a US\$2.336.700, con un aporte del TFCA por US\$1.103.300. En esta región los proyectos buscaron apoyar y promover la conservación de los bosques de galería y sabanas inundables, la restauración de los humedales y el diseño e implementación de planes de manejo de reservas privadas y otras

figuras de conservación. El área inicial estimada de intervención fue de 125.000 hectáreas, pero mediante la ejecución de los proyectos la intervención total estaría cercana a las 900.000 hectáreas.

Dos convocatorias para la estrategia de inversión 2017-2021 permitieron la selección de once nuevos proyectos para las tres áreas forestales del TFCA: Yariguíes, en el departamento de Santander, el Corredor de Conservación del Bosque del Roble, en Santander y Boyacá y la Región Orinoquia, en los departamentos de Vichada, Casanare y Arauca.

Las áreas de intervención y la estructura de financiación de los proyectos aprobados en la Estrategia de Inversiones 2017 – 2021 se resumen en el siguiente cuadro:

Cuadro 4. Proyectos aprobados en la estrategia 2017-2021 / Cifras en US\$

ORGANIZACIÓN EJECUTORA	ÁREA FORESTAL	ÁREA INTERVENIDA (ha)	INVERSIÓN TOTAL	DONACIÓN TFCA	CONTRAPARTIDA	CONTRAPARTIDA como % INVERSIÓN
858 CETA	Bosques de Roble	916	\$ 68.600	\$ 47.000	\$ 21.600	31%
859 AGROSOLIDARIA CHARALÁ	Bosques de Roble	2.860	\$ 64.000	\$ 51.200	\$ 12.800	20%
860 PROBIVIR	Bosques de Roble	19	\$ 62.200	\$ 48.000	\$ 14.200	23%
SUBTOTAL CORREDOR ANDINO DE BOSQUES DE ROBLE		3.795	\$ 194.800	\$ 146.200	\$ 48.600	25%
861 PROZAPATOCA	Serranía Yariguíes	635	\$ 64.100	\$ 41.500	\$ 22.600	35%
862 REDES CAMPESINAS	Serranía Yariguíes	128	\$ 70.500	\$ 51.200	\$ 19.300	27%
863 ACUASAR	Serranía Yariguíes	70	\$ 64.800	\$ 51.200	\$ 13.600	21%
SUBTOTAL SERRANÍA DE LOS YARIGUÍES		833	\$ 199.400	\$ 143.900	\$ 55.500	28%
985 NATURA	Orinoquia	51.869	\$ 426.900	\$ 211.800	\$ 215.100	50%
986 PALMARITO	Orinoquia	9.020	\$ 397.100	\$ 198.200	\$ 198.900	50%
987 PEDREGOZA	Orinoquia	10.040	\$ 387.300	\$ 193.300	\$ 194.000	50%
988 PALMITA	Orinoquia	338	\$ 365.700	\$ 178.500	\$ 187.200	51%
989 OMACHA	Orinoquia	824.535	\$ 759.700	\$ 321.500	\$ 438.200	58%
SUBTOTAL ORINOQUIA		895.802	\$ 2.336.700	\$ 1.103.300	\$ 1.233.400	53%
TOTALES		900.430	\$ 2.730.900	\$ 1.393.400	\$ 1.337.500	49%
% / TOTAL INVERSIÓN			100%	51%	49%	
Promedio proyectos			\$ 248.264	\$ 126.673	\$ 121.591	

Los seis proyectos de la convocatoria Yariguíes y Robles 2017 terminaron su ejecución en 2019, los principales logros que se obtuvieron en el desarrollo de los proyectos se evidencian en el reporte narrativo 2019. Al cierre de 2020, en la Orinoquia se encontraban en ejecución cuatro proyectos y un proyecto había sido terminado anticipadamente, de común acuerdo con la organización ejecutora, por razones de fuerza mayor y caso fortuito. A continuación, se presenta el nivel de avance técnico y financiero. Un resumen de los principales logros de los proyectos en la Orinoquia se muestra en el **Anexo 2**.

Cuadro 5. Estrategia de Inversiones TFCA 2017-2021
Avance técnico y financiero de los proyectos región Orinoquia a diciembre 31, 2020

ORGANIZACIÓN EJECUTORA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	AVANCE TIEMPO EJECUCIÓN	AVANCE EJECUCIÓN TÉCNICA	AVANCE EJECUCIÓN FINANCIERA
985 NATURA	16/07/2018	16/07/2020	100%	98%	90%
986 PALMARITO	16/07/2018	16/07/2021	82%	71%	84%
987 PEDREGOZA	16/07/2018	LIQUIDADO	100%	50%	60%
988 PALMITA	16/07/2018	16/07/2021	82%	92%	90%
989 OMACHA	01/08/2018	31/07/2020	97%	85%	90%

Efectos del Covid-19 en la ejecución de los proyectos

En 2020 por las medidas derivadas de la pandemia por Covid-19 sólo se pudo realizar una salida de campo al Vichada en la cuenca alta del río Bitá con el objetivo de acompañar el proyecto de la Fundación Omacha. En esta visita se llevaron a cabo reuniones con la comunidad participante del proyecto, participación en talleres y visitas a las implementaciones realizadas por el proyecto en terreno.

Así mismo, los planes operativos de cada proyecto fueron revisados y en algunos casos modificados, garantizando de esta manera la ejecución de las actividades de manera segura, salvaguardando las comunidades locales y el equipo ejecutor de cada proyecto. Se identificaron estrategias seguras de implementación de actividades y el monitoreo a las actividades realizadas, garantizando que la ejecución de los proyectos continuara aún dadas las restricciones por efecto de la pandemia.

La Fundación Natura y la Fundación Omacha, cuyos proyectos finalizaban en el 2020, tuvieron que solicitar ampliación en el tiempo de ejecución, con el fin de garantizar que los objetivos planteados se pudieran lograr, en tanto la Corporación Ambiental La Pedregosa tuvo que terminar su proyecto anticipadamente, debido a la imposibilidad de la organización en aportar su contrapartida, por razones de fuerza mayor.

- **Reuniones de seguimiento.** El equipo de acompañamiento de Fondo Acción organizó reuniones de seguimiento técnico y financiero con los equipos de cada una de las organizaciones ejecutoras, con el objetivo de conocer los avances y retos presentados en los proyectos por la pandemia. Se mantuvo monitoreo permanentemente del desarrollo de las actividades de los proyectos, brindando apoyo técnico, financiero y jurídico cuando fue necesario.
- **Sistema de alertas.** En 2020 no se presentaron casos para activar la ruta crítica del Sistema de Gestión de la Calidad de Fondo Acción.
- **Planes operativos.** De conformidad con el Acuerdo del TFCA (cláusula 5.2.7), el Administrador debe entregar al Comité de Supervisión el presupuesto y plan de cada proyecto del año subsiguiente. El Comité de Supervisión, en su sesión ordinaria No. 045 del 15 de septiembre de 2020, aprobó los planes operativos del año 2021 de los proyectos de la convocatoria 2017-2021.
- **Foco Integral.** Como parte del proceso de acompañamiento, el Fondo Acción ha utilizado los instrumentos ICAF y FOCO para diagnosticar y apoyar el fortalecimiento de las organizaciones ejecutoras. Estas metodologías fueron integradas en una sola llamada FOCO INTEGRAL, que aborda el diagnóstico de las capacidades de una organización en los ámbitos legal, administrativo y financiero, comercial, técnica, desarrollo humano y social y relaciones y las comunicaciones, dicha herramienta fue aplicada a las organizaciones ejecutoras.
- **Comunidad TFCA.** En 2020 debido a la pandemia por Covid-19 y la imposibilidad de realizar eventos masivos y presenciales, se realizó en el mes de mayo el Conversatorio de Proyectos TFCA Orinoquia donde participaron 30 personas de 17 instituciones nacionales y regionales. El objetivo del conversatorio fue compartir y dialogar sobre los logros, retos y aprendizajes de los cinco proyectos TFCA, así como también conocer los planes institucionales y del programa. También se realizaron reuniones temáticas con organizaciones privadas y públicas para abordar temas de ordenación pesquera, humedales Ramsar, restauración de humedales, reservas de biosfera y manejo de incendios.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Supervisión a los Administradores Financieros

Desde enero de 2016, el fideicomisario de las Cuenta Patrimonial ha sido JP Morgan, que maneja también los recursos de la Iniciativa de la Américas, Malpelo y La Minga. JP Morgan realiza un correcto manejo de los recursos, de acuerdo con los términos del contrato de fiducia y cumpliendo con la Política de Inversiones; su desempeño es monitoreado permanentemente por el Fondo Acción y los resultados son compartidos con Comité de Financiero trimestralmente y con el Comité de Supervisión en las reuniones ordinarias. Por otra parte, la Cuenta Donaciones es manejada en el Fondo de Inversiones Colectivas por SERVITRUST S.A. a la cual se trasladan los recursos para la cofinanciación de los proyectos aprobados y para los gastos de la Secretaría Ejecutiva. El desempeño de estos administradores financieros se considera satisfactorio.

Cuenta Patrimonial del TFCA

Al cierre del año 2020, el portafolio de la cuenta sumaba US\$8,89 millones que estaban invertidos dentro de los rangos permitidos por la Política de Inversiones aprobada por el Comité de Supervisión, así:

Cuadro 5. Composición Portafolio Cuenta Patrimonial a diciembre 31 de 2020

PORTAFOLIO CUENTA PATRIMONIAL TFCA	Valor de Mercado (USD)	Participación en el portafolio	Rango táctico Política Inversiones
Efectivo y Equivalentes	\$ 89.193	1,0%	16% - 46%
Renta Fija	\$ 2.705.286	30,4%	
Acciones Mercado Estados Unidos	\$ 2.986.746	33,6%	40% - 70%
Acciones Mercados Globales	\$ 2.197.098	24,7%	
Inversiones Alternativas	\$ 75.997	0,9%	0% - 29%
Otras Inversiones	\$ 838.875	9,4%	
Total Portafolio	\$ 8.893.195	100%	100%

Fuente: Cálculos DAF con base en los reportes de JP Morgan

Durante el año 2020, la Cuenta Patrimonial tuvo los siguientes movimientos: traslado a la Cuenta Donaciones por US\$140.000 y rendimientos netos por US\$911.549, equivalente al 10,75%. Desde el inicio del programa en 2004, se han realizado aportes de capital por US\$4.995.110, se han trasladado US\$1.439.000 a la Cuenta de Donaciones y se han acumulado rendimientos por US\$5.337.085, para cerrar con un saldo de US\$8.893.195 a diciembre de 2020 y una rentabilidad promedio del 7,67% en 16 años. La gráfica del comportamiento de la Cuenta Patrimonial se presenta en el **Anexo 3**.

Cuadro 6. Movimientos de la Cuenta Patrimonial TFCA 2004 – 2020

MOVIMIENTOS CUENTA PATRIMONIAL TFCA Cifras en USD	2004 - 2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL 2004 - 2020
SALDO INICIAL	\$ 0	\$ 7.720.494	\$ 8.468.560	\$ 7.390.175	\$ 8.121.646	\$ 0
(+) Aportes de capital	\$ 4.995.110	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 4.995.110
(-) Retiros	\$ 0	\$ 309.000	\$ 550.000	\$ 440.000	\$ 140.000	\$ 1.439.000
(+) Cambio neto en valor	\$ 2.725.384	\$ 1.057.066	-\$ 528.384	\$ 1.171.470	\$ 911.549	\$ 5.337.085
SALDO AL CORTE	\$ 7.720.494	\$ 8.468.560	\$ 7.390.175	\$ 8.121.646	\$ 8.893.195	\$ 8.893.195
Rendimiento del periodo	4,20%	14,82%	-7,73%	16,30%	10,75%	7,67%

Fuente: Cálculos DAF con base en los reportes de GNB Sudameris y JP Morgan

Cuenta Donaciones del TFCA

La Cuenta Donaciones recibe los traslados desde la Cuenta Patrimonial para atender los compromisos de los proyectos cofinanciados, así como los gastos de administración y acompañamiento. Desde 2004 la cuenta ha recibido depósitos y traslados por \$16.058 millones, se han realizado pagos por \$17.588 millones y se han generado rendimientos por \$2.220 millones.

En 2020, la cuenta cerró con un saldo de \$689,6 millones, luego de recibir traslados de \$532,6 millones (US\$140.000) desde la Cuenta Patrimonial, hacer pagos por \$661,7 millones y generar rendimientos netos por \$29,5 millones.

Cuadro 7. Movimientos de la Cuenta Donaciones TFCA en 2004 – 2020

TFCA MOVIMIENTOS CUENTA DONACIONES	2004 - 2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL 2004 – 2020 Cifras en COP
SALDO INICIAL	0	409.540.023	1.125.869.843	1.081.853.963	789.206.966	0
(+) Aportes y traslados	11.618.291.595	905.988.000	1.615.000.000	1.386.381.540	532.623.000	16.058.284.135
(-) Pagos realizados	13.302.887.452	214.800.000	1.692.639.755	1.716.784.623	661.753.915	17.588.865.745
(+) Cambio neto en valor	2.094.135.880	25.141.820	33.623.875	37.756.086	29.580.797	2.220.238.458
SALDOS FINAL	409.540.023	1.125.869.843	1.081.853.963	789.206.966	689.656.848	689.656.848
Tasa cambio traslados COP/USD	2.301	2.932	2.936	3.151	3.804	2.475

Fuente: Cálculos DAF con base en los reportes de SERVITRUST GNB Sudameris

Ejecución presupuestal Secretaría Ejecutiva 2020

El Comité de Supervisión en su sesión #043 del 25 de septiembre de 2019, aprobó el presupuesto del Administrador para el año 2020 por valor de COP\$417,6 millones (US\$126.600), de los cuales el TFCA financiaba COP\$264,9 millones (US\$80.300), provenientes de la Cuenta Patrimonial y el Fondo Acción ofreció cofinanciar los restantes COP\$152,7 millones (US\$46.300), representados en parte de los gastos de personal del Equipo de Acompañamiento. La ejecución de los recursos presupuesto del Administrador para el año 2020 fue de COP\$377,7 millones (US\$99.300), es decir COP\$39,1 millones menor (US\$27.300). Del valor ejecutado el TFCA pagó COP\$225,1 millones (US\$59.100), traídos de la Cuenta Patrimonial y el Fondo Acción colocó COP\$152,7 millones (US\$40.100). Se tuvo un efecto favorable en la tasa de cambio real fue mayor en \$504 por dólar, frente a la proyección inicial, por lo cual, mientras la ejecución total en COP fue del 90,4%, en dólares llegó al 78,4%. Ver detalle en el **Anexo 4**.

Comunicación y divulgación

El Fondo Acción, como Administrador del TFCA, divulga a través de su página web y redes sociales los avances y aprendizajes obtenidos en la ejecución del Programa y los logros de los proyectos apoyados. La información relevante se puede consultar en <http://www.fondoaccion.org>

ANEXO 1
Decisiones adoptadas por el Comité de Supervisión en 2020

Decisiones CS-044

Abril 01 de 2020

ASUNTO	DECISIONES
Acta CS-043	El Comité de Supervisión aprueba el Acta 043, sin modificaciones ni observaciones.
Aprobación del informe narrativo y financiero 2019	El Comité de Supervisión aprueba el informe narrativo y financiero 2019, sin modificaciones ni observaciones
Diligenciamiento de la encuesta de satisfacción del cliente	El administrador hace entrega de la encuesta de satisfacción del cliente a los miembros del Comité de Supervisión del TFCA para su diligenciamiento.

Decisiones CS-045

Septiembre 15 de 2020

ASUNTO	DECISIONES
Decisión sobre el relevo en la Presidencia del Comité de Supervisión para 2021 – 2023	Los Miembros presentes eligen por unanimidad a Conservación Internacional como presidencia del Comité de Supervisión del TFCA, representada por el señor Jose Vicente Rodríguez, por el período comprendido entre octubre de 2020 y octubre de 2022.
Acta CS-044	El Comité de Supervisión aprueba el Acta 044, sin modificaciones ni observaciones.
Aprobación de la modificación en la contrapartida del proyecto Fundación Omacha	El Comité de Supervisión aprueba la modificación en la contrapartida del proyecto de Fundación Omacha sin observaciones.
Aprobación del presupuesto operativo anual de los proyectos en curso para 2021	El Comité de Supervisión aprueba el Presupuesto Operativo Anual para 2021, sin modificaciones ni observaciones, correspondiente a los proyectos en ejecución de los proyectos de la convocatoria 2017 Orinoquia, por COP\$397.060.000, equivalentes a aproximadamente USD\$ 113.400 que provienen de la Cuenta Patrimonial.
Aprobación del presupuesto del administrador para 2021	El Comité de Supervisión aprueba el Presupuesto del administrador del TFCA para 2021, sin modificaciones ni observaciones, por valor total de COP\$459,824,000 (US\$130,200), los cuales se propone financiar de la siguiente manera: Recursos del TFCA por COP\$295.824.000 (US\$84.500) o sea el 64.4% así: <ul style="list-style-type: none"> • Valor no ejecutado del presupuesto SE/2020 estimados en COP\$31.221.204 (US\$8.900) aprox. • Saldo proveniente de la cuenta patrimonial por COP\$264.602.796 (US\$75.600) aprox. Recursos del FONDO ACCIÓN ofrecidos para cubrir el 35.6% restante por COP\$163.500.000 (US\$46.700), representados en una parte de los gastos de personal del Equipo de Acompañamiento y de los gastos generales.
Aprobación del presupuesto para el plan de inversiones 2021 – 2024	El Comité de Supervisión aprueba el presupuesto para el plan de inversiones del TFCA 2021 – 2024 por valor de US\$1.570.000 que provienen de parte de los rendimientos de la cuenta patrimonial. Los recursos se destinarán a cofinanciar proyectos en las zonas forestales de Yariguíes, Robles y la Orinoquia hasta por US\$1.250.000 y atender los gastos de la Secretaría Ejecutiva del TFCA por hasta US\$320.000. Los proyectos que sean seleccionados y los demás presupuestos serán sometidos a la aprobación del Comité de Supervisión de acuerdo con los procedimientos respectivos.

Resumen de los logros de los proyectos Orinoquia al cierre de 2020

985 Fundación Natura y ASOTHOVI - Conservación de la biodiversidad y fortalecimiento de la gobernanza en la Reserva de Biósfera El Tuparro para mejorar su efectividad y reducir las presiones generadas por sistemas de producción no sostenibles.

- Firma de 11 acuerdos para la conservación, restauración y uso sostenible de la RBT
 - Nueve acuerdos de conservación vinculando tres hoteles y seis agencias en la implementación de buenas prácticas turísticas e inversiones enmarcadas en prácticas de turismo sostenible (insumos biodegradables, señalización, puntos ecológicos, equipos de bioseguridad, etc.).
 - Un acuerdo de cooperación con la Gobernación del Vichada para apoyar procesos de restauración y conservación.
 - Un acuerdo de trabajo con la asociación ASOCSIAM para trabajar en acciones de restauración y fortalecimiento de capacidades.
- Aumento de la cobertura de los bosques de galería y morichales en 90,4 hectáreas de restauración en tres zonas priorizadas en los resguardos indígenas de ASOCSIAM, la restauración se realizó bajo un esquema participativo y trabajo en equipo.
- Elaboración y socialización de herramientas de gestión de turismo sostenible para el territorio: A) *Plan de Ordenamiento turístico del Corredor del Bajo Orinoco*, B) *Estrategia Regional de Comercialización de Productos Turísticos*, C) *Guías locales de Buenas Prácticas* y D) *Ruta para la certificación de las agencias de viajes y establecimientos de alojamiento y hospedaje – NTS.TS-003*.
- Tres reuniones para la coordinación y gestión de la RBT (GEF Orinoquia, Minambiente y PNN).
- Cuatro cápsulas informativas (*Conservación de los bosques y morichales en la RBT*, *Uso sostenible en la RBT* y *la RBT como una estrategia complementaria de conservación*) diseñadas y socializadas con actores clave locales para la coordinación y gestión de la RBT.

986 Fundación Palmarito y Fundación Cunaguaro - Estrategias para la conservación y recuperación del bosque de galería de la cuenca media y baja del río Cravo Sur en los municipios de Yopal, San Luis de Palenque y Orocué (Casanare)

- Protección de 13.000 hectáreas de bosques de galería y sabanas inundables por medio de la firma de diez acuerdos de conservación y el proceso de registro de cinco nuevas RNSC (10.500 hectáreas)
- 20 hectáreas de bosques de galería y sabanas inundable en proceso de restauración (siembra y mantenimiento)
- Veinte sesiones teóricas y una sesión práctica, sobre a) *Diagnóstico predial inicial*, b) *Forestal*, c) *Agrícola*, d) *Pecuario* y e) *Ambiental*, realizadas con apoyo de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, para la capacitación de 60 personas de las localidades de Yopal, Orocué y San Luis de Palenque
- Tres rutas de turismo identificadas: a) *aviturismo*, b) *turismo cultural* y c) *llano adentro*
- Tres playas de incubación construidas y tres padres adoptivos vinculados y capacitados en el procedimiento de salvamento de huevos de tortuga y crianza de juveniles de tortuga Terecay.
- Dos eventos de rescate de huevos, donde se rescataron 603 huevos, de los cuales 494 se encuentran listos para la liberación en el río Cravo Sur.
- Elaboración de un protocolo de rescate, incubación y manejo de huevos de tortuga Terecay (*Podocnemis unifilis*) y de los tortuguillos.

987 Corporación Ambiental La Pedregosa - Estudio técnico de especies de árboles nativos con potencial forestal en la Orinoquía

El convenio 987 con la Corporación Ambiental La Pedregosa se cerró anticipadamente y de común acuerdo con la organización ejecutora, ante el inesperado fallecimiento de su Director Dexter Dombro, lo cual llevó a sus herederos a decidir la disolución de la organización y consecuentemente, a la terminación del proyecto ante la imposibilidad de proseguir con su ejecución. Del informe final presentado por la organización, se extraen los siguientes logros:

- Diseño experimental de 27 parcelas en 3 bloques por cada especie, que suman un total de 3.969 árboles sembrados, de los cuales 2.025 tienen monitoreos periódicos; el total de árboles sembrados de las cinco especies es de 19.845 individuos.
- Elaboración de fichas técnicas de las especies *Copaifera pubiflora*, *Simarouba amara* y *Vochysia lehmannii* en versiones preliminares.
- 13 hectáreas en proceso de restauración activa en la cuenca baja del río Bitá, que incluyeron la siembra de 13.000 árboles pertenecientes a siete especies forestales nativas y barreras cortafuegos.
- 1.626 hectáreas protegidas mediante nueve acuerdos de conservación, de los cuales dos se encuentran en proceso de registro como RNSC (460 ha) y un predio logró su registro como RNSC (198 ha).
- Establecimiento de 30 hectáreas de plantaciones forestales de cinco especies nativas con potencial uso maderable: *Acosmium nitens*, *Vochysia lehmannii*, *Copaifera pubiflora*, *Simarouba amara* y *Vitex orinocensis*.
- Instalación de 9 vallas informativas en los predios con acuerdos de conservación.

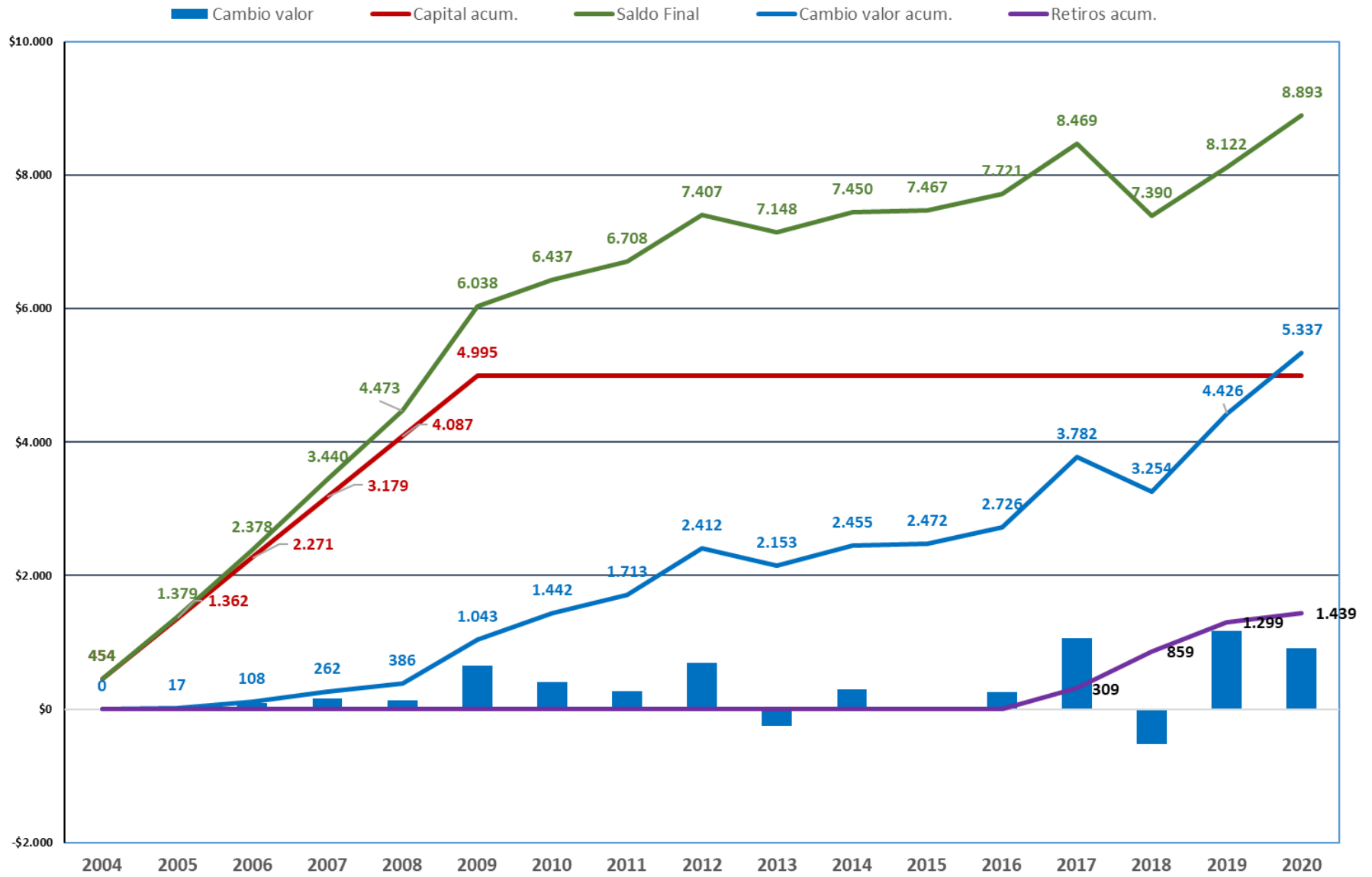
988 Fundación La Palmita y Corporación Semillas - Recuperación ambiental del ecosistema del morichal, por medio del diseño e implementación de estrategias de restauración y monitoreo participativo, en la comunidad de Mapoy

- Montaje de cinco parcelas de monitoreo para el levantamiento de información de ecosistema referencia, información insumo para el plan de restauración construido junto con la comunidad de la Vereda Mapoy.
- Firma de cinco acuerdos de conservación que protegen 98,8 hectáreas, caracterización predial y elaboración de planes de manejo predial.
- 18 talleres teórico – prácticos sobre: a) *gobernanza y gestión territorial*, b) *desarrollo humano y organizacional* y c) *manejo y uso sostenible de moriche* a 37 gestores locales.
- Diseño y elaboración de tres manuales didácticos para cada una de las temáticas tratadas.
- Elaboración del plan estratégico de manejo, aprovechamiento y uso de los morichales.
- Conformación y registro en la Cámara y Comercio de la asociación vivero comunitario “Morichales de Vida”.
- Construcción de un vivero comunitario con capacidad de propagación de 30.000 plántulas que hace parte de la Asociación Morichales de Vida.
- 32,6 hectáreas de morichales y sabana inundable en proceso de restauración activa y pasiva.

989 Fundación Omacha, Fundación Orinoquia, Resnatur y Ecolmod - Manejo y conservación de la cuenca del río Bitá como sitio Ramsar a través de la designación, construcción participativa del plan de manejo y la implementación de propuestas productivas sostenibles en ecosistemas acuáticos y terrestres.

- Elaboración colectiva del plan de manejo con actores claves locales del sitio Ramsar río Bitá.
- Trabajo coordinado y sinérgico con Minambiente y Corporinoquia para elaboración y adopción del plan de manejo.
- 80% del avance de la construcción del plan de manejo del sitio Ramsar río Bitá.
 - *Zonificación cruzada y concertada con la información obtenida por el consorcio del POMCA del Bitá.*
 - *Identificación de siete líneas estratégicas para el plan de acción: 1) Monitoreo, 2) Estrategias complementarias de conservación, 3) Control y vigilancia, 4) Producción sostenible, 5) Ordenamiento, 6) Fortalecimiento de capacidades locales y 7) Gobernanza.*
- Monitoreo de pesca deportiva, ornamental y de consumo durante un año, con el acompañamiento de la AUNAP y el Instituto Sinchi.
- Construcción de los lineamientos establecidos y acordados con la AUNAP como insumo para la construcción final del Plan de Ordenamiento Pesquero (POP) para la cuenca del río Bitá.
- Registro en Resnatur de cuatro nuevas RNSC (5.282 hectáreas), las reservas cuentan con sus planes de manejo y propietarios capacitados en manejo de áreas protegidas.
- Implementación de medidas antidepredatorias:
 - *Capacitaciones en manejo responsable de ganado.*
 - *Instalación de sistema eléctrico (paneles) en casa y corrales de ganado.*
 - *Entrega de incentivos veterinarios / elaboración de agenda ganadera.*
- Marcación y monitoreo satelital de dos dantas (*Tapirus terrestres*) adultas en la cuenca alta del río Bitá.
- Monitoreo de siete objetos de conservación: jaguar, danta, delfín, tortugas, nutria, pavones y rayas.
- Cuatro talleres de concertación y establecimiento de acuerdos de conservación con comunidad local.
- Dos acuerdos de conservación firmados:
 - *Grupo GEO y complejos Witzara – Corredor para la vida (280.000 hectáreas) .*
 - *Participantes del curso sobre buenas prácticas de observación de delfines.*
- Actualización cartográfica sobre monitoreo de riesgos de incendios en la zona y zonificación de las áreas con mayor presencia de fuegos en la cuenca del río Bitá.
- Tres talleres con comunidad local y organizaciones para la construcción del protocolo de prevención y control de incendios.
- Elaboración de un protocolo de prevención y control de incendios.

TFCA Desempeño de la Cuenta Patrimonial 2004 – 2020 / Cifras en US\$ miles



Anexo 3
Ejecución del presupuesto del Administrador 2020 / Cifras en COP\$

Secretaría Ejecutiva 2020
Comparativo de ejecución vs presupuesto de gastos

SECRETARÍA EJECUTIVA 2020 Cifras en COP	PPTO. APROBADO	VALOR EJECUTADO	PPTO. (-) VR. EJECUTADO	VR. EJECUTADO s/ PPTO. APROBADO
1. Gastos de personal	\$ 357.192.000	\$ 369.611.016	\$ (12.419.016)	103,5%
1.1 Personal Equipo Base Fondo Acción	\$ 152.748.000	\$ 152.748.000	\$ -	100,0%
1.2 Personal Equipo TFCA	\$ 204.444.000	\$ 216.863.016	\$ (12.419.016)	106,1%
2. Gastos generales	\$ 6.000.000	\$ 8.149.691	\$ (2.149.691)	135,8%
3. Gastos de seguimiento y acompañamiento	\$ 54.480.000	\$ -	\$ 54.480.000	0,0%
TOTAL PRESUPUESTO COP\$	\$ 417.672.000	\$ 377.760.707	\$ 39.911.293	90,4%
TOTAL PRESUPUESTO equivalente USD	\$ 126.600	\$ 99.300	\$ 27.300	78,4%
Tasa de cambio COP/USD	\$ 3.300	\$ 3.804	\$ (504)	

Fuente: Cálculos Fondo Acción con base en reportes contables Centro de Costos TFCA.