



FONDO
ACCION

Informe de Gestión 2018

Plan Estratégico 2017-2020

Gestión de conocimiento para la sostenibilidad y la paz

DIRECCION EJECUTIVA
FONDO PARA LA ACCION AMBIENTAL Y LA NIÑEZ



La estrategia del Fondo Acción para el periodo de planeación 2017-2020 fue aprobada por el Consejo Directivo/CAIA en su sesión SO 116-150 de agosto de 2017.

Los principales logros alcanzados durante 2017 fueron:

- Un alto nivel de ejecución en programas y proyectos, que alcanzó \$16.346 millones de pesos, para una ejecución agregada 2017-2018 de \$37.459 millones de pesos y corresponde al 88.3% de los recursos programados en el Plan de Inversiones para el periodo 2017-2020;
- El aumento del 95.8% en seguidores en redes sociales;
- El levantamiento de US\$ 19.189 millones en recursos extinguidos provenientes de la cooperación internacional (bilateral y multilateral) y de nuevos donantes para proyectos de adaptación y mitigación de cambio climático, conservación *in situ* y desarrollo rural sostenible.
- La generación y difusión de 31 productos e insumos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas públicas, con el aporte técnico a ocho documentos de política pública nacional y tres departamental.
- La primera inversión del Fondo Misional de Impacto (FIMI) en un emprendimiento que promueve el consumo responsable y el desarrollo rural sostenible.
- El lanzamiento “Mucho”, la primera plataforma en línea que conecta productores rurales con buenas prácticas agrícolas con consumidores finales en Bogotá.
- La acreditación del Fondo Acción ante el Fondo Verde Clima para la ejecución de proyectos de hasta US\$10,000,000 cada uno.

Natalia Arango V.
Directora Ejecutiva

El Plan Estratégico 2017-2020 “Gestión de conocimiento para la sostenibilidad y la paz”, fue preparado de conformidad con el Procedimiento de Planeación SE-PR-02 del Sistema de Gestión de la Calidad y aprobado por el Consejo Directivo del Fondo Acción y Consejo Administrativo de la Cuenta de las Américas (CD/CAIA). Esta complementado por un Plan de Inversiones para el mismo periodo.

La estrategia del Fondo Acción para el periodo 2017-2020 ha sido diseñada con el propósito de lograr que la organización sea reconocida como un agente efectivo de cambio y aprendizaje en temas de paz, desarrollo sostenible y sostenibilidad generacional.

El Fondo Acción consolidará su papel en el eje “paz territorial-sostenibilidad”, con intervenciones regionales en las zonas donde ya tiene presencia y aliados y cuenta con recursos para estos cuatro años: Caquetá, Chocó Biogeográfico, Sur de Bolívar, Santander, Boyacá y altillanura. El Fondo gestionará recursos para iniciar intervenciones en otras áreas relevantes y prioritarias tales como Cauca, Nariño, Santander del Norte y Guaviare. Así mismo, buscará recursos adicionales para otros frentes de trabajo relevantes como conservación, cambio climático y crecimiento verde. La **meta de gestión de recursos extinguidos** para el periodo ha sido establecida en \$30 millones de dólares (Objetivo Estratégico 2).

El **nivel mínimo de inversión** en proyectos prevista para el periodo sería del orden de \$42,400 millones de pesos (Objetivo Estratégico 4). Estas inversiones focalizadas estarán complementadas por acciones de gestión y divulgación de conocimiento e incidencia en políticas públicas (Objetivo Estratégico 5), con acompañamiento del área de comunicaciones (Objetivo Estratégico 1). Se buscará la máxima integración temática entre Ambiente y Niñez.

Mejorar la sostenibilidad financiera del Fondo Acción continuará siendo una prioridad estratégica, con una meta de gestión de \$4 millones de dólares de recursos patrimoniales, especialmente para conservación in situ (áreas protegidas regionales de la iniciativa La Minga), desarrollo sostenible y conservación privada (Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales en la región de la altillanura) y niñez (Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia).

Estos objetivos estratégicos se describen en mayor detalle a continuación.

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes

La Estrategia de Comunicaciones del Fondo Acción tiene el propósito de:

- Apoyar la diseminación de aprendizajes registrados por el programa de Gestión de Conocimiento, así como de los productos y acciones orientadas a incidir en políticas públicas;
- Dar visibilidad a las personas, comunidades, organizaciones e iniciativas que generen impactos positivos y significativos en la relación con el ambiente, la biodiversidad y los servicios ecosistémicos;
- Divulgar los resultados e impactos logrados en la ejecución de proyectos y programas, asociando la marca de la organización con la de los clientes, donantes y aliados;
- Optimizar la comunicación interna para asegurar la alineación entre el Consejo Directivo/CAIA y la Dirección Ejecutiva, así como entre los equipos del Fondo en Bogotá y en terreno.



En 2017-2020, la comunicación ha demostrado ser un apoyo y complemento clave para posicionar al Fondo como una organización que aprende, que genera y respalda procesos de innovación social relacionados con paz y sostenibilidad, y que aprovecha estos aprendizajes para alimentar e incentivar el diálogo sobre las políticas públicas relevantes para la sociedad colombiana. Las metas para el periodo se describen en el Anexo 2 de este informe.

OE2 – Gestionar recursos, clientes y donantes

En el Objetivo Estratégico 2 se busca cumplir con la meta de gestión de clientes, donantes y recursos extinguidos en un contexto marcado por el posible aumento de financiación para la fase de postconflicto (corto plazo) y de una eventual reducción de la cooperación bilateral derivada del ingreso del país a la OECD (mediano plazo). La fidelización de clientes y donantes existentes y la exploración de nuevas fuentes serán claves para la estrategia 2017-2020. Las metas para el periodo se describen en el Anexo 2 de este informe.

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera

El Fondo cuenta con un Portafolio Patrimonial que incluye recursos originados en la Cuenta de las Américas, el Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (TFCA), y el *Global Conservation Fund*, de Conservación Internacional. Tanto la administración financiera para la protección de valor y la capitalización del patrimonial, a cargo de J. P. Morgan, como la gestión de aportes adicionales para su crecimiento fortalecen la competitividad y la sostenibilidad financiera del Fondo Acción. Las metas para el periodo se describen en el Anexo 2 de este informe.

A 31 de diciembre de 2016, el portafolio alcanzaba un valor de \$42.7 millones de dólares y se componía de la siguiente manera:

- **Patrimonial de las Américas**
 - **Subcuenta Fondo Acción:** Financia la planta de personal y costos operacionales básicos de la organización.
 - **Subcuenta del Santuario de Fauna y Flora Malpelo:** Permite contar con un aporte anual para cofinanciar el Plan de Manejo del SFF Malpelo.
 - **Subcuenta del Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia (FBGN):** Fondea el otorgamiento de becas a cuidadores y formadores de niñez vulnerable, el Premio Marta Arango a la investigación en primera infancia, y los costos operacionales básicos del FBGN.
 - **Subcuenta de Inversiones Misionales de Impacto:** Brinda la posibilidad de realizar inversiones en Colombia donde sea factible obtener rendimientos ambientales, sociales y financieros coherentes con la misión de la organización.
 - **Subcuenta de Apalancamiento:** Permite contar con recursos que pueden ser aportados como contrapartida en convocatorias y licitaciones así como para la creación de nuevas subcuentas.

- **Patrimonial del Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (TFCA):** Provee financiamiento de largo plazo a los planes de inversión y cubre los costos operacionales básicos del TFCA en Colombia.



OE4 – Invertir en proyectos enmarcados en las políticas públicas

El Plan de Inversiones 2017-2020 (Anexo 1) ha sido preparado a partir de la disponibilidad de recursos en las distintas cuentas administradas por el Fondo, con corte al 30 de junio de 2017. El Plan de Inversiones es indicativo pues puede cambiar dependiendo de los resultados en la gestión de recursos extinguidos frescos (OE2) y del inicio de la implementación de estos recursos a lo largo de los cuatro años (OE4). Las metas para el periodo se describen en el Anexo 2 de este informe.

OE5 – Gestionar y compartir el conocimiento e incidir en políticas públicas

La gestión de conocimiento permite al Fondo registrar y compartir los aprendizajes en innovación social, especialmente en un contexto de transición hacia la paz y la sostenibilidad. Las lecciones aprendidas y los productos, modelos y mecanismos generados por los distintos proyectos cofinanciados y/o ejecutados directamente por la organización, son divulgados y entregados a distintas audiencias y aportados como insumos para el diálogo sobre políticas públicas en Colombia. Este objetivo se articula con el OE1 (Comunicación estratégica) y con el OE4 (Inversiones en Programas Transversales), para lograr mayor impacto de las actividades del Fondo. Las metas para el periodo se describen en el Anexo 2 de este informe.

El **Informe de Gestión 2018** presenta los resultados obtenidos con corte a 31 de diciembre de 2018, reportando así el desempeño alcanzado durante el segundo año del periodo de planeación.

El **nivel de desempeño** del Fondo frente a la gestión de la estrategia y el logro de las metas del Plan 2017-2020 es el resultado de la acción conjunta entre el Consejo Directivo y el equipo de la Dirección Ejecutiva. Para medir el desempeño se utilizan **Indicadores Claves de Desempeño – ICD**. Los ICD registran las metas de gestión establecidas para los Objetivos Estratégicos del Plan en el periodo 2017-2020, y la línea base o valor de referencia al inicio del periodo. Al medirlos anualmente, permiten determinar el grado de avance en el logro de las metas, vinculando así el Plan de Acción (*anual*) y el Plan Estratégico (*multianual*). Los ICD para el PE 2017-2020 se presentan en el Anexo 2.

En el Cuadro 1 se reportan las mediciones de los ICD para el 2018:

CUADRO 1 PLAN ESTRATEGICO 2017 - 2020 INDICADORES CLAVES DE DESEMPEÑO - RESULTADOS 2018						
Objetivos Estratégicos	Indicador Clave de Desempeño (ICD)	Línea base 2013-2016	Meta 2017-2020	Resultado 2017	Resultado 2018	ICD*
OE1 Comunicaciones estratégicas	1.1 Plataformas en línea, en operación	0	2	0	1	50,0%
	1.2 Aumento de seguidores en redes sociales	5.500	11.000	8.230	10.532	95,7%
OE2 Gestión de recursos	2.1 Nuevos aportes (extinguibles) de clientes/donantes (USD)	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000	\$ 1.024.842	19.189.020	67,4%
	2.2 Acreditación como ENI ante el Fondo Verde para el Clima	0	1	0	1	100,0%
OE3 Sostenibilidad financiera	3.1 Nuevos aportes patrimoniales de clientes/donantes (USD)	\$ 135.000	\$ 4.000.000	\$ 2.500.000	0	62,5%
	3.2 Inversiones Misionales de Impacto aprobadas (USD)	\$ 0	\$ 2.500.000	\$ 0	123.000	4,9%
	3.3 Rendimiento neto promedio en el Portafolio Patrimonial (2017-2020)	5,7%	7,0%	14,9%	-7,7%	102,0%
OE4 Inversiones en proyectos y donaciones	4.1 Desembolsos a programas y proyectos del Area Ambiental (Pesos)	\$ 25.400.000.000	\$ 36.984.709.463	\$ 19.533.548.317	14.560.221.097	92,2%
	4.2 Desembolsos a programas y proyectos del Area Niñez (Pesos)	\$ 3.100.000.000	\$ 3.423.718.089	\$ 1.210.972.431	916.930.103	62,2%
	4.3 Desembolsos a programas y proyectos del Area Transversales (Pesos)	\$ 1.500.000.000	\$ 1.663.378.301	\$ 325.250.312	784.291.218	66,7%
	4.4 Inversiones en valorización de activos intangibles (Pesos)	\$ 475.000.000	\$ 340.000.000	\$ 43.013.472	85.086.564	37,7%
	4.5 Desembolsos totales a programas y proyectos (Pesos)	\$ 30.475.000.000	\$ 42.411.805.853	\$ 21.112.784.532	16.346.528.982	88,3%
OE5 Gestión de conocimiento e incidencia en políticas públicas	5.1 Productos e insumos de conocimiento e incidencia en políticas públicas	0	80	16	31	58,8%

* Avance acumulado de 2017 y 2018

Objetivo Estratégico 1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes. El desempeño del equipo del área de Comunicaciones se mide en función del crecimiento en el número de seguidores de las acciones del Fondo en redes sociales así como en la participación de usuarios y seguidores en dos plataformas en línea que serán diseñadas y puestas en marcha durante el periodo. Comunicaciones reporta los resultados e impactos en redes sociales así como en eventos especiales y publicaciones; el equipo trabaja de cerca con el Programa de Gestión de Conocimiento e Incidencia en Políticas Públicas con el objeto de generar y diseminar aprendizajes, productos e insumos en el marco del OE5.

En 2018, se logró un aumento significativo en los seguidores en redes sociales (96% en el ICD 1.2). En el 2018 se lanzó la plataforma en línea “mucho” que fortalece los vínculos comerciales entre productores agrícolas sostenibles, orgánicos y amigables con el ambiente, restaurantes, chefs, cocineras tradicionales y consumidores urbanos responsables en Bogotá. Para la segunda plataforma ya el equipo del Fondo ha identificado aliados potenciales y tema de desarrollo, y será un tema de concentración en lo que queda de vigencia para el plan estratégico.

Objetivo Estratégico 2: Gestionar recursos, clientes y donantes. La meta de gestión de recursos frescos para el periodo 2017-2020 ha sido establecida en \$30 millones de dólares.



Las nuevas contribuciones recibidas en 2018 (Cuadro 2) superan ligeramente los 19 millones de dólares; esto lleva al Fondo a estar en el 67% de la meta de recaudación para el periodo 2017-2020 (ICD 2.1). Este logro es la combinación de dos estrategias para atraer fondos extinguidos: la fidelización de clientes como la Agencia Francesa de Desarrollo, el Banco Mundial o Anthroct /Cocomasur y la atracción de nuevos clientes como la cooperación de Suecia o del Reino Unido, el Fondo Francés para el Medio Ambiente y el Fondo Verde del Clima. También son clientes nuevos, donantes como la Iniciativa Climática Internacional (IKI) de la República Federal de Alemania y el Fondo Colombia Sostenible y son el resultado de la materialización de la gestión de los anteriores dos años en trabajo colaborativo con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

CUADRO 2 PLAN ESTRATEGICO 2017-2020 Objetivo Estratégico 2 - Gestión de recursos Resultados 2018 (USD)		
	USD	Cliente/donante
Reducción de trabajo infantil minero	\$ 50.105	Departamento del trabajo EE.UU.
REDD+ Portafolio Pacifico Comunitario	\$ 99.993	Olgoonick
REDD+ Portafolio Pacifico Comunitario	\$ 5.528	Olgoonick
Preparación para la adaptación al cambio climático	\$ 2.683.964	Fondo Verde Clima
Fondo La Minga	\$ 799.890	Agencia Desarrollo Internacional Suecia SIDA
Estrategia Nacional REDD+	\$ 4.930.000	FCPF- Banco Mundial
Estrategia de Desarrollo Bajo en Carbono Colombia	\$ 4.646.528	Iniciativa Climática Intenacional Alemania IKI
Forestería sostenible en el Pacifico	\$ 1.398.960	Fondo Frances Medio ambiente FFEM
Apoyo a la verificación del Portafolio Pacifico REDD+	\$ 147.651	Wildlife Works
Evento 2018 Finanzas del clima	\$ 11.290	Agence Francaise de Développement
Cambiarte 2017	\$ 18.837	Agence Francaise de Développement
Corredor de Conservación Choco Darien REDD+	\$ 529.641	Anthroct, Cocomasur
Portafolio REDD+ Comunitario del Pacifico	\$ 3.348.400	BID/Fondo Colombia Sostenible
Fortalecimiento cadena de valor de Naidí en el sur del Chocó	\$ 518.232	Alianza por los Bosques UK, P4F
Total	\$ 19.189.020	

Después de un trabajo de actualización de las políticas y procedimientos relevantes y de documentar exhaustivamente la experiencia institucional, el 20 de octubre de 2018, el Fondo Verde Clima acreditó al Fondo Acción para operar proyectos en Colombia. Esta será una importante fuente de recursos extinguidos para el Fondo, dado que en calidad de entidad acreditada es posible operar varios proyectos simultáneamente, hasta por diez millones de dólares cada uno. El portafolio de proyectos en fase de aprobación indica que para los dos años que restan del Plan Estratégico, el Fondo tiene la posibilidad de gestionar otros 15 millones de dólares

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera. Durante el 2018 no hubo incremento en la recaudación de fondos para cuentas patrimoniales. En el 2019 se iniciará una estrategia conjunta con Conservación internacional para recaudar el menos US\$2.500.000 para el fondo patrimonial de La Minga (ICD 3.1).

La salud financiera de la organización está asociada al logro de retornos financieros netos positivos en el portafolio patrimonial. El ICD 3.3 contempla un rendimiento neto promedio del 7% para los cuatro años del Plan. El 2018 fue



un año difícil respecto a rendimientos financieros en el mundo; esta situación global tuvo efectos adversos sobre los retornos financieros de portafolio de inversiones del Fondo Acción. J P Morgan, el administrador financiero, reportó un rendimiento negativo del 7,7%. Si se consideran los rendimientos del 2017 (14,9%) y del 2018 (-7,7%), el rendimiento agregado del portafolio para lo corrido del periodo 2017-2020 está cerca a la meta de 7% planteada.

El FIMI fue lanzado en el 2018 e hizo su primera inversión en Mucho Colombia, iniciativa que fomenta el consumo responsable en Bogotá, con productores locales que adoptan prácticas de producción ambientalmente amigables, reduciendo la intermediación y aumentando los ingresos a los productores. Las inversiones de pre inversión (análisis financieros y jurídicos) y la inversión en Mucho, resultaron en un avance en del 5% en la meta para el periodo 2017-2020 (ICD 3.2). El avance observado se explica por el tiempo que ha sido necesario para estructurar el FIMI, hacerse conocer entre potenciales emprendedores y la curva de aprendizaje que significó la primera inversión para esta iniciativa. Sin embargo, durante el 2018 también se construyó una cartera de prospectos de proyectos de inversiones, compuesto por emprendimientos que serán analizados en el 2019. También se han adelantado conversaciones con el fondo *Acumen* y con el *Conservation International Ventures*, para hacer inversiones coordinadas, en los casos que resulte estratégico. A la fecha de este informe no es factible estimar los montos que estas alianzas pueden movilizar.

OE4 – Invertir en proyectos enmarcados en las políticas públicas. En agosto de 2017 el Fondo definió un Plan de Inversiones con cargo a recursos disponibles para proyectos por un monto mínimo de \$42,412 millones de pesos (ICD 4.5), durante los cuatro años de vigencia del Plan estratégico. Este Plan de Inversiones se actualiza a medida que se gestionan y adicionan recursos frescos (OE2). Los cinco ICD para el OE4 reflejan el nivel de ejecución (desembolsos realizados) con cargo a todas las cuentas administradas por el Fondo Acción en las distintas categorías: ambiente (ICD 4.1), niñez (ICD 4.2), proyectos transversales (ICD 4.3), valorización de activos intangibles (ICD 4.4).

El ICD 4.5 muestra que la ejecución para el segundo año del plan de inversiones alcanzó \$16.346 millones.

Los cuatro indicadores de desempeño del OE4 (Plan de Inversiones) revelan lo siguiente:

- La **ejecución acumulada** en 2018 (ICD 4.5) alcanzó \$16.346 millones de pesos, equivalente al 88.3% de los recursos disponibles para el periodo 2017-2020.
- El nivel de ejecución del 2018 en el **área ambiental** (ICD 4.1) fue de \$14.560 millones de pesos, que lleva al 92% el logro de la meta para el área.
- En el **área de niñez**, en 2018 se desembolsaron \$916,9 millones de peso, para un avance agregado de 62% de la meta de ejecución programada para los cuatro años.
- En la línea de **proyectos y programas trasversales** (ICD 4.3) se ejecutaron \$784 millones, logrando un avance acumulado del 67% de la meta de ejecución para el periodo 2017-2020.
- En inversiones en activos intangibles (ICD 4.4) se desembolsaron en total \$85 millones de pesos, llegando a una ejecución agregada del 38% de la meta para el periodo 2017-2018.

OE5 – Gestionar y compartir el conocimiento e incidir en políticas públicas. El equipo del Programa de Gestión de Conocimiento e Incidencia en Políticas Públicas, integrado por personal de distintos proyectos y programas,



generó y distribuyó durante 2018 un total de 31 diferentes productos e insumos. Son de resaltar los productos de gestión de conocimiento diseñados para el equipo de Fondo Acción (Guía Práctica para la Inclusión de enfoque diferencial de género e intercultural, El Ringlete TV., Conectémonos por ejemplo), los materiales didácticos para gestionar el conocimiento de temas complejos con las comunidades étnicas (como las transacciones de créditos de carbono, los beneficios de las áreas protegidas y las especies endémicas y en peligro) y la información de la Misión de Crecimiento Verde, relacionada con las consultorías, notas de prensa, eventos y reuniones del Comité estratégico asesor en un micro sitio diseñado en la página web del DNP. De esta manera se alcanzó el 100% de la meta para el año (20 productos) y 58.8 % de la meta agregada para el periodo (ICD 5.1).

ANEXO 1
PLAN DE INVERSIONES APROBADO PARA 2017-2020

CUENTA	SUBCUENTA/PROGRAMA/PROYECTO	Ambiente	Niñez	Transversales	Intangibles
Cuenta de las Américas (Ambiente)	Alianza CI (Acompañamiento, EcoGourmet y Acuerdos)	\$ 50.000.000			
	Alianza TNC - Conserva Colombia	\$ 163.350.000			
	* FUNCOPROMAS	\$ 25.172.420			
	* ACVC	\$ 9.900.000			
	* Publicaciones	\$ 46.000.000			
	* Acompañamiento	\$ 7.537.547			
	Programa Bionegocios				
	* Verificación Corredor Chocó Darién	\$ 296.456.000			
	* Ecoturismo La Aurora	\$ 40.000.000			
	* Sur de Bolívar APC (contrapartida)	\$ 400.000.000			
	* No asignado Bionegocios	\$ 600.000.000			
	Programa Cambio Climático	\$ 240.000.000			
	Paisajes Conectados (contrapartida)	\$ 158.616.398			
	Ganadería Sostenible (contrapartida)	\$ 707.911.892			
	Mercados Ambientales McArthur 3 (contrapartida)	\$ 8.658.920			
	Plan de Manejo SFF Malpelo (giro del Patrimonial Américas)	\$ 1.764.266.200			
	Subtotal Américas Ambiente		\$ 4.517.869.377	\$ -	\$ -
Cuenta de las Américas (Niñez)	123 por la Primera Infancia				
	* Alianza por la Niñez Colombiana		\$ 10.000.000		
	* No asignado 123 Primera Infancia		\$ 30.000.000		
	Fondo de Becas Glen Nimnicht		\$ 346.943.429		
	Inversiones de Alto Efecto				
	* Sur de Bolívar APC (contrapartida)		\$ 300.000.000		
	* SIENI (contrapartida)		\$ 148.228.000		
	* No asignado IAE		\$ 400.772.000		
	Educación ambiental		\$ 300.000.000		
	Niñez y cambio climático		\$ 500.000.000		
	Contrapartidas Niñez		\$ 300.000.000		
Subtotal Américas Niñez		\$ 2.335.943.429	\$ -	\$ -	
Cuenta Américas (Transversales)	Harmos				
	* Harmos Sur de Bolívar (contrapartida)	\$ -	\$ -	\$ 200.000.000	
	* No asignado Harmos	\$ -	\$ -	\$ 300.000.000	
	Gestión de conocimiento e incidencia en Política Pública	\$ -	\$ -	\$ 570.246.291	\$ -
	Estrategia Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ 593.132.010	
Subtotal Américas Transversales	\$ -	\$ -	\$ 1.663.378.301	\$ -	
Cuenta Américas (Activos Intangibles)	Gestión de Talento Humano	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 240.000.000
	Sistema de Información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100.000.000
	Subtotal Américas Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 340.000.000
TOTAL CUENTA AMERICAS		\$ 4.517.869.377	\$ 2.335.943.429	\$ 1.663.378.301	\$ 340.000.000

CUENTA	SUBCUENTA/PROGRAMA/PROYECTO	Ambiente	Niñez	Transversales	Intangibles
Cuenta del Acuerdo para la Conservación de Bosques TFCA	Secretaría Ejecutiva	\$ 951.469.608	\$ -	\$ -	\$ -
	Programa de Inversiones 2013	\$ 41.897.745	\$ -	\$ -	\$ -
	Programa de Inversiones - Yariguíes y Robles	\$ 900.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Programa de Inversiones - Altillanura	\$ 3.688.049.166	\$ -	\$ -	\$ -
	Comunicaciones y Marca TFCA	\$ 100.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal TFCA	\$ 5.681.416.519	\$ -	\$ -	\$ -
Somos Tesoro - PACT	Reducción de trabajo infantil en minería artesanal	\$ -	\$ 1.087.774.660	\$ -	\$ -
	Subtotal PACT	\$ -	\$ 1.087.774.660	\$ -	\$ -
SIENI	Educación participativa para la protección del agua	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal SIENI	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
AngloGold Ashanti Colombia	AGA2 - Minería Responsable & Desarrollo Regional	\$ 849.598.935	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Anglo Gold Ashanti	\$ 849.598.935	\$ -	\$ -	\$ -
Agencia Francesa para el Desarrollo - AFD	AFD- Creo en ti	\$ 174.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	AFD - Programa cambio climático	\$ 452.455.408	\$ -	\$ -	\$ -
	AFD - Crecimiento Verde	\$ 969.514.470	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal AFD	\$ 1.595.969.878	\$ -	\$ -	\$ -
GEF	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Biodiversidad	\$ 454.010.967	\$ -	\$ -	\$ -
ICF - DECC/UK	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Biodiversidad	\$ 908.120.280	\$ -	\$ -	\$ -
ICF - DECC/UK	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Carbono	\$ 1.479.321.867	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Ganadería GEF	\$ 2.841.453.114	\$ -	\$ -	\$ -
Fundación MacArthur	Mercados Ambientales - McArthur 3	\$ 485.257.913	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Mac Arthur	\$ 485.257.913	\$ -	\$ -	\$ -
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	R-PP - PNUD ONU/REDD (Fase II)	\$ 163.963.907	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal PNUD	\$ 163.963.907	\$ -	\$ -	\$ -
Banco Mundial	RPP Fase II	\$ 7.415.905.572	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Banco Mundial	\$ 7.415.905.572	\$ -	\$ -	\$ -
USAID	Paisajes Conectados Caquetá	\$ 8.176.471.065	\$ -	\$ -	\$ -
	Paisajes Conectados Pacífico	\$ 3.458.978.222	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal USAID	\$ 11.635.449.287	\$ -	\$ -	\$ -
Conservación Internacional	Desarrollo Capacidades Orgs La Minga	\$ 111.660.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Conservación Internacional	\$ 111.660.000	\$ -	\$ -	\$ -
FUNBIO	Mentoría Malawi Proyecto K	\$ 86.164.960	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal FUNBIO	\$ 86.164.960	\$ -	\$ -	\$ -
APC Colombia	Sur de Bolívar	\$ 1.600.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal APC Colombia	\$ 1.600.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
Departamento de Estado USA	Secretaría Ambiental del TLC Colombia-USA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal US State Dept	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL Todas las cuentas COP		\$ 36.984.709.463	\$ 3.423.718.089	\$ 1.663.378.301	\$ 340.000.000

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes

- **ICD 1.1 – Operación de plataformas sobre cambio de comportamiento**
 - **Meta:** Lanzar y mantener en operación dos plataformas para alojar campañas sobre cambio de comportamiento
 - **Fórmula de cálculo:** Número de plataformas operando
 - **Fuente:** Coordinadora de Comunicaciones (DE)

- **ICD 1.2 – Posicionamiento en redes sociales**
 - **Meta:** Aumentar en 100% el número de seguidores en todas las redes sociales operadas por el Fondo
 - **Fórmula de cálculo:** (Número de seguidores en redes sociales dividido por la línea base); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): 5,500 seguidores
 - **Fuente:** Coordinadora de Comunicaciones (DE)

OE2 – Gestionar recursos, clientes y donantes

- **ICD 2.1 Gestión de recursos extinguidos**
 - **Meta:** Gestionar US \$30 millones en recursos extinguidos frescos durante 2017-2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto de nuevos aportes extinguidos en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$20 millones
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
 - **Criterio para reporte:** La gestión debe registrarse mediante un acuerdo legal e implica abrir una cuenta en el Fondo. El monto se reporta en US; si el aporte se realiza en pesos colombianos o en otra moneda, se convierte a US a la tasa representativa de mercado del día en que se firma el acuerdo legal con el cliente. Si el aporte no puede ser determinado a priori, se convierte a US el día en que ingresa a la cuenta.

- **ICD 2.2 Diversificación de fuentes**
 - **Meta:** Lograr la acreditación del Fondo Acción como Entidad Nacional Implementadora (ENI) ante el Fondo Verde para el Clima
 - **Fórmula de cálculo:** Discreta (se logró o no se logró la acreditación)
 - **Fuente:** Director Ejecutivo

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera

- **ICD 3.1 Gestión de recursos patrimoniales frescos**
 - **Meta:** Gestionar US \$4 millones en aportes patrimoniales nuevos
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto de nuevos aportes patrimoniales en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$135,000
 - **Fuente:** Director Ejecutivo

- **ICD 3.2 Desempeño financiero del portafolio patrimonial**
 - **Meta:** Lograr rendimientos netos positivos promedio del 7% (para 2017-2020)
 - **Fórmula de cálculo:** Rendimiento promedio; se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): 5%



- **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 3.3 Fondo de Inversiones Misionales de Impacto**
 - **Meta:** Asignar hasta US \$2,5 millones a Inversiones Misionales durante 2017-2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto comprometido en Inversiones Misionales en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$0
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

OE4 – Invertir en programas y proyectos enmarcados en las políticas públicas (Plan de Inversiones, Anexo 1)

- **ICD 4.1 Inversiones en el Área Ambiental**
 - **Meta:** \$36.985 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos ambientales entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$25.400 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
 - **Nota:** La inversión en la Cuenta del TFCA ha sido determinada por el Comité de Supervisión de esta cuenta y no por el Consejo Directivo/CAIA.
- **ICD 4.2 Inversiones en el Área Niñez**
 - **Meta:** \$3.424 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos de Niñez entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$3.100 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 4.3 Inversiones en Transversales**
 - **Meta:** \$1.663 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos Transversales entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$1.500 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 4.4 Inversiones en valorización de activos intangibles**
 - **Meta:** \$340 millones de pesos, invertidos en valorización de activos intangibles entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos invertidos a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$475 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 4.5 Inversión Agregada en Programas y Proyectos en todas las áreas temáticas**
 - **Meta:** \$42.412 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos en todas las áreas enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos totales desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales



- **Línea Base** (2013-2016): \$30.475 millones de pesos
- **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

OE5 – Gestionar y compartir conocimiento e incidir en políticas públicas

- **ICD 5.1 Insumos de conocimiento e incidencia**
 - **Meta:** Veinte productos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas cada año, ligados a proyectos en ejecución
 - **Fórmula de cálculo:** (Productos generados contra la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Fuente:** Coordinación de Gestión de Conocimiento