

Informe de *gestión*

2025

Cuenta de la iniciativa de las Américas (EAI) Colombia

La cuenta de la iniciativa de las Américas en Colombia, creada mediante un acuerdo bilateral de canje de deuda con Estados Unidos, se firmó en diciembre de 1992, reduciendo las obligaciones de deuda de Colombia con Estados Unidos en aproximadamente 31 millones de dólares. Se proyectaba que los intereses sobre la obligación restante de 279 millones de dólares de USAID proporcionarían a la Cuenta 41,6 millones de dólares en un periodo de diez años. El Gobierno de Colombia realizó el pago final a la Cuenta el 4 de octubre de 2002.

Las operaciones comenzaron en abril de 1995. En 2000, la gestión de cuentas fue transferida de la ONG ambiental colombiana EcoFondo a una nueva organización creada con este propósito, el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez (Fondo Acción).

El 30 de marzo de 2004, los gobiernos de Colombia y Estados Unidos firmaron un acuerdo para la protección de Bosques Tropicales (TFCA). Fondo Acción fue nombrado administrador del fondo para la Cuenta TFCA en agosto de 2004.

Fondo Acción trabaja hacia la misión y los objetivos generales establecidos en su plan estratégico. Cada cuatro años, el equipo ejecutivo lidera un proceso participativo para determinar las prioridades para los próximos cuatro años, siguiendo el procedimiento estandarizado incluido en el Sistema de Control de Calidad de Fondo Acción.



Misión

La misión de Fondo Acción es construir una relación sostenible entre las comunidades humanas y medio ambiente y promover el desarrollo integral de los niños. En el periodo 2025-2028, Fondo Acción quiere ser reconocido como la organización líder en conservación de la naturaleza y el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes, destacándose por su eficiencia, confiabilidad e innovación para movilizar inversiones y alianzas. El Fondo realizará su labor, cumpliendo permanentemente sus valores institucionales: la transparencia, la corresponsabilidad, la eficiencia, el respeto, la pasión, la innovación, el sentido del humor y el aprendizaje.



Avances y logros destacados en 2025

El 2025 fue el primer año de implementación del Plan Estratégico 2025-2028 de Fondo Acción. Este plan fue elaborado de conformidad con el procedimiento de planeación SE-PR-02 del Sistema de Gestión de Calidad, siguiendo las normas ISO. El plan se elaboró bajo la metodología del cuadro de mando integrado (CMI), desarrollada por Robert S. Kaplan y David P. Norton a principios de los años 90.

La metodología CMI aborda el diseño del plan estratégico definiendo los objetivos estratégicos (OE) en cada una de las cuatro dimensiones críticas para el desarrollo sostenible de Fondo Acción, específicamente: i) capacidad organizacional, ii) procesos claves de creación de valor, iii) sostenibilidad financiera y iv) satisfacción e impacto en clientes y grupos de interés. La articulación de la estrategia con un correcto balance de OE en las cuatro dimensiones, maximiza la capacidad de la organización para alcanzar sus objetivos. La apuesta estratégica para el periodo de cuatro años se resume en el mapa estratégico de la Figura 1, al final de este documento.

Para la elaboración del plan estratégico 2025-2028, el Fondo Acción partió de un análisis de prospectivas y proyecciones en asuntos de ambiente y niñez en el país y el mundo. Además incluyó consultas a sus principales aliados y a su equipo de trabajo acerca de las principales oportunidades de la organización para los próximos cuatro años. Estos insumos permitieron establecer temáticas de interés, que luego fueron priorizadas por el equipo directivo, y ajustadas y aprobadas por el Consejo Directivo.

Aunque los objetivos del plan son ambiciosos, considerando la incertidumbre en la ayuda internacional y los cambios políticos en Colombia (elecciones presidenciales de 2026), el plan sigue centrándose en la interacción inherente de un entorno saludable para la conservación de la biodiversidad, la mejora de los medios de vida y el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, basándose en mecanismos financieros sostenibles. Los Indicadores Clave de Desempeño (ICD; Figura 1) le permiten al Fondo Acción medir y reportar sus avances hacia los objetivos definidos para el periodo de cuatro años.

En 2025, Fondo Acción celebró su aniversario número 25. Para celebrarlo se preparó una serie de productos de comunicación, para destacar y resaltar los logros y resultados durante estos años, que

puede conocer en [este enlace](#). La celebración cerró con un evento con comunidades aliadas, donantes y autoridades ambientales que reforzó el valor del trabajo en conjunto por el cuidado de la naturaleza y el bienestar de la niñez.

Sin embargo, el 2025 fue un año de desafíos financieros. Los cambios políticos mundiales generaron prioridades y cambios temáticos para los recursos provenientes de la ayuda oficial del desarrollo (AOD) en temas ambientales. Estos cambios generaron reducciones en presupuesto o el cierre anticipado de dos proyectos en ejecución. Estos mismos cambios políticos generaron nerviosismo en los mercados financieros, provocando oscilaciones significativas en los rendimientos de las inversiones para las cuentas de Fondo. Finalmente, la revaluación del peso colombiano generó restricciones presupuestarias en proyectos aprobados en monedas extranjeras, especialmente en dólares estadounidenses.

Para hacer frente a la incertidumbre financiera, Fondo Acción realizó un esfuerzo general para reducir los gastos operativos y distribuir los compromisos de inversión para proyectos individuales. Estos esfuerzos resultaron en una reducción del 14% en los costos operativos, medida en pesos colombianos.



Conservación de la biodiversidad

Fondo Acción, promovió la creación de seis nuevas áreas protegidas en reservas privadas y una área pública protegida para la conservación de aves (más de 19.000 ha), en ecosistemas clave como sabanas tropicales, bosques secos y bosques andinos. Esto fue posible gracias a la alianza con Audubon Society, Birdlife International y Birds Canada, con el apoyo financiero del Bezos Earth Fund y el Gobierno canadiense.



A través de una nueva colaboración con The Nature Conservancy, Fondo Acción contribuyó en 2025 con los esfuerzos de conservación en la cuenca del Orinoco, a través del proyecto Conserva Orinoquia. Apoyó la mejora en la gestión de áreas de conservación bajo jurisdicción de las autoridades municipales y promovió la conservación privada de humedales, en la zona de amortiguamiento del área protegida del río Manacacias, Departamento del Meta.

Fondo Acción también contribuyó a la mejora en la gestión de áreas protegidas existentes. Con el apoyo de Re:wild, el Fondo completó el diseño participativo del plan de gestión del Distrito Nacional Integrado Yuruparí-Malpelo, el área protegida más grande de Colombia. Este proceso fue sobresaliente porque contó con la plena participación de la comunidad pesquera y de la Autoridad Nacional de Pesca (AUN-PAP).

El Fondo de Resiliencia para Mujeres, Niñas y Niños de Fondo Acción aumentó significativamente su cobertura e inversiones durante 2025, gracias a los aportes del sector privado (Fundación Promigas) y del Gobierno de Suecia. Diecinueve proyectos fueron apoyados en 2025 (8 en 2024); en diez departamentos (2 en 2024); se abrieron tres convocatorias en 2025; aumentando la inversión en 114%



Portafolio marino

En 2025, Fondo Acción logró aumentar los aportes y movilización de recursos para la **conservación y administración eficaz en zonas costeras y marinas del Pacífico y el Caribe.**

En colaboración con la Dirección General Marítima, Parques Nacionales Naturales de Colombia, en alianza con la Universidad del Valle, Fondo Herencia Colombia, Re:wild y Bezos Earth Fund, se presentaron los resultados de la expedición Pacífico Sostenible 2024 para estudiar el fenómeno El Niño y la productividad primaria en el Pacífico. Se firmó una nueva colaboración con Herencia Colombia, para financiar la investigación marina que permita tomar decisiones en la gestión en el Océano Pacífico de Colombia.

Se movilizaron nuevos recursos para el programa La Minga (áreas de conservación en la costa Pacífica), para una nueva geografía, con recursos de Bezos Earth Fund a través de Re:wild), que se formalizará en



2026. También en 2025 el Blue Acion Fund aprobó nuevos recursos para esta nueva fase de La Minga bajo el liderazgo de la Wildlife Conservation Society (WCS). Fondo Acción también movilizó recursos del Fondo Francés para el Medioambiente Mundial (FFEM) a través de la Fundación Pacífico para dos organizaciones comunitarias de base en el Pacífico.

Finalmente, en 2025 Fondo Acción logró asegurar recursos para la Reserva de Biosfera de Seaflower (Archipiélago de San Andrés y Providencia), provenientes de la Iniciativa climática Internacional (IKI), bajo la dirección de la UNESCO. Los recursos se ejecutarán en el 2027.



Restauración de ecosistemas

El portafolio de **proyectos de restauración del Fondo** también creció en 2025. El Fondo de Resiliencia para Mujeres, Niñas y Niños aprobó la financiación para diez proyectos que incluyen la restauración de ecosistemas. Bajo el liderazgo técnico del Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible y el apoyo financiero del gobierno de España la Unión Europea, Fondo apoyó la restauración de humedales con comunidades locales en Córdoba.

Finalmente, y tras un proceso competitivo, Fondo Acción fue seleccionado para implementar una iniciativa de restauración a gran escala, “Iniciativa para la Implementación del Marco Global para la Biodiversidad”, financiada por el Banco Alemán de Desarrollo (KfW). El diseño del proyecto y todas las condiciones habilitantes finalizaron en el 2025, se espera que la implementación inicie a finales de 2026; la inversión estimada para esta iniciativa es de 22 millones de euros.



Sector privado

Los aportes del sector privado siguen siendo importantes para los esfuerzos de conservación y promoción del bienestar de la niñez la para Fondo Acción . Por el trabajo colaborativo en 2024 y 2025, Avianca reconoció al Fondo como aliado estratégico en su gestión ambiental y social. Junto a Avianca, se han promovido proyectos de doble impacto que contribuyen a la protección y recuperación de ecosistemas claves como los manglares y fortalecen a iniciativas locales lideradas por la comunidad Raizal en San Andrés, Providencia y Santa Catalina. Además junto a Avinca se promovió trasladar residuos sólidos reciclables como cartón y plástico desde la isla de Providencia hacia Bogotá, para su correcto tratamiento y circularidad. Ecopetrol, tras la implementación de tres donaciones previas, aprobó recursos para llevar a cabo programas de educación ambiental para niñas y niños en la región del Magdalena Medio.

Los aportes de Promigas en 2025 han sido claves para el crecimiento del Fondo de Resiliencia de Mujeres, Niñas, Niños. Debido a la satisfacción de Promigas en la implementación de la primera donación, esta entidad aprobó una segunda donación en 2025, lo que permitió invertir en más proyectos y cubrir y más geografías.



Con el proyecto Territorios Verdes climáticamente inteligentes, se logró una importante interacción con el sector productivo. La línea base de emisiones y las metodologías de mitigación, alineadas con el MRV operado por las autoridades nacionales, se simplificaron en los equipos técnicos de tres gremios (ganado - FEDEGAN; aves - FENAVI y panela- FEDEPANELA), fortaleciendo el rol de las asociaciones para el monitoreo de las emisiones, contribuyendo al cumplimiento del MRV del sector agrícola.

Es importante destacar el acompañamiento continuo de Fondo Acción a proyectos comunitarios REDD+; lo que permitió que en 2025 nuevos proyectos de carbono se encuentren en proceso de verificación. Los avances técnicos fueron posible gracias a los aportes de Minera Cobre, Ecopetrol y Avianca. Fondo Acción también facilitó un acuerdo comercial entre un comprador del sector privado y un proyecto REDD+, lo que resultó en una transacción en el mercado voluntario y los ingresos llegarán directamente a las comunidades dueñas del proyecto.



Política

El equipo de niñez fue muy activo en traducir las lecciones aprendidas de los proyectos de niñez en insumos para la **incidencia en política pública**. Fondo Acción lideró una consulta nacional para escuchar a niñas, niños y adolescentes de cinco regiones del país y conocer qué piensan, sienten y proponen frente al cambio climático. Fue una oportunidad para promover la participación, donde las niñas, niños y adolescentes compartieron sus visiones y desafíos para sus territorios y vidas y conversaron con representantes de entidades públicas de medio ambiente, educación, gestión de riesgos, vivienda e infancia. Los resultados de este proceso serán incluidos por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible en la actualización de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC), en cumplimiento de los compromisos climáticos de Colombia en el Acuerdo de París.

Junto con la Alianza por la Niñez Colombiana, UNICEF Colombia y otras organizaciones, Fondo Acción participó en la sesión previa del Comité de los Derechos del Niño, antes de la evaluación del desempeño de Colombia en la protección de los derechos de los niños (Ginebra, Suiza). Fondo apoyó la evaluación de las acciones del Estado colombiano respecto a los derechos de los niños y adolescentes, en particular aquellos relacionados con el derecho a un ambiente sano.

Mientras tanto, los proyectos ambientales de Fondo contribuyeron en 2025 con información e incidencia en varios asuntos de política pública claves.

1. Consolidación de estadísticas oficiales para el crecimiento verde - se instalaron y pusieron en funcionamiento cinco Cuentas Satélite Ambientales (bioeconomía, economía circular, empleos verdes, ahorro neto ajustado y ecosistemas) en articulación con el DANE y DNP, fortaleciendo de manera estructural la capacidad del país para medir el crecimiento verde más allá del PIB y apoyar la toma de decisiones de política pública
2. Con el apoyo de Fondo Acción, las Mujeres Piangueras del Pacífico colombiano aportaron al borrador del proyecto de ley de la Piangua, que regulará la extracción de este recurso en territorios afrocolombianos,. Sus aportes fueron presentados ante el Congreso para la consideración de los legisladores.
3. Fondo diseñó y presentó a autoridades ambientales regionales los protocolos de manejo para cuatro especies no maderables del bosque, siguiendo los lineamientos del Decreto 690 de 2021 y la Resolución 0219 de 2025, con datos de territorio y participación local.



Sostenibilidad Financiera

Con el apoyo financiero de Blue Action Fund, Fondo Acción puso en operación el primer seguro paramétrico para un ecosistema marino en Colombia, para financiar actividades de restauración de arrecifes de coral en San Andrés, Providencia y Santa Catalina. Fondo Acción y socios locales establecieron un marco de gobernanza, un protocolo de respuesta post-huracán y han reforzado las capacidades locales para la protección y recuperación de los arrecifes afectados por huracanes. La cobertura del seguro, de US 500.000 dólares , aporta recursos rápidos y transparentes para la respuesta y recuperación de arrecifes tras huracanes, marcando un hito en la innovación financiera para la resiliencia de ecosistemas.

Fondo Acción desarrolló junto con el Departamento Nacional de Planeación (DNP), un instrumento de garantías de base científico tecnológico para empresas de bioeconomía, como un mecanismo alternativo para la gestión del riesgo financiero para incentivar la inversión verde

En 2025, Fondo Acción actualizó la guía de proyectos de bioeconomía para el sector financiero colombiano, una herramienta que facilita la identificación de productores de bioeconomía para la inversión de los bancos. La actualización se realizó a partir de las experiencias y aprendizajes del pilotaje de la guía con cinco bancos de los segmentos de la banca de: desarrollo, comercial y microfinanzas, los cuales ajustaron sus productos financieros para bioeconomía.

Con el proyecto SolNatura financiado por IKI, Fondo Acción diseñó ocho instrumentos financieros (líneas de microcrédito), en colaboración con microfinancieras y cooperativas para la implementación de soluciones basadas en la naturaleza, las cuales iniciarán operación en 2026.

Tras varios años de arduo trabajo para el diseño del fondo rotatorio Fondo Acción y Alquilería, la segunda empresa láctea más grande de Colombia, lanzaron el Fondo Agrosostenible para ganaderos que tienen acceso limitado a servicios de crédito y banca en el departamento de Santander, con el fin de financiar mejoras en sus fincas, bajo un enfoque de Soluciones Basadas en la Naturaleza. Esta es la **primera iniciativa de mecanismos combinados en Fondo Acción, que moviliza recursos privados con recursos filantrópicos.**

Se cerraron siete proyectos durante 2025: *Promoción de la inversión verde y la bioeconomía para la lucha contra la deforestación* (financiado por el Fondo Colombia Sostenible); *Territorios verdes climáticamente inteligentes* (financiado por la Unión Europea) y *Enfoques innovadores de financiación de riesgos para aumentar la resiliencia de ecosistemas en las costas del Caribe* (financiado por la Unión Europea). Estos tres proyectos tuvieron impactos positivos en la transformación de actividades económicas en opciones más inteligentes con el clima, sostenibles ambientalmente y económicamente viables, lo que mejoró los medios de vida de las comunidades locales y, al mismo tiempo, redujo los impactos ambientales.

- 1. Promoción de la inversión verde y la bioeconomía.** Se finalizó la inversión de aceleración empresarial personalizada para 18 iniciativas comunitarias, que trabajan bioproductos en zonas de alta deforestación, con el objetivo de mejorar sus capacidades productivas, empresariales y comerciales. Como resultado, hoy seis iniciativas están listas como sujetos de crédito comercial y uno para inversión privada.
- 2. Territorios verdes climáticamente inteligentes.** Se logró escalar el modelo de agricultura climáticamente inteligente en los departamentos de Meta y Vichada a más de 240 productores rurales; consolidar tres redes comunitarias de Guardianes del Clima (Meta, Cumaribo y Puerto Carreño) que usan la información generada por las 15 estaciones meteorológicas entregadas por el proyecto, dejando así capacidades locales permanentes para la toma de decisiones productivas, basadas en la información climática.
- 3. Proyecto de Apretamiento sector Privado.** Este proyecto trabajó en el fortalecimiento del sector empresarial en la gestión del riesgo climático para un uso eficiente de los recursos hídricos. Se fortaleció la gobernanza y la capacidad institucional para el acceso a financiamiento climático, coordinando con la Autoridad Nacional Designada (DNP), el Cuerpo Colegiado del Fondo Verde del Clima y socios sectoriales, para facilitar la movilización de inversiones climáticas a gran escala.
- 4. Fi wi Riif.** Se desarrollaron enfoques innovadores de financiación de riesgos para aumentar la resiliencia de los ecosistemas en las costas caribeñas. Diseñamos un instrumento financiero para la recuperación de fenómenos climáticos extremos (seguro paramétrico contra huracanes).
- 5. Proyecto Eco-RRD.** El proyecto trabajó en el diseño e implementación de soluciones basadas en la naturaleza enfocadas en Eco-RRD, los socio-ecosistemas marino costeros. Este fue el primer proyecto en Colombia que implementa la Guía Eco-DRR del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible; se implementaron medidas de rehabilitación ecológica del complejo cenagoso del del-

ta del Bajo Sinú (Córdoba). Incluyó la limpieza y rehabilitación de caños y canales, la revegetación de las riberas y ciénagas con especies nativas y mangles y el monitoreo comunitario.

6. **Unión Natural.** Manejo forestal sostenible en el Pacífico colombiano. La Asociación Forestal Comunitaria de Medio Atrato (ASOFODEMA), fortalecida por el proyecto, logró la primera certificación FSC comunitaria en el país, convirtiéndose en un referente nacional de la forestería comunitaria como alternativa para la protección de los bosques naturales y el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades.
7. **Expedición de investigación científica del Pacífico.** Con la alianza con la DIMAR y la academia, se cuantificó la cantidad de carbono almacenada en las aguas abiertas del Pacífico colombiano dentro y fuera de áreas protegidas (SFF Malpelo, DNMI YURUPARÍ y DNMI Colinas y Lomas de la cuenca Pacífico Norte) y se adelantaron estudios de pesquerías, orientados a aportar a los planes de manejo de las áreas marinas protegidas.

Durante 2025, Fondo Acción compartió su experiencia y lecciones aprendidas en varios eventos internacionales:

1. Participación en el **Congreso Internacional de Acción Climática realizado en España**, compartiendo la experiencia en el desarrollo de instrumentos y mecanismos para financiar Soluciones Basadas en la Naturaleza.
2. Participación en la **Mesa Redonda Regional de UNEP Finance Initiative America Latina y el Caribe**, para compartir la experiencia en el diseño del seguro climático como herramienta financiera para promover actividades de restauración en el arrecife de San Andrés, Providencia y el archipiélago de Santa Catalina.
3. Participación en la **Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Océano**, para compartir la experiencia en estrategias financiera y gobernanza para aumentar la resiliencia de los de los ecosistemas marinos.
4. Participación como **ponentes y moderadores del Sustainable Finance Solutions for Nature Conservation**, organizado por el Banco Mundial en Santa Cruz, Bolivia. Se compartió la experiencia en la financiación en proyectos de carbono, con instituciones de varios países de América Latina y el Caribe.

La siguiente Tabla 1 resume el desempeño de Fondo Acción en 2025, utilizando los ICD, incluidos en su Plan Estratégico 2025-2028.



Tabla 1. Indicadores clave de desempeño 2025, Plan estratégico 2025 - 2028

| Objetivo Estratégico | Indicador Clave de desempeño | Meta 2025-2028 | Resultados 2025 | ICD |
|---|--|----------------|-----------------|-----|
| Ampliar las zonas de intervención con acciones basadas en área y modelos de manejo efectivo | # hectáreas bajo manejo mejorado | 6.000.000 | 5.367.358 | 89% |
| Promover modelos de producción sostenible para buscar integralidad de territorios | | | | |
| Incidir en políticas públicas y comportamiento ciudadano para promover el cuidado de la naturaleza y NNA | # de instrumentos de políticas públicas con insumos de FA | 20 | 12 | 60% |
| Aumentar la resiliencia de NNA y comunidades vulnerables al deterioro de la naturaleza | # de entornos sanos, seguros y amigables para NNA promovidos por el FA | 40 | 8 | 20% |
| Promover y escalar entornos sanos, seguros y amigables, la participación efectiva, procesos de educación ambiental y resiliencia ante los cambios para NNA | # de NNA con condiciones mejoradas para su desarrollo integral | 15.000 | 9.527 | 64% |
| Aumentar y diversificar alianzas para la movilización de recursos conocimientos e incidencia en políticas públicas | # y tipo de nuevas alianzas | 12 | 10 | 83% |
| Mantener y diversificar la movilización de capital público y privado en instrumentos que financien la implementación, sostenibilidad y escalabilidad de las acciones de impacto | USD invertidos | \$ 60.000.000 | \$ 25.643.227 | 43% |
| Mantener y diversificar la movilización de capital público y privado en instrumentos que financien la implementación, sostenibilidad y escalabilidad de las acciones de impacto | USD movilizados de donantes y aliados | \$ 50.000.000 | \$ 6.429.169 | 13% |
| Mantener y diversificar la movilización de capital público y privado en instrumentos que financien la implementación, sostenibilidad y escalabilidad de las acciones de impacto | # y tipo de fuentes de recursos ¹ | 38 | 28 | 74% |

¹ Tipo de recurso: Público, privado, filantropía, ODA bilateral, ODA multilateral; La base del indicador es el número y tipo de financiadores alcanzados en 2025

| Objetivo Estratégico | Indicador Clave de desempeño | Meta 2025-2028 | Resultados 2025 | ICD |
|--|--|---|-----------------|------|
| Contribuir al fortalecimiento de los ejecutores del FA a través de acompañamiento cercano | # de organizaciones que adoptan herramientas o "modos de hacer" transferidos por FA | 130 | 25 | 19% |
| Fortalecer la integración, recursos y capacidades entre todas las áreas del FA para la eficiencia y eficacia operativa | Reducción en los tiempos de trámite para procedimientos de anticipos, viajes, solicitud de recursos | Al menos 6 procesos con eficiencia mejorada | 0 | 0% |
| Optimizar el SGC, diseñando procesos y procedimientos nuevos y optimizando los existentes para responder a las necesidades operativas cambiantes (ej. Reclutamiento de colaboradores, consultores, gestión documental, propuestas, archivo, monitoreo y seguimiento etc) | % de procedimientos diseñados y operando dentro de SGC: manejo documental (incluida correspondencia). Preparación de propuestas y monitoreo) | 100% de los procedimientos en implementación | 0 | 0% |
| Acelerar la transformación digital para mejorar la productividad, impacto y satisfacción de empleados, beneficiarios y clientes | # de procesos clave automatizados | 10 | 4 | 40% |
| Desarrollar el sistema de monitoreo y aprendizaje para la mejora continua del impacto en FA | Sistema y proceso de monitoreo y aprendizaje implementado | Sistema operando | 0 | 0% |
| Mejorar la satisfacción y productividad de los equipos, a través de la mejora de habilidades interpersonales y el fortalecimiento del sentido de propósito | Medición de variables críticas en encuesta anual de clima organizacional | Datos de variables críticas en encuesta de clima organizacional | 0 | 0% |
| Fortalecer las estrategias para el cuidado y manejo de la reputación y la gestión de la información | # de incidentes de pérdida de información y/o reputacionales | Mantener el indicador en 0 incidentes por año. | 0 | 100% |
| Mantener o mejorar la reputación de FA con aliados y partes interesadas | Calificación en encuesta de satisfacción de clientes | Calificación al menos satisfactoria | 4.5 | |

Levantamiento de fondos en 2025

El objetivo de levantamiento de fondos para 2025-2028 es de 50 millones de dólares. El 2025 fue un año muy desafiante para la recaudación de recursos, debido a los cambios inesperados en las prioridades y compromisos globales de la cooperación para el desarrollo. Las nuevas contribuciones de clientes y donantes firmadas en 2025 sumaron 6,4 millones de dólares, logrando el 13% del objetivo de levantamiento de fondos para este plan estratégico. La Tabla 2 presenta un desglose de los resultados de levantamiento de fondos de 2025 por cliente/donante. Fondo Acción preparó y presentó 18 propuestas; cinco fueron aprobadas para financiamiento; once fueron rechazadas y dos 2 están en evaluación a la fecha de este informe.

Tabla 2 – Resultados de levantamiento de fondos 2025 para el Plan Estratégico 2025 – 2028 USD

| Cliente/Donante | Programas / Proyectos | USD |
|---|--|---------------------|
| Climate Breakthrough | Mundo común: Impacto del aprendizaje | \$ 100.000 |
| Fundación Promigas | Resiliencia: Mejorar la resiliencia en niños y mujeres | \$ 227.219 |
| Ecopetrol | Proyecto Vida Silvestre fase 4 | \$ 389.904 |
| Fundación Pacífico-Administración | Fundación Pacífico Panamá | \$ 25.402 |
| GIZ | Promoción de soluciones basadas en la naturaleza para un desarrollo territorial resiliente, bajo en carbono y biodiverso (SolNatura) | \$ 5.182.181 |
| Patrimonio Natural | HECO Prospección | \$ 136.090 |
| Fundación SKOLL | Mundo Común – Experiencias Narrativas | \$ 103.000 |
| TNC | Conserva Orinoquia: Mecanismo de financiación | \$ 193.199 |
| UNICEF | Análisis de la situación de niños niñas y adolescentes en Colombia | \$ 59.174 |
| Daughters for Earth (NEO Philanthropy) | Mundo Común: Experiencias | \$ 13.000 |
| TOTAL | | \$ 6.429.169 |

Subvenciones en 2025

En 2025, Fondo Acción lanzó 12 procesos competitivos para asignar subvenciones a organizaciones o individuos; cuatro de estas convocatorias abordan el bienestar de los niños y las niñas y dos corresponden al Fondo de Resiliencia para Mujeres, niñas y niños (Gobierno de Suecia y Promigas), con fondos de contrapartida de la Cuenta de la Iniciativa de las Américas. Fondo proporcionó apoyo continuo a la investigación sobre el bienestar de la niñez (dos convocatorias financiadas por la Cuenta de la Iniciativa de las Américas) y a los esfuerzos de la sociedad civil y autoridades ambientales subnacionales en áreas protegidas. La donaciones provenientes de cuentas gestionadas por Fondo Acción en 2025 asciende a los 3,8 millones de dólares, de los cuales más de 250.000 dólares proceden de la Iniciativa de las Américas. Los fondos de contrapartida de socios y beneficiarios ascendieron a 1,1 millones de dólares, para una inversión total de más de 4,9 millones de dólares. La cofinanciación en 2025 refleja que el 77% proviene de cuentas administradas por Fondo Acción y del 23% de socios y organizaciones ejecutoras. (Tabla 3).

Tabla 3 - Plan Estratégico 2025 - 2028 / Concesión de Subvenciones 2025 (USD)

| Cliente/Programa | # de subdonaciones | Contrapartida USD | Cuenta/ Programa USD | Inversión Total USD |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| Birds Canada | 3 | \$ 60.016 | \$ 206.134 | \$ 266.150 |
| Blue Action Fund | 27 | \$ 127.642 | \$ 247.685 | \$ 375.327 |
| Conservación Internacional- CI | 20 | \$ 20.311 | \$ 211.793 | \$ 232.105 |
| Climate Breakthroug | 6 | \$ 0 | \$ 23.220 | \$ 23.220 |

| Cliente/Programa | # de subdonaciones | Contrapartida USD | Cuenta/ Programa USD | Inversión Total USD |
|--|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Unión Europea – Agencia Española de cooperación internacional para el desarrollo (AECID) | 3 | \$ 38.740 | \$ 116.220 | \$ 154.960 |
| Fondo Mundial para los arrecifes de coral GFCR / UNDP | 13 | \$ 104.616 | \$ 330.158 | \$ 434.774 |
| Fundación Promigas | 11 | \$ 165.042 | \$ 263.325 | \$ 428.367 |
| Fondo Colombia Sostenible (FCS) BID | 9 | \$ 96.695 | \$ 471.392 | \$ 568.086 |
| Agencia sueca de cooperación internacional para el desarrollo (Sida) | 15 | \$ 322.145 | \$ 1.522.725 | \$ 1.844.870 |
| The Nature Conservancy-TNC | 4 | \$ 97.811 | \$ 161.869 | \$ 259.680 |
| SUBTOTAL OTROS DONANTES | 111 | \$ 1.033.017 | \$ 3.554.522 | \$ 4.587.539 |
| EAI ² | 64 | \$ 119,499 | \$ 250,972 | \$ 370.471 |
| TOTAL (Todas las cuentas²) | 164 | \$ 1.152.517 | \$ 3.805.493 | \$ 4.958.010 |
| % Total de inversión | | 23% | 77% | 100% |

2 Las subvenciones totales no son la suma de subtotaes. Hay 11 subsubvenciones cofinanciadas por la Cuenta de la iniciativa de las américas y Fundación Promigas. De las 64 subvenciones que incluyeron la distribución de recursos de EAI, 11 fueron aprobadas en 2024.



Trabajo en redes internacionales

Fondo Acción realizó importantes contribuciones a la Red de Fondos ambientales de Latinoamérica y el Caribe (REDLAC) durante el 2025. La Directora Ejecutiva de Fondo Acción formó parte del grupo de trabajo designado por los miembros de REDLAC para completar las condiciones que permita crear una entidad 501 C3 para REDLAC, en Estados Unidos de América. A finales de 2025, todos los documentos legales estaban listos para ser presentados a las autoridades competentes. Durante el Congreso REDLAC en Chile, el equipo de Fondo Acción participó en dos paneles.

En junio de 2025, Fondo estuvo muy activo en el relacionamiento con donantes bilaterales y multilaterales, fondos ambientales y donantes filantrópicos durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos en Niza, Francia. Fondo fue invitado a participar como socio clave en reuniones organizadas por el Blue Action Fund y el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral (Global Fund for Coral Reefs). Durante estos eventos, las reuniones realizadas con representantes de Bezos Earth Fund fueron claves para gestionar nuevos fondos para las iniciativas de conservación marina del portafolio de Fondo. Fondo también formó parte de dos paneles y presentó resultados clave de sus iniciativas marinas.



Gestión de fondos

El Consejo Administrativo de la Cuenta de las Américas es el mismo Consejo Directivo de Fondo Acción. El Consejo cuenta con un representante del gobierno estadounidense del Departamento de Estado de EE. UU., dos miembros del Gobierno de Colombia (Departamento Nacional de Planeación y Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible), y cinco representantes de la sociedad civil y del sector privado. El Consejo realizó seis reuniones ordinarias durante el año. En 2025, terminaron los mandatos de dos miembros del Consejo Directivo, los representantes del sector niñez y privado . El proceso para la selección de nuevos consejeros se realizará en enero de 2026.

El comité de inversiones de la cuenta patrimonial del Fondo, que incluye representantes del Consejo Directivo y del Comité de Supervisión del TFCA, se reunió una vez y revisó en detalle el portafolio de inversiones, con el apoyo del equipo de J.P. Morgan. Se habló sobre la situación del mercado financiero y de capitales, El retorno de las inversiones del portafolio durante 2025 fue del 11,2%.



Subvenciones Agregadas

Entre enero y diciembre de 2025, Fondo Acción desembolsó fondos para 164 subvenciones, 64 con recursos de la Cuenta de las Américas (Tabla 3), para proyectos de conservación, uso sostenible de la biodiversidad y desarrollo de la niñez. Las subvenciones firmadas por la Cuenta de las Américas en 2025 suman actualmente 370 mil dólares. Las subvenciones agregadas desde el año 2000 aprobadas por la Cuenta de las Américas suman actualmente 52,8 millones de dólares. Los desembolsos totales entre 2001 y 2025 alcanzaron los 56,4 millones de dólares.

Tabla 4. Mapa estratégico 2025 – 2028

| Perspectiva/enfoque | Objetivos Estratégicos | Indicador | Meta 2025-2028 | Meta 2026 | Meta 2028 |
|------------------------------------|--|--|---|---|---|
| Impacto en conservación y NNA | Ampliar las zonas de intervención con acciones basadas en área y modelos de manejo efectivo | Número de hectáreas bajo manejo mejorado | 6.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 |
| | Incidir en políticas públicas y comportamiento ciudadano para promover el cuidado de la naturaleza y NNA | Número de herramientas de políticas públicas con insumos de Fondo Acción | 20 | 10 | 10 |
| | Aumentar la resiliencia de NNA y comunidades vulnerables al deterioro de la naturaleza | Número de entornos sanos, seguros y amigables para NNA promovidos por el Fondo Acción | 40 | 20 | 20 |
| | Promover y escalar entornos sanos, seguros y amigables, la participación efectiva, procesos de educación ambiental y resiliencia ante los cambios para NNA | Número de NNA con condiciones mejoradas para su desarrollo integral | 15.000 | 7.500 | 7.500 |
| | Aumentar y diversificar alianzas para la movilización de recursos conocimientos e incidencia en políticas públicas | Número y tipo de nuevas alianzas | 12 | 6 | 6 |
| Sostenibilidad financiera | Mantener y diversificar la movilización de capital público y privado en instrumentos que financien la implementación, sostenibilidad y escalabilidad de las acciones de impacto | USD Invertidos | \$ 60.000.000 | \$ 20.000.000 | \$ 40.000.000 |
| | Mantener y diversificar la movilización de capital público y privado en instrumentos que financien la implementación, sostenibilidad y escalabilidad de las acciones de impacto | USD Movilizados de donantes y aliados | \$ 50.000.000 | \$ 31.000.000 | \$ 19.000.000 |
| | Mantener y diversificar la movilización de capital público y privado en instrumentos que financien la implementación, sostenibilidad y escalabilidad de las acciones de impacto | Número y tipo de fuentes de recursos | 38 | 20 | 18 |
| | Contribuir al fortalecimiento de los ejecutores del Fondo Acción a través de acompañamiento cercano | Número de organizaciones que adoptan herramientas o "modos de hacer" transferidos por Fondo Acción | 130 | 40 | 90 |
| Procesos y aprendizaje continuo | Fortalecer la integración, recursos y capacidades entre todas las áreas del Fondo Acción para la eficiencia y eficacia operativa | Reducción en los tiempos de trámite para procedimientos de anticipos, viajes, solicitud de recursos | Al menos 6 procesos con eficiencia mejorada | Al menos 3 procesos con eficiencia mejorada | Al menos 3 procesos con eficiencia mejorada |
| | Optimizar el SGC, diseñando procesos y procedimientos nuevos y optimizando los existentes para responder a las necesidades operativas cambiantes (ej. Reclutamiento de colaboradores, consultores, gestión documental, propuestas, archivo, monitoreo y seguimiento etc) | Porcentaje de procedimientos diseñados y operando dentro de SGC: manejo documental (incluida correspondencia). Preparación de propuestas y monitoreo | 100% de los procedimientos en implementación | 50% de los procedimientos priorizados, en implementación | 50% de los procedimientos priorizados, en implementación |
| | Acelerar la transformación digital para mejorar la productividad, impacto y satisfacción de empleados, beneficiarios y clientes | Número de procesos clave automatizados | 10 | 6 | 4 |
| | Desarrollar el sistema de monitoreo y aprendizaje para la mejora continua del impacto en Fondo Acción | Sistema y proceso de monitoreo y aprendizaje implementado | Sistema operando | Avance del 50% del sistema | 100 % del sistema en operación |
| Cultura y capacidad organizacional | Mejorar la satisfacción y productividad de los equipos, a través de la mejora de habilidades interpersonales y el fortalecimiento del sentido de propósito | Medición de variables críticas en encuesta de clima organizacional | Datos de variables críticas en encuesta de clima organizacional | Datos de variables críticas en encuesta de clima organizacional | Datos de variables críticas en encuesta de clima organizacional |
| | Fortalecer las estrategias para el cuidado y manejo de la reputación y la gestión de la información | Número de incidentes de pérdida de información y/o reputacionales | Mantener el indicador en 0 incidentes por año. | Mantener el indicador en 0 incidentes por año. | Mantener el indicador en 0 incidentes por año. |
| | Fomentar el desarrollo integral del talento, fortaleciendo habilidades técnicas, estratégicas y de liderazgo alineadas con los desafíos de la organización | Porcentaje de deserción talento | Porcentaje de deserción del Fondo por debajo de la media del país | Porcentaje de deserción del Fondo por debajo de la media del país | Porcentaje de deserción del Fondo por debajo de la media del país |
| | Mantener o mejorar la reputación de Fondo Acción con aliados y partes interesadas | Calificación en encuesta de satisfacción de clientes | Calificación al menos satisfactoria | Calificación al menos satisfactoria | Calificación al menos satisfactoria |

En cumplimiento a lo establecido en la normatividad vigente, el Fondo Acción da alcance al informe de gestión 2025, aprobado por el Consejo Directivo/CAIA en Sesión Ordinaria 168-202 el 26 de febrero de 2026; relativo a los siguientes aspectos:

Cumplimiento de norma sobre libre circulación de facturas \

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 1676 de 2013, declaro que el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez – Fondo Acción no ha entorpecido la libre circulación de facturas emitidas por nuestros proveedores.

Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor \

En desarrollo de su objeto social, Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez – Fondo Acción utiliza programas de computador para el procesamiento de información administrativa, operativa, legal y financiera. En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 603 de 2000, el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez – Fondo Acción certifica que utiliza software conforme a las licencias legalmente adquiridas y respeta las normas sobre derechos de autor y que ha implementado controles para prevenir el uso indebido de obras protegidas y asegurar el cumplimiento de la normativa vigente.

Además, el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez – Fondo Acción ha llevado a cabo el registro de diversas obras ante la Dirección Nacional de Derecho de Autor (DNDA). Este proceso permitió garantizar la protección legal de los productos intelectuales generados en el desarrollo de los proyectos, asegurando su reconocimiento y resguardo frente a terceros. En el mismo sentido, se estructuraron y otorgaron licencias de uso estratégicas que facilitaron la ampliación del impacto y los efectos generados por las iniciativas de la organización. Estas licencias han permitido la difusión responsable del conocimiento, promoviendo su acceso y aprovechamiento por parte de aliados, beneficiarios y otras entidades interesadas en replicar y escalar los modelos desarrollados.

Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio \

El Fondo Acción no presentó acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio, por lo cual no se menciona circunstancia alguna que haya afectado el valor de las partidas ya reveladas en los estados financieros o en el informe de gestión.

Operaciones celebradas con los socios y con los administradores \

El Fondo Acción, por su naturaleza jurídica, no cuenta con accionistas o socios, razón por la cual el Informe de Gestión no hace referencia a operaciones relacionadas con éstos. Adicionalmente, el Fondo Acción no realiza operaciones con sus administradores, a saber, representantes legales y miembros del Consejo Directivo. Las operaciones que llevan a cabo los representantes legales del Fondo Acción se centran únicamente en el desarrollo de actividades meritorias de acuerdo al objeto de la organización y a sus contratos laborales. El informe de gestión da cuenta de las acciones relevantes para cada objetivo estratégico.



**Fondo
Acción** 

Somos un fondo privado colombiano con
más de 25 años realizando inversiones
sostenibles en ambiente y niñez para
crear territorios posibles.

Más información: elfondo@fondoaccion.org   @FondoAccion • www.fondoaccion.org