



FONDO
ACCION

Informe de Gestión 2017

Plan Estratégico 2017-2020

Gestión de conocimiento para la sostenibilidad y la paz

DIRECCION EJECUTIVA
FONDO PARA LA ACCION AMBIENTAL Y LA NIÑEZ

La estrategia del Fondo Acción para el periodo de planeación 2017-2020 fue aprobada por el Consejo Directivo/CAIA en su sesión SO 116-150 de agosto de 2017.

Los principales logros alcanzados durante 2017 fueron:

- Un alto nivel de ejecución en programas y proyectos, que alcanzó \$21,113 millones de pesos y corresponde al 49,8% de los recursos programados en el Plan de Inversiones para el periodo 2017-2020;
- Logros significativos en dos proyectos que están completamente alineados con el eje “paz territorial-sostenibilidad”, con intervenciones regionales en Caquetá y Chocó Biogeográfico (Paisajes Conectados) y Sur de Bolívar;
- El aumento del 74,8% en seguidores en redes sociales;
- El levantamiento de US\$ 2,5 millones para la creación de la subcuenta patrimonial del Fondo La Minga, primer mecanismo financiero de largo plazo para financiar la operación de tres áreas protegidas comunitarias en zonas marino costeras del Pacífico;
- Un rendimiento neto del 14,9% en el portafolio patrimonial;
- La generación y difusión de dieciséis productos e insumos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas públicas.

Aunque no hay resultados para reportar, se registran avances importantes en el diseño de la primera plataforma en línea que permitirá estimular la producción agrícola sostenible y el consumo responsable en Bogotá, así como del Fondo de Inversiones Misionales de Impacto (FIMI). Ambas iniciativas serán lanzadas en 2018.

Así mismo, el año entrante se espera concretar la acreditación como Entidad Nacional Implementadora ante el Fondo Verde Clima, luego de un proceso que ha tomado tres años.



José Luis Gómez
Director Ejecutivo

El Plan Estratégico 2017-2020 “Gestión de conocimiento para la sostenibilidad y la paz”, fue preparado de conformidad con el Procedimiento de Planeación SE-PR-02 del Sistema de Gestión de la Calidad y aprobado por el Consejo Directivo del Fondo Acción y Consejo Administrativo de la Cuenta de las Américas (CD/CAIA). Esta complementado por un Plan de Inversiones para el mismo periodo.

La estrategia del Fondo Acción para el periodo 2017-2020 ha sido diseñada con el propósito de lograr que la organización sea reconocida como un agente efectivo de cambio y aprendizaje en temas de paz, desarrollo sostenible y sostenibilidad generacional.

El Fondo Acción consolidará su papel en el eje “paz territorial-sostenibilidad”, con intervenciones regionales en las zonas donde ya tiene presencia y aliados y cuenta con recursos para estos cuatro años: Caquetá, Chocó Biogeográfico, Sur de Bolívar, Santander, Boyacá y altillanura. El Fondo gestionará recursos para iniciar intervenciones en otras áreas relevantes y prioritarias tales como Cauca, Nariño, Santander del Norte y Guaviare. Así mismo, buscará recursos adicionales para otros frentes de trabajo relevantes como conservación, cambio climático y crecimiento verde. La **meta de gestión de recursos extinguidos** para el periodo ha sido establecida en \$30 millones de dólares (Objetivo Estratégico 2).

El **nivel mínimo de inversión** en proyectos prevista para el periodo sería del orden de \$42,400 millones de pesos (Objetivo Estratégico 4). Estas inversiones focalizadas estarán complementadas por acciones de gestión y divulgación de conocimiento e incidencia en políticas públicas (Objetivo Estratégico 5), con acompañamiento del área de comunicaciones (Objetivo Estratégico 1). Se buscará la máxima integración temática entre Ambiente y Niñez.

Mejorar la sostenibilidad financiera del Fondo Acción continuará siendo una prioridad estratégica, con una meta de gestión de \$4 millones de dólares de recursos patrimoniales, especialmente para conservación in situ (áreas protegidas regionales de la iniciativa La Minga), desarrollo sostenible y conservación privada (Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales en la región de la altillanura) y niñez (Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia).

Estos objetivos estratégicos se describen en mayor detalle a continuación.

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes

La Estrategia de Comunicaciones del Fondo Acción tiene el propósito de:

- Apoyar la diseminación de aprendizajes registrados por el programa de Gestión de Conocimiento, así como de los productos y acciones orientadas a incidir en políticas públicas;
- Dar visibilidad a las personas, comunidades, organizaciones e iniciativas que generen impactos positivos y significativos en la relación con el ambiente, la biodiversidad y los servicios ecosistémicos;
- Divulgar los resultados e impactos logrados en la ejecución de proyectos y programas, asociando la marca de la organización con la de los clientes, donantes y aliados;
- Optimizar la comunicación interna para asegurar la alineación entre el Consejo Directivo/CAIA y la Dirección Ejecutiva, así como entre los equipos del Fondo en Bogotá y en terreno.



En 2017-2020, la comunicación será un apoyo y complemento clave para posicionar al Fondo como una organización que aprende, que genera y respalda procesos de innovación social relacionados con paz y sostenibilidad, y que aprovecha estos aprendizajes para alimentar e incentivar el diálogo sobre las políticas públicas relevantes para la sociedad colombiana.

Las metas para el período son:

- Lanzar y mantener en operación dos plataformas para alojar acciones sobre cambio de comportamiento
- Aumentar en 100% el número de seguidores en todas las redes sociales operadas por el Fondo

OE2 – Gestionar recursos, clientes y donantes

En el Objetivo Estratégico 2 se busca cumplir con la meta de gestión de clientes, donantes y recursos extinguidos en un contexto marcado por el posible aumento de financiación para la fase de postconflicto (corto plazo) y de una eventual reducción de la cooperación bilateral derivada del ingreso del país a la OECD (mediano plazo). La fidelización de clientes y donantes existentes y la exploración de nuevas fuentes serán claves para la estrategia 2017-2020.

Las metas para el período son:

- Gestionar \$30 millones de dólares en recursos frescos
- Lograr la acreditación del Fondo Acción como Entidad Nacional Implementadora (ENI) ante el Fondo Verde para el Clima

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera

El Fondo cuenta con un Portafolio Patrimonial que incluye recursos originados en la Cuenta de las Américas, el Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (TFCA), y el Global Conservation Fund de Conservación Internacional. Tanto la administración financiera para la protección de valor y la capitalización del patrimonial, a cargo de J. P. Morgan, como la gestión de aportes adicionales para su crecimiento fortalecen la competitividad y la sostenibilidad financiera del Fondo Acción.

A 31 de diciembre de 2016, el portafolio alcanzaba un valor de \$42.7 millones de dólares y se componía de la siguiente manera:

- **Patrimonial de las Américas**
 - **Subcuenta Fondo Acción:** Financia la planta de personal y costos operacionales básicos de la organización.
 - **Subcuenta del Santuario de Fauna y Flora Malpelo:** Permite contar con un aporte anual para cofinanciar el Plan de Manejo del SFF Malpelo.
 - **Subcuenta del Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia (FBGN):** Fondea el otorgamiento de becas a cuidadores y formadores de niñez vulnerable, el Premio Marta Arango a la investigación en primera infancia, y los costos operacionales básicos del FBGN.



- **Subcuenta de Inversiones Misionales de Impacto:** Brinda la posibilidad de realizar inversiones en Colombia donde sea factible obtener rendimientos ambientales, sociales y financieros coherentes con la misión de la organización.
 - **Subcuenta de Apalancamiento:** Permite contar con recursos que pueden ser aportados como contrapartida en convocatorias y licitaciones así como para la creación de nuevas subcuentas.
- **Patrimonial del Acuerdo para la Conservación de Bosques Tropicales (TFCA):** Provee financiamiento de largo plazo a los planes de inversión y cubre los costos operacionales básicos del TFCA en Colombia.

Las metas en sostenibilidad financiera para el periodo 2017-2020 son:

- Gestionar \$4 millones de dólares en aportes patrimoniales frescos (crecimiento del 10% en el portafolio patrimonial). Esta meta está asociada a la gestión de recursos patrimoniales para “La Minga”, una iniciativa para cofinanciar de manera sostenible los planes de manejo de tres áreas protegidas regionales en el Pacífico (Valle del Cauca y Chocó). En alianza con Conservación Internacional Colombia, el Fondo está gestionando aportes extinguidos y patrimoniales, estos últimos del Global Conservation Fund y de la Fundación Familia Walton. Esta iniciativa se trabaja desde 2015. Adicionalmente se buscará consolidar la subcuenta patrimonial del FBGN, monetizando e incorporando los bienes aportados por la donante Martha Arango a medida que sea posible.
- Asignar hasta \$2,5 millones de dólares de rendimientos acumulados en el patrimonial de las Américas, *Subcuenta de Inversiones Misionales*, así: hasta \$150 mil dólares para financiar pre-inversión y hasta \$2,35 millones de dólares para inversiones que generen impactos misionales (ambientales, sociales) y rendimientos financieros aceptables.
- Lograr rendimientos netos positivos promedio del 7% (para 2017-2020) en la gestión del portafolio patrimonial. Se aclara que esta es una meta de desempeño de J. P. Morgan; la Dirección Ejecutiva se limita a monitorear el desempeño y el cumplimiento de las políticas de inversión y gasto del patrimonial y no toma decisiones de inversión de activos.

OE4 – Invertir en proyectos enmarcados en las políticas públicas

El Plan de Inversiones 2017-2020 (Anexo 1) ha sido preparado a partir de la disponibilidad de recursos en las distintas cuentas administradas por el Fondo, con corte al 30 de junio de 2017. El Plan de Inversiones es indicativo pues puede cambiar dependiendo de los resultados en la gestión de recursos extinguidos frescos (OE2) y del inicio de la implementación de estos recursos a lo largo de los cuatro años (OE4). El estimativo inicial del Plan de Inversiones 2017-2020 se toma como línea base para establecer las siguientes metas de inversión del OE4:

- **Inversión prevista en proyectos**

○ Ambiental	\$42.412 millones de pesos
○ Niñez	\$36.985 millones de pesos (87%)
○ Transversales	\$ 3.424 millones de pesos (8%)
○ Valorización de Activos Intangibles	\$ 1.663 millones de pesos (4%)
	\$ 340 millones de pesos (1%)



OE5 – Gestionar y compartir el conocimiento e incidir en políticas públicas

La inclusión de este objetivo estratégico fue recomendada por el Consejo Directivo/CAIA durante el taller de Planeación Estratégica. La gestión de conocimiento permitirá al Fondo registrar y compartir los aprendizajes en innovación social, especialmente en un contexto de transición hacia la paz y la sostenibilidad. Las lecciones aprendidas y los productos, modelos y mecanismos generados por los distintos proyectos cofinanciados y/o ejecutados directamente por la organización, continuarán siendo divulgados y entregados a distintas audiencias y aportados como insumos para el diálogo sobre políticas públicas en Colombia. Para la ejecución, este objetivo se articula con el OE1 (Comunicación estratégica) y con el OE4 (Inversiones en Programas Transversales).

Las metas previstas son:

- Veinte productos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas al año (ligados a proyectos en ejecución)

El **Informe de Gestión 2017** presenta los resultados obtenidos con corte a 31 de diciembre de 2017, reportando así el desempeño alcanzado durante el primer año del periodo de planeación.

El **nivel de desempeño** del Fondo frente a la gestión de la estrategia y el logro de las metas del Plan 2017-2020 es el resultado de la acción conjunta entre el Consejo Directivo y el equipo de la Dirección Ejecutiva. Para medir el desempeño se utilizan **Indicadores Claves de Desempeño – ICD**. Los ICD registran las metas de gestión establecidas para los Objetivos Estratégicos del Plan en el periodo 2017-2020, y la línea base o valor de referencia al inicio del periodo. Al medirlos anualmente, permiten determinar el grado de avance en el logro de las metas, vinculando así el Plan de Acción (*anual*) y el Plan Estratégico (*multianual*). Los ICD para el PE 2017-2020 se presentan en el Anexo 2.

En el Cuadro 1 se reportan las mediciones de los ICD para el 2017:

CUADRO 1 PLAN ESTRATÉGICO 2017 - 2020 INDICADORES CLAVES DE DESEMPEÑO - RESULTADOS 2017					
Objetivos Estratégicos	Indicador Clave de Desempeño (ICD)	Línea base 2013-2016	Meta 2017-2020	Resultado 2017	ICD
OE1 Comunicaciones estratégicas	1.1 Plataformas en línea, en operación	0	2	0	0,0%
	1.2 Aumento de seguidores en redes sociales	5.500	11.000	8.230	74,8%
OE2 Gestión de recursos	2.1 Nuevos aportes (extinguibles) de clientes/donantes (USD)	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000	\$ 1.024.842	3,4%
	2.2 Acreditación como ENI ante el Fondo Verde para el Clima	0	1	0	0,0%
OE3 Sostenibilidad financiera	3.1 Nuevos aportes patrimoniales de clientes/donantes (USD)	\$ 135.000	\$ 4.000.000	\$ 2.500.000	62,5%
	3.2 Inversiones Misionales de Impacto aprobadas (USD)	\$ 0	\$ 2.500.000	\$ 0	0,0%
	3.3 Rendimiento neto promedio en el Portafolio Patrimonial (2017-2020)	5,7%	7,0%	14,9%	212,4%
OE4 Inversiones en proyectos y donaciones	4.1 Desembolsos a programas y proyectos del Area Ambiental (Pesos)	\$ 25.400.000.000	\$ 36.984.709.463	\$ 19.533.548.317	52,8%
	4.2 Desembolsos a programas y proyectos del Area Niñez (Pesos)	\$ 3.100.000.000	\$ 3.423.718.089	\$ 1.210.972.431	35,4%
	4.3 Desembolsos a programas y proyectos del Area Transversales (Pesos)	\$ 1.500.000.000	\$ 1.663.378.301	\$ 325.250.312	19,6%
	4.4 Inversiones en valorización de activos intangibles (Pesos)	\$ 475.000.000	\$ 340.000.000	\$ 43.013.472	12,7%
	4.5 Desembolsos totales a programas y proyectos (Pesos)	\$ 30.475.000.000	\$ 42.411.805.853	\$ 21.112.784.532	49,8%
OE5 Gestión de conocimiento e incidencia en políticas públicas	5.1 Productos e insumos de conocimiento e incidencia en políticas públicas	0	80	16	20,0%

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes. El desempeño del equipo del área de Comunicaciones se mide en función del crecimiento en el número de seguidores de las acciones del Fondo en redes sociales así como en la participación de usuarios y seguidores en dos plataformas en línea que serán diseñadas y puestas en marcha durante el periodo. Comunicaciones reporta los resultados e impactos en redes sociales así como en eventos especiales y publicaciones; el equipo trabaja de cerca con el Programa de Gestión de Conocimiento e Incidencia en Políticas Públicas con el objeto de generar y diseminar aprendizajes, productos e insumos en el marco del OE5.

En 2017, se logró un aumento significativo en los seguidores en redes sociales (75% en el ICD 1.2). Adicionalmente los equipos de Comunicaciones y del área Técnica avanzaron en el diseño de la primera plataforma en línea, que fortalecerá los vínculos comerciales entre productores agrícolas sostenibles, orgánicos y amigables con el ambiente, restaurantes, chefs, cocineras tradicionales y consumidores urbanos responsables en Bogotá. Esta primera plataforma será lanzada en 2018.

Objetivo Estratégico 2: Gestionar recursos, clientes y donantes. La meta de gestión de recursos frescos para el periodo 2017-2020 ha sido establecida en \$30 millones de dólares, que representa un incremento del 50% frente al logro del Plan Estratégico anterior.

Las nuevas contribuciones recibidas en 2017 (Cuadro 2) superan ligeramente el millón de dólares, es decir 3.4% de la meta (ICD 2.1). El proyecto más importante, totalmente alineado con la estrategia, es el del Sur de Bolívar. Ha



sido cofinanciado por la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional (APC), el Fondo Acción (Cuenta de las Américas), la Corporación Desarrollo y Paz del Magdalena Medio y organizaciones campesinas como la Asociación de Campesinos del Valle del Cimitarra (ACVC) y Funcopromas. Esta alianza invierte en la conservación y conectividad de bosques comunitarios, el desarrollo de cadenas sostenibles de valor para productos agropecuarios, la planificación y el ordenamiento territorial, y la consolidación de nuevos liderazgos para la paz territorial en el sur de Bolívar, una región que ha sido afectada por el conflicto armado durante décadas.

CUADRO 2 PLAN ESTRATEGICO 2017-2020 Objetivo Estratégico 2 - Gestión de recursos Resultados 2017 (USD)		
	USD	Cliente/donante
Estrategia Nacional REDD	\$ 30.000	PNUD - ONU REDD
Creo en ti/Je crois en toi	\$ 60.005	AFD Agencia Francesa de Desarrollo
Sur de Bolivar	\$ 553.825	Agencia Presidencial de Cooperación APC
Somos Tesoro (Eliminando trabajo infantil en minería)	\$ 103.989	PACT World
Concurso CambiArte 2017	\$ 11.966	AFD Agencia Francesa de Desarrollo
Video CambiArte 2017	\$ 4.358	AFD Agencia Francesa de Desarrollo
Esquemas de Servicios Ambientales	\$ 260.701	Corpochivor
Total	\$ 1.024.842	

El ICD 2.2 ha sido incluido para monitorear el resultado del proceso de acreditación del Fondo Acción como Entidad Nacional Implementadora del Fondo Verde para el Clima (FVC). Aunque está muy avanzado, no se logró en 2017 pues el FVC postergó sus decisiones sobre acreditación para el 2018.

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera. Las acciones adelantadas entre 2015 y 2017 para gestionar recursos patrimoniales finalmente produjeron un resultado muy positivo hacia el final del año. La donación de \$2,5 millones de dólares, otorgada por la Fundación de la Familia Walton (\$2 millones de dólares) y Conservation International/Global Conservation Fund \$0,5 millones de dólares), permitió crear la subcuenta patrimonial La Minga. Este es un mecanismo financiero destinado a proteger los valores de conservación en tres áreas regionales comunitarias protegidas en la costa pacífica colombiana: el Parque Regional La Sierpe Park, el Distrito Regional de Manejo Integrado La Plata, y el Distrito Regional de Manejo Integrado del Golfo de Tribugá y Cabo Corrientes. Además de la subcuenta patrimonial, el mecanismo de La Minga tendrá una o varias subcuentas extinguidas. Esta combinación asegurará la viabilidad y sostenibilidad financiera de largo plazo de las tres áreas protegidas regionales marino costeras; financiará la implementación de los planes de manejo; promoverá la gobernanza efectiva; facilitará la participación comunitaria en la gestión de las áreas y en la toma de decisiones; y apoyará el desarrollo de modos de vida alternativos y sostenibles para las comunidades locales. Con este logro en el OE3 se alcanza el 63% de la meta durante el primer año del Plan (ICD 3.1).

La salud financiera de la organización está asociada al logro de retornos financieros netos positivos en el portafolio patrimonial. El ICD 3.3 contempla un rendimiento neto promedio del 7% para los cuatro años del Plan. En 2017, J P Morgan, el administrador financiero, reportó un rendimiento del 14.9%, que está 212% por encima del valor objetivo.

Finalmente, el ICD 3.2 monitorea el nivel de inversión de recursos logrado por el equipo en una categoría especial llamada "Inversiones de Impacto", donde se busca generar dividendos económicos, ambientales y sociales coherentes con la misión del Fondo y con los objetivos de la Cuenta de las Américas. Con este propósito, el Consejo



Directivo/CAIA asignó hasta \$2,5 millones de dólares de rendimientos acumulados en la subcuenta patrimonial *Inversiones Misionales de Impacto*, así: hasta \$150 mil dólares para financiar pre-inversión y hasta \$2,35 millones de dólares para inversiones de impacto. En 2017 se avanzó en el diseño del Fondo de Inversiones Misionales (FIMI), incluyendo su política de inversión, y en la identificación de opciones de inversión. El FIMI será lanzado en 2018.

OE4 – Invertir en proyectos enmarcados en las políticas públicas. En agosto de 2017 el Fondo definió un Plan de Inversiones con cargo a recursos disponibles para proyectos por un monto mínimo de \$42,412 millones de pesos. Este Plan de Inversiones se actualiza a medida que se gestionan y adicionan recursos frescos (OE2). Los cinco ICD para el OE4 reflejan el nivel de ejecución (desembolsos realizados) con cargo a todas las cuentas administradas por el Fondo Acción en las distintas categorías: ambiente (ICD 4.1), niñez (ICD 4.2), proyectos transversales (ICD 4.3), valorización de activos intangibles (ICD 4.4) y ejecución agregada (ICD 4.5).

El ICD 4.5 revela que la ejecución para el primer año alcanzó \$21,113 millones.

Los cuatro indicadores de desempeño del OE4 (Plan de Inversiones) revelan lo siguiente:

- La **ejecución acumulada** en 2017 (ICD 4.5) alcanzó \$21,113 millones de pesos, equivalente al 49,8% de los recursos disponibles para el periodo.
- El nivel de ejecución del 2017 en el **área ambiental** (ICD 4.1) fue de \$19,534 millones de pesos, y representa el 52,8% de la ejecución prevista para el área.
- En el **área de niñez**, en 2017 se desembolsaron \$1,211 millones de peso, esto es el 35,4% de la ejecución programada para los cuatro años.
- En las líneas de **proyectos y programas transversales** (ICD 4.3) y activos intangibles (ICD 4.4) se desembolsaron en total \$368 millones de pesos.

OE5 – Gestionar y compartir el conocimiento e incidir en políticas públicas. El equipo del Programa de Gestión de Conocimiento e Incidencia en Políticas Públicas, integrado por personal de distintos proyectos y programas, generó y distribuyó durante 2017 un total de 16 diferentes productos e insumos. Este material incluyó: una gira de intercambio sobre planificación predial entre campesinos y pares de Caquetá y Sur de Bolívar; módulos de capacitación sobre mercados ambientales; un juego para simular la operación de mercados para la conservación; una evaluación externa e independiente del Fondo de Becas Glen Nimnicht para la Primera Infancia; un artículo sobre Cambio Climático y Comunicaciones en Colombia; lineamientos de política para ganadería sostenible; una guía práctica sobre tenencia de tierras y mercados ambientales; y un protocolo para la definición y modelación de indicadores para programas de Pago por Servicios Ecosistémicos. De esta manera se alcanzó el 20% de la meta para el periodo (ICD 5.1).

CUENTA	SUBCUENTA/PROGRAMA/PROYECTO	Ambiente	Niñez	Transversales	Intangibles
Cuenta de las Américas (Ambiente)	Alianza CI (Acompañamiento, EcoGourmet y Acuerdos)	\$ 50.000.000			
	Alianza TNC - Conserva Colombia	\$ 163.350.000			
	* FUNCOPROMAS	\$ 25.172.420			
	* ACVC	\$ 9.900.000			
	* Publicaciones	\$ 46.000.000			
	*Acompañamiento	\$ 7.537.547			
	Programa Bionegocios				
	* Verificación Corredor Chocó Darién	\$ 296.456.000			
	* Ecoturismo La Aurora	\$ 40.000.000			
	* Sur de Bolívar APC (contrapartida)	\$ 400.000.000			
	* No asignado Bionegocios	\$ 600.000.000			
	Programa Cambio Climático	\$ 240.000.000			
	Paisajes Conectados (contrapartida)	\$ 158.616.398			
	Ganadería Sostenible (contrapartida)	\$ 707.911.892			
	Mercados Ambientales McArthur 3 (contrapartida)	\$ 8.658.920			
	Plan de Manejo SFF Malpelo (giro del Patrimonial Américas)	\$ 1.764.266.200			
		Subtotal Américas Ambiente	\$ 4.517.869.377	\$ -	\$ -
Cuenta de las Américas (Niñez)	123 por la Primera Infancia				
	* Alianza por la Niñez Colombiana		\$ 10.000.000		
	* No asignado 123 Primera Infancia		\$ 30.000.000		
	Fondo de Becas Glen Nimnicht		\$ 346.943.429		
	Inversiones de Alto Efecto				
	* Sur de Bolívar APC (contrapartida)		\$ 300.000.000		
	* SIENI (contrapartida)		\$ 148.228.000		
	* No asignado IAE		\$ 400.772.000		
	Educación ambiental		\$ 300.000.000		
	Niñez y cambio climático		\$ 500.000.000		
	Contrapartidas Niñez		\$ 300.000.000		
	Subtotal Américas Niñez		\$ 2.335.943.429	\$ -	\$ -
Cuenta Américas (Transversales)	Harmos				
	* Harmos Sur de Bolívar (contrapartida)	\$ -	\$ -	\$ 200.000.000	
	* No asignado Harmos	\$ -	\$ -	\$ 300.000.000	
	Gestión de conocimiento e incidencia en Política Pública	\$ -	\$ -	\$ 570.246.291	\$ -
	Estrategia Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ 593.132.010	
	Subtotal Américas Transversales	\$ -	\$ -	\$ 1.663.378.301	\$ -
Cuenta Américas (Activos Intangibles)	Gestión de Talento Humano	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 240.000.000
	Sistema de Información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100.000.000
		Subtotal Américas Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL CUENTA AMERICAS		\$ 4.517.869.377	\$ 2.335.943.429	\$ 1.663.378.301	\$ 340.000.000

CUENTA	SUBCUENTA/PROGRAMA/PROYECTO	Ambiente	Niñez	Transversales	Intangibles
Cuenta del Acuerdo para la Conservación de Bosques TFCA	Secretaría Ejecutiva	\$ 951.469.608	\$ -	\$ -	\$ -
	Programa de Inversiones 2013	\$ 41.897.745	\$ -	\$ -	\$ -
	Programa de Inversiones - Yariguíes y Robles	\$ 900.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Programa de Inversiones - Altillanura	\$ 3.688.049.166	\$ -	\$ -	\$ -
	Comunicaciones y Marca TFCA	\$ 100.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal TFCA	\$ 5.681.416.519	\$ -	\$ -	\$ -
Somos Tesoro - PACT	Reducción de trabajo infantil en minería artesanal	\$ -	\$ 1.087.774.660	\$ -	\$ -
	Subtotal PACT	\$ -	\$ 1.087.774.660	\$ -	\$ -
SIENI	Educación participativa para la protección del agua	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal SIENI	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
AngloGold Ashanti Colombia	AGA2 - Minería Responsable & Desarrollo Regional	\$ 849.598.935	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Anglo Gold Ashanti	\$ 849.598.935	\$ -	\$ -	\$ -
Agencia Francesa para el Desarrollo - AFD	AFD- Creo en ti	\$ 174.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	AFD - Programa cambio climático	\$ 452.455.408	\$ -	\$ -	\$ -
	AFD - Crecimiento Verde	\$ 969.514.470	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal AFD	\$ 1.595.969.878	\$ -	\$ -	\$ -
GEF	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Biodiversidad	\$ 454.010.967	\$ -	\$ -	\$ -
ICF - DECC/UK	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Biodiversidad	\$ 908.120.280	\$ -	\$ -	\$ -
ICF - DECC/UK	Proyecto Ganadería Sostenible - PSA Carbono	\$ 1.479.321.867	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Ganadería GEF	\$ 2.841.453.114	\$ -	\$ -	\$ -
Fundación MacArthur	Mercados Ambientales - McArthur 3	\$ 485.257.913	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Mac Arthur	\$ 485.257.913	\$ -	\$ -	\$ -
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	R-PP - PNUD ONU/REDD (Fase II)	\$ 163.963.907	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal PNUD	\$ 163.963.907	\$ -	\$ -	\$ -
Banco Mundial	RPP Fase II	\$ 7.415.905.572	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Banco Mundial	\$ 7.415.905.572	\$ -	\$ -	\$ -
USAID	Paisajes Conectados Caquetá	\$ 8.176.471.065	\$ -	\$ -	\$ -
	Paisajes Conectados Pacífico	\$ 3.458.978.222	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal USAID	\$ 11.635.449.287	\$ -	\$ -	\$ -
Conservación Internacional	Desarrollo Capacidades Orgs La Minga	\$ 111.660.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal Conservación Internacional	\$ 111.660.000	\$ -	\$ -	\$ -
FUNBIO	Mentoría Malawi Proyecto K	\$ 86.164.960	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal FUNBIO	\$ 86.164.960	\$ -	\$ -	\$ -
APC Colombia	Sur de Bolívar	\$ 1.600.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal APC Colombia	\$ 1.600.000.000	\$ -	\$ -	\$ -
Departamento de Estado USA	Secretaría Ambiental del TLC Colombia-USA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Subtotal US State Dept	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL Todas las cuentas COP		\$ 36.984.709.463	\$ 3.423.718.089	\$ 1.663.378.301	\$ 340.000.000

OE1 – Comunicar resultados, impactos y aprendizajes

- **ICD 1.1 – Operación de plataformas sobre cambio de comportamiento**
 - **Meta:** Lanzar y mantener en operación dos plataformas para alojar campañas sobre cambio de comportamiento
 - **Fórmula de cálculo:** Número de plataformas operando
 - **Fuente:** Coordinadora de Comunicaciones (DE)

- **ICD 1.2 – Posicionamiento en redes sociales**
 - **Meta:** Aumentar en 100% el número de seguidores en todas las redes sociales operadas por el Fondo
 - **Fórmula de cálculo:** (Número de seguidores en redes sociales dividido por la línea base); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): 5,500 seguidores
 - **Fuente:** Coordinadora de Comunicaciones (DE)

OE2 – Gestionar recursos, clientes y donantes

- **ICD 2.1 Gestión de recursos extinguidos**
 - **Meta:** Gestionar US \$30 millones en recursos extinguidos frescos durante 2017-2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto de nuevos aportes extinguidos en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$20 millones
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
 - **Criterio para reporte:** La gestión debe registrarse mediante un acuerdo legal e implica abrir una cuenta en el Fondo. El monto se reporta en US; si el aporte se realiza en pesos colombianos o en otra moneda, se convierte a US a la tasa representativa de mercado del día en que se firma el acuerdo legal con el cliente. Si el aporte no puede ser determinado a priori, se convierte a US el día en que ingresa a la cuenta.

- **ICD 2.2 Diversificación de fuentes**
 - **Meta:** Lograr la acreditación del Fondo Acción como Entidad Nacional Implementadora (ENI) ante el Fondo Verde para el Clima
 - **Fórmula de cálculo:** Discreta (se logró o no se logró la acreditación)
 - **Fuente:** Director Ejecutivo

OE3 – Consolidar la sostenibilidad financiera

- **ICD 3.1 Gestión de recursos patrimoniales frescos**
 - **Meta:** Gestionar US \$4 millones en aportes patrimoniales nuevos
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto de nuevos aportes patrimoniales en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$135,000
 - **Fuente:** Director Ejecutivo

- **ICD 3.2 Desempeño financiero del portafolio patrimonial**
 - **Meta:** Lograr rendimientos netos positivos promedio del 7% (para 2017-2020)
 - **Fórmula de cálculo:** Rendimiento promedio; se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): 5%



- **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 3.3 Fondo de Inversiones Misionales de Impacto**
 - **Meta:** Asignar hasta US \$2,5 millones a Inversiones Misionales durante 2017-2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Monto comprometido en Inversiones Misionales en US dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): US \$0
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

OE4 – Invertir en programas y proyectos enmarcados en las políticas públicas (Plan de Inversiones, Anexo 1)

- **ICD 4.1 Inversiones en el Área Ambiental**
 - **Meta:** \$36.985 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos ambientales entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$25.400 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
 - **Nota:** La inversión en la Cuenta del TFCA ha sido determinada por el Comité de Supervisión de esta cuenta y no por el Consejo Directivo/CAIA.
- **ICD 4.2 Inversiones en el Área Niñez**
 - **Meta:** \$3.424 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos de Niñez entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$3.100 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 4.3 Inversiones en Transversales**
 - **Meta:** \$1.663 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos Transversales entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$1.500 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 4.4 Inversiones en valorización de activos intangibles**
 - **Meta:** \$340 millones de pesos, invertidos en valorización de activos intangibles entre enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos invertidos a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Línea Base** (2013-2016): \$475 millones de pesos
 - **Fuente:** Director Administrativo y Financiero
- **ICD 4.5 Inversión Agregada en Programas y Proyectos en todas las áreas temáticas**
 - **Meta:** \$42.412 millones de pesos, desembolsados a programas y proyectos en todas las áreas enero 1 de 2017 y diciembre 31 de 2020
 - **Fórmula de cálculo:** (Recursos totales desembolsados a 31 de Diciembre de cada año acumulado dividido por la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales



- **Línea Base** (2013-2016): \$30.475 millones de pesos
- **Fuente:** Director Administrativo y Financiero

OE5 – Gestionar y compartir conocimiento e incidir en políticas públicas

- **ICD 5.1 Insumos de conocimiento e incidencia**
 - **Meta:** Veinte productos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas cada año, ligados a proyectos en ejecución
 - **Fórmula de cálculo:** (Productos generados contra la meta para el periodo); se expresa en términos porcentuales
 - **Fuente:** Coordinación de Gestión de Conocimiento