

# Informe de *gestión* 2021 2024

PLAN ESTRATÉGICO

Construir una relación sostenible entre comunidad y medio ambiente y fomentar el desarrollo de la niñez



## Contenido

Propósito .....	3
¿Cómo trabajamos? .....	5
Portafolio de inversiones .....	6
¿A dónde hemos llegado? .....	7
Hitos 2021 - 2024 .....	8
Plan estratégico 2021 - 2024 .....	10
Conectando comunidades, compartimos sus historias .....	32



Invertimos en el  
cuidado de la  
naturaleza y  
el bienestar  
de la niñez  
en Colombia

# Nuestra misión y *visión*

## Misión

El Fondo Acción es una organización privada dedicada a generar impactos positivos y significativos en el ambiente, la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, mediante cambios en el comportamiento de los individuos, las organizaciones y las comunidades. Para apuntalar la sostenibilidad de largo plazo de estos cambios, el Fondo le apuesta al desarrollo y la participación de la niñez y la juventud.

## Visión

En el 2021 - 2024 seremos reconocidos como acelerador de la transformación para la conservación de la biodiversidad, el desarrollo integral de la niñez, la recuperación económica verde y el desarrollo bajo en carbono.

[Volver](#)



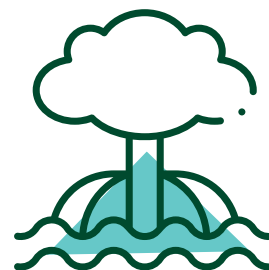
# ¿Cómo *trabajamos?*

Conectando a niños, niñas y adultos con sus territorios, desde un enfoque:



## Financiero

Siendo transparentes y eficientes en la administración y ejecución de los recursos.



## Ambiental

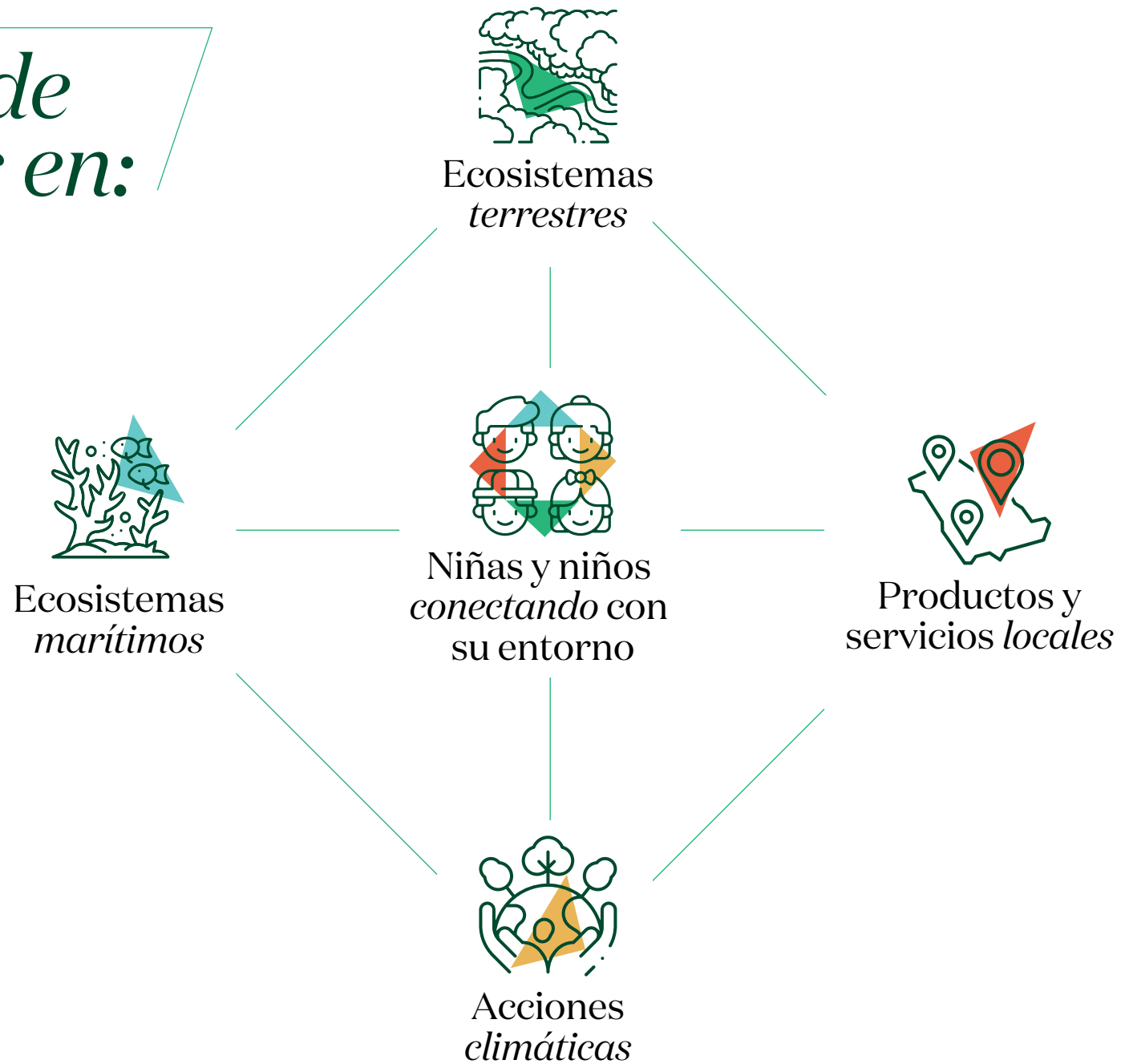
Trabajando por la conservación, el desarrollo rural sostenible y acciones climáticas.



## Social

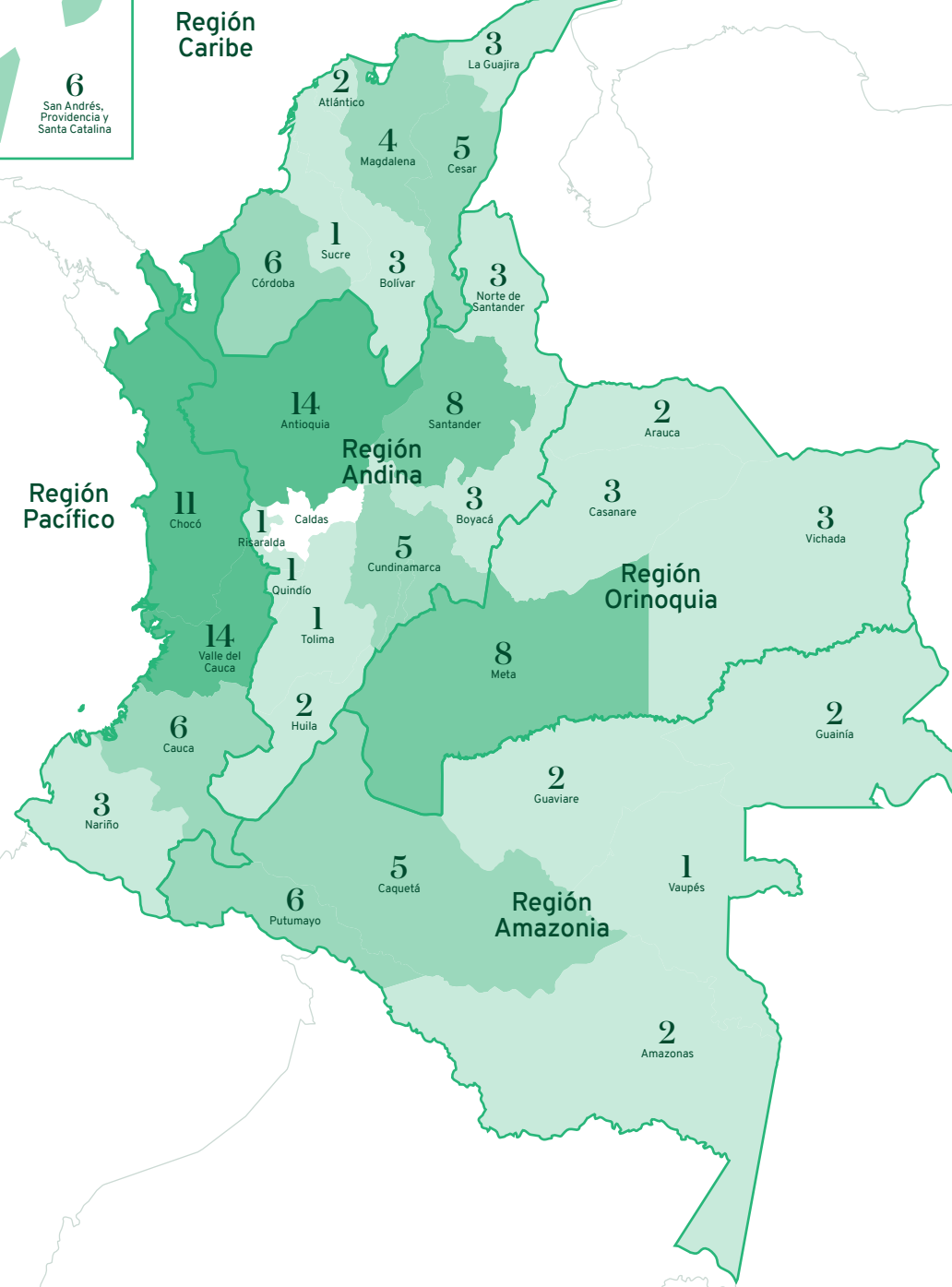
Construyendo junto a las personas oportunidades que les permitan permanecer en sus territorios, a través del fortalecimiento de la gobernanza e instrumentos de política pública.

A través de nuestro  
**portafolio de  
inversiones en:**

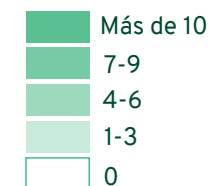


# ¿A dónde hemos *llegado*?

28 iniciativas  
nacionales



Iniciativas



[Volver](#)

*Hitos*  
2021 - 2024





**+7.000**

millones de pesos  
movilizados para inversiones  
en ambiente y niñez



Aseguramos  
recursos de  
**12** nuevos  
proyectos



**35** nuevos clientes y  
aliados del sector  
privado



Implementamos  
**3** nuevos modelos  
financieros



Produjimos  
**48** insumos para  
herramientas de  
política pública



Actualizamos  
**16** políticas  
internas



Desarrollamos  
**3** nuevos modelos de  
intervención de niñez y  
adolescencia



Fuimos la  
**primera organización  
colombiana acreditada**  
ante el Fondo de Adaptación



Celebremos los  
**5 años de nuestro  
fondo de inversiones  
misionales de impacto**



**Facilitamos la participación  
de la niñez colombiana**  
en la Observación General 26 de  
la Convención de los derechos del  
Niño de Naciones Unidas



Participamos en más de  
**250** eventos nacionales  
e internacionales



# Plan *estratégico*

2021- 2024

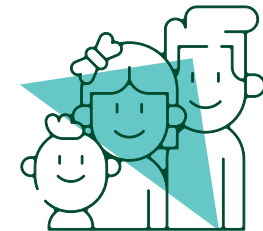
**E**l Plan Estratégico 2021-2024 fue preparado de conformidad con el Procedimiento de Planeación SE-PR-02 del Sistema de Gestión de la Calidad y aprobado por el Consejo Directivo del Fondo Acción y Consejo Administrativo de la Cuenta de las Américas (CD/CAIA).

El plan busca posicionar a la organización como una entidad clave para movilizar inversiones hacia las prioridades nacionales y mundiales entorno a la recuperación económica y la producción de bajas emisiones (crecimiento verde y desarrollo bajo en carbono), las soluciones basadas en la naturaleza para problemáticas de la población y un ambiente sano para niñas, niños y adolescentes.

En este periodo, el equipo humano del Fondo Acción trabajó en cuatro temas estratégicos: la naturaleza como solución, un ambiente sano para las niñas, niños y adolescentes, la producción sostenible y el capital catalizador, con los cuales buscará el logro de cuatro resultados estratégicos, así:



**Responder a los desafíos** para la conservación de la biodiversidad y sus ecosistemas, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes y el bienestar del país y la región.



**Promover y crear entornos de cuidado y resilientes al cambio climático** que propicien el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes.



**Promover y transformar sistemas productivos a modelos resilientes**, bajos en emisiones y eficientes en el uso de recursos naturales.



**Aumentar el volumen de recursos, la diversidad de las fuentes y los instrumentos financieros** para catalizar la conversación, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, la recuperación verde y el desarrollo sostenible.

Este Informe de Gestión 2021 - 2024 presenta los resultados obtenidos desde el 2021 al 31 de diciembre de 2024, de los 15 objetivos estratégicos propuestos para este plan estratégico.

Para medir el desempeño se utilizaron Indicadores Claves de Desempeño – ICD. Los ICD registran las metas de gestión establecidas para los Objetivos Estratégicos del Plan en el periodo 2021-2024, y la línea base o valor de referencia al inicio del periodo. Al medirlos anualmente, permitieron determinar el grado de avance en el logro de las metas, vinculando así el Plan de Acción (anual) y el Plan Estratégico (multianual).

[Volver](#)





## Respecto a su relación con **clientes y partes interesadas**

**D**urante el periodo 2021-2024, Fondo Acción fortaleció su relacionamiento con clientes y partes interesadas mediante el despliegue de mecanismos de participación, rendición de cuentas y gestión de peticiones, quejas y reclamos (PQR). Se consolidaron canales institucionales como el Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) y se implementaron encuestas anuales de satisfacción.

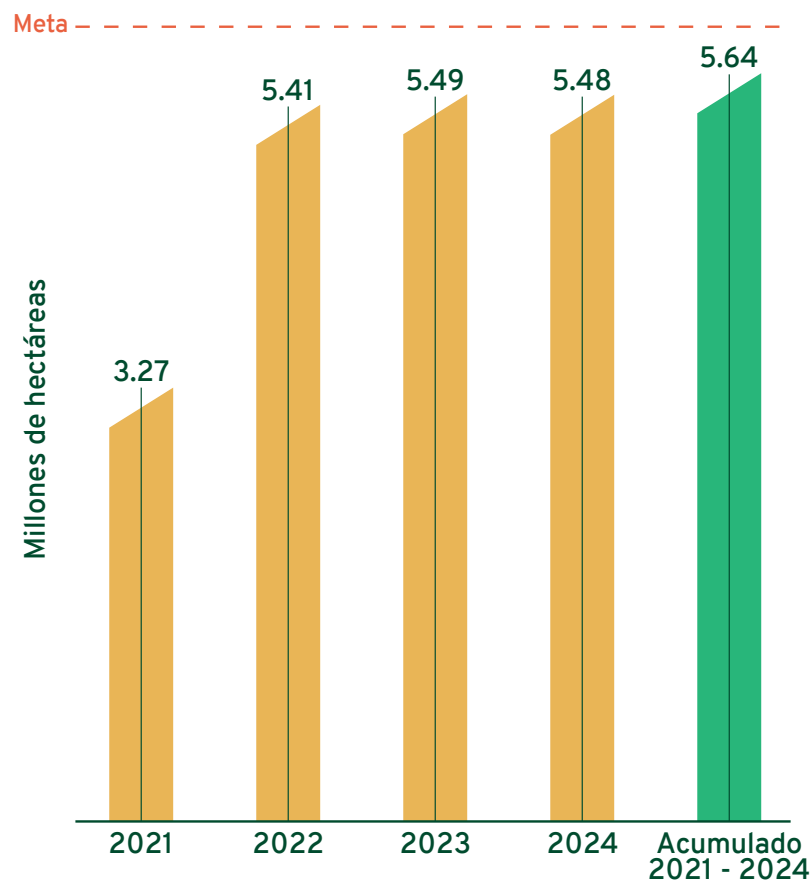
Asimismo, se promovieron espacios de diálogo técnico y estratégico con socios clave, tanto en la esfera nacional como internacional, fortaleciendo la confianza institucional. La organización también se destacó por su capacidad de incidencia, articulando recomendaciones para el Plan Nacional de Desarrollo y aportes técnicos a la Observación General N° 26 de la Convención sobre los Derechos del Niño.

El enfoque colaborativo y centrado en las partes interesadas permitió consolidar una comunidad de aliados estratégicos y garantizar la pertinencia, legitimidad y efectividad de sus intervenciones en los territorios de influencia.

# OEI – Incrementar la conservación efectiva de la biodiversidad y promover el desarrollo holístico de niños, niñas y adolescentes, con soluciones novedosas y compatibles con el clima

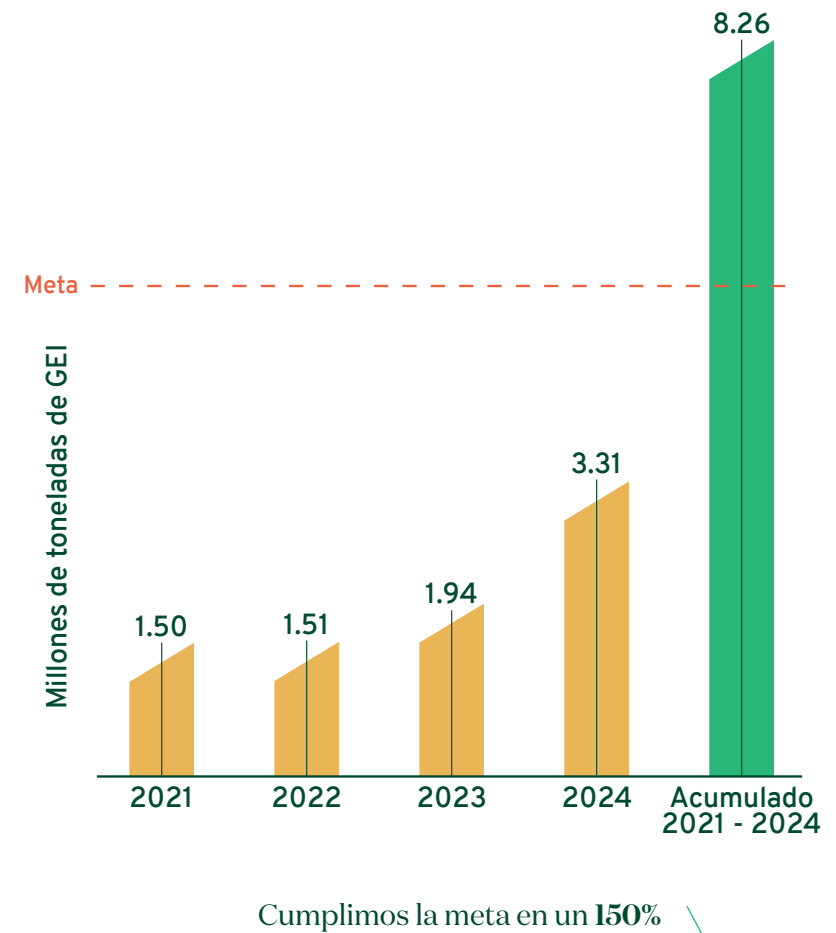
## CID 1. Gestión de hectáreas de hábitat bajo conservación y manejo sostenible

Meta: Asegurar la conservación y el manejo sostenible de 6.000.000 de hectáreas de hábitat durante 2021 - 2024



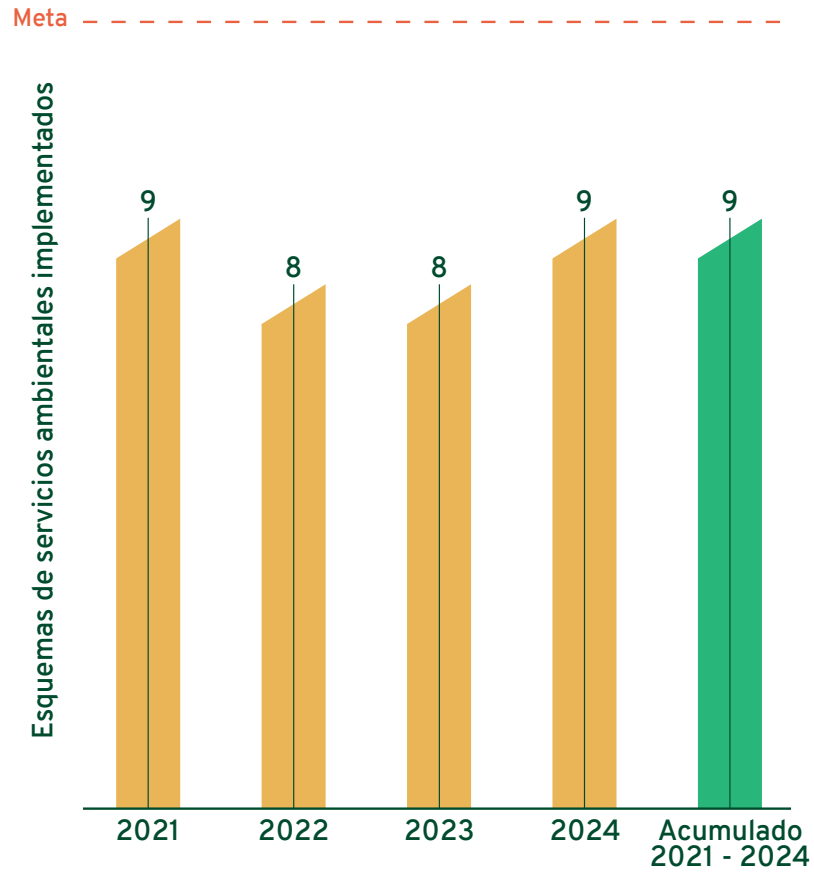
## CID 2. Gestión de emisiones de GEI

Meta: Evitar o mitigar 5.500.000 toneladas de GEI



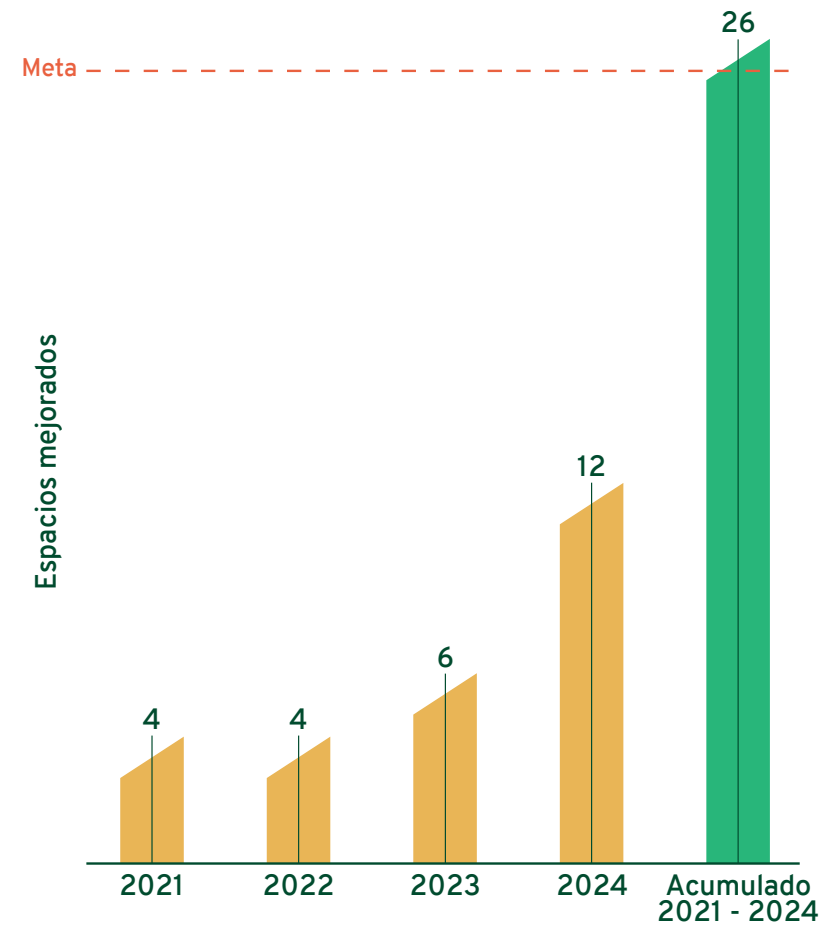
### CID 3. Operación de esquemas de servicios ambientales

Meta: Implementar 12 esquemas de servicios ambientales



### CID 4. Espacios mejorados para niños

Meta: Lograr la mejora de 25 espacios para niños

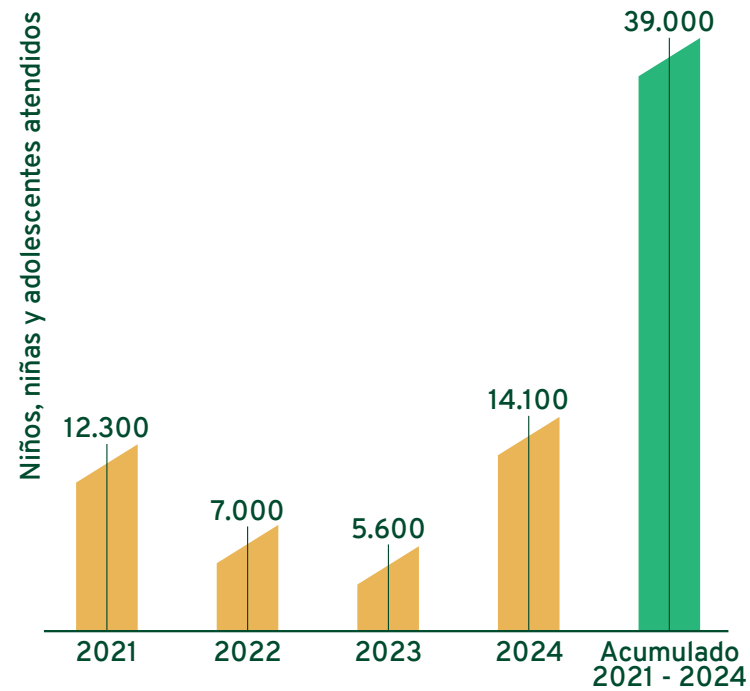


Cumplimos la meta en un **104%**

### CID 5. Niños, niñas y adolescentes atendidos por personas con una formación mínima

Meta: 50.000 niños, niñas y adolescentes atendidos

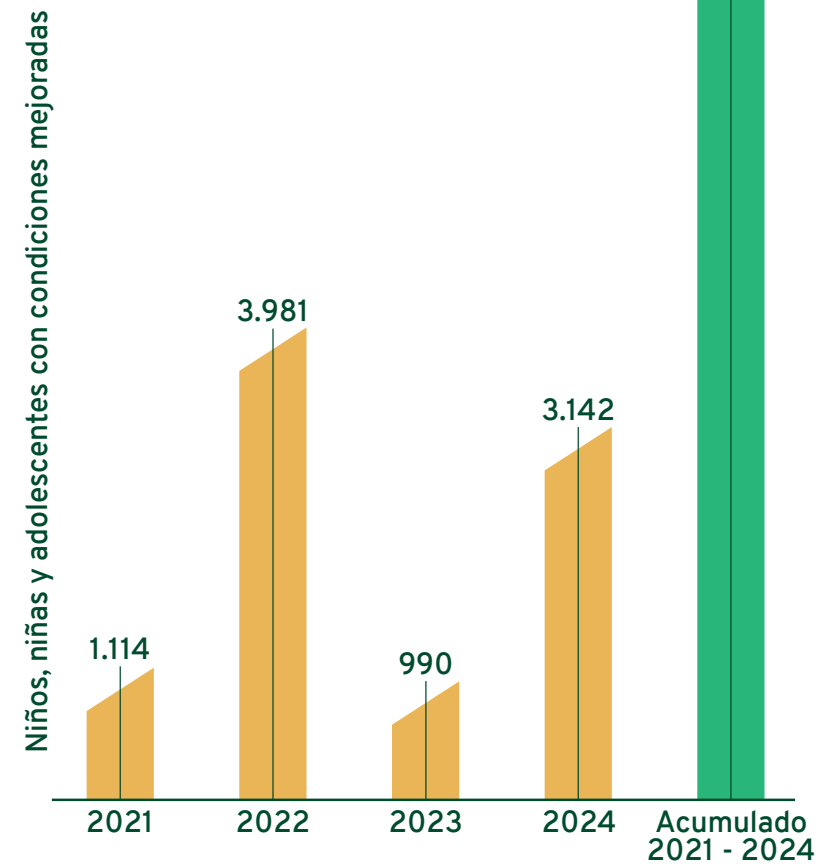
Meta -----



### CID 6. Condiciones de desarrollo integral para niños, niñas y adolescentes

Meta: Mejorar las condiciones para el desarrollo integral de 7.000 de niños, niñas y adolescentes

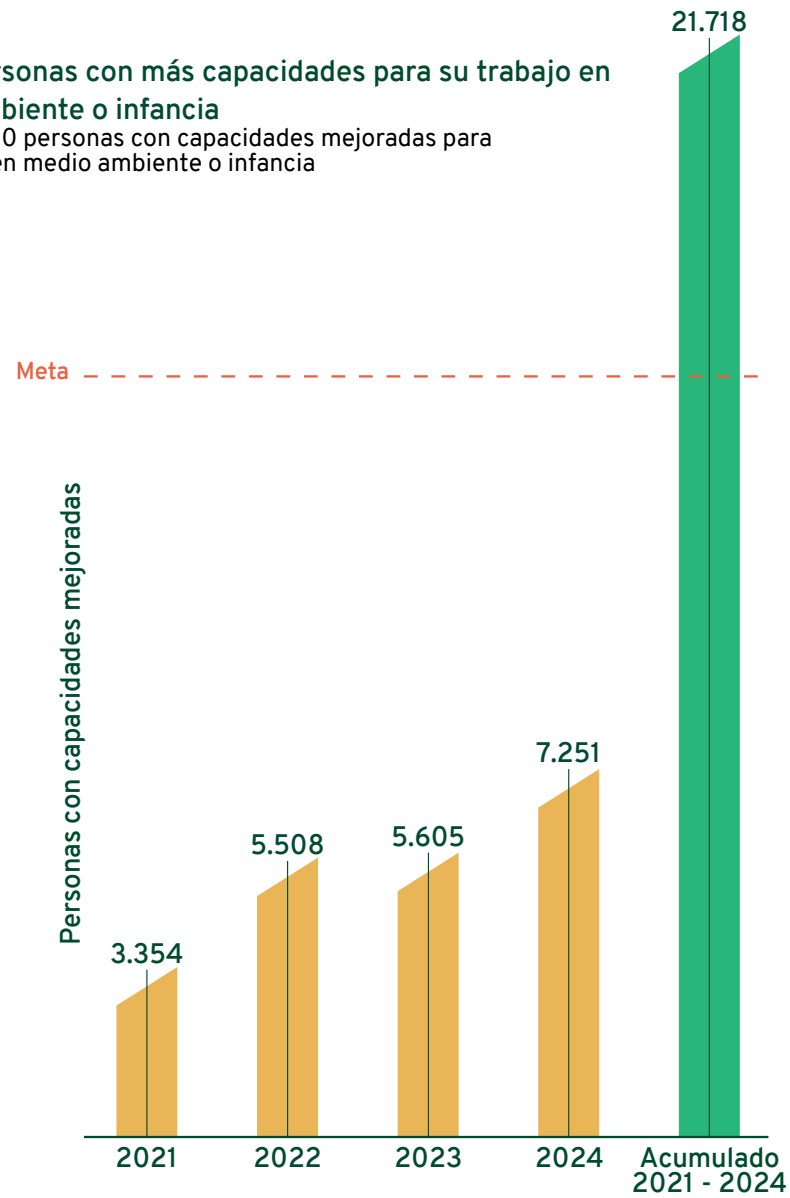
Meta -----



Cumplimos la meta en un **133%**

### CID 7. Personas con más capacidades para su trabajo en medio ambiente o infancia

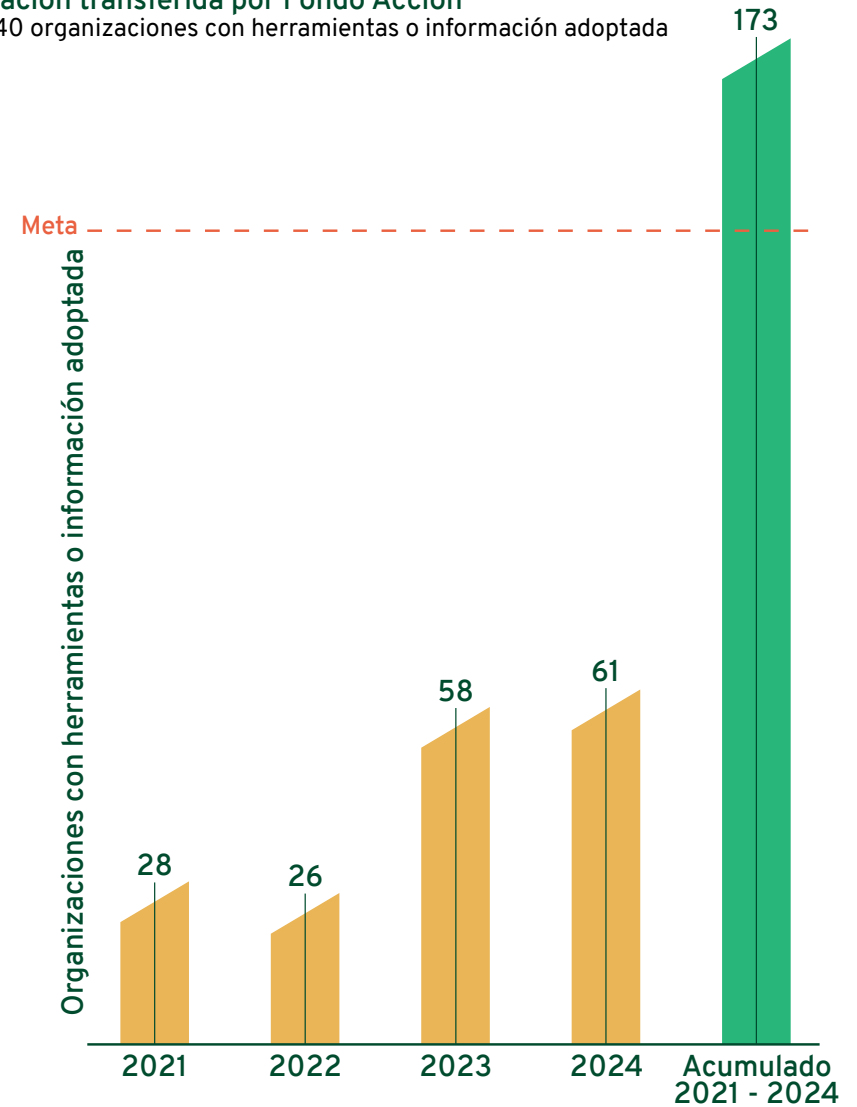
Meta: 15.000 personas con capacidades mejoradas para su trabajo en medio ambiente o infancia



Cumplimos la meta en un **145%**

### CID 8. Organizaciones con herramientas o información transferida por Fondo Acción

Meta: 140 organizaciones con herramientas o información adoptada

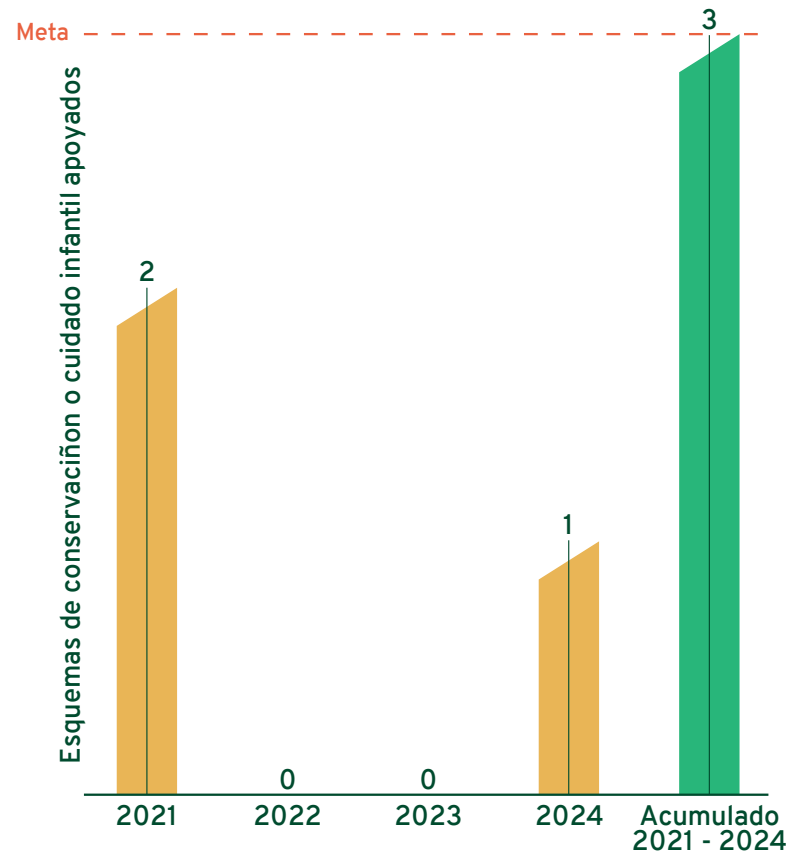


Superamos la meta en un **24%**

## OE2 – Aumentar la satisfacción de los clientes y partes interesadas

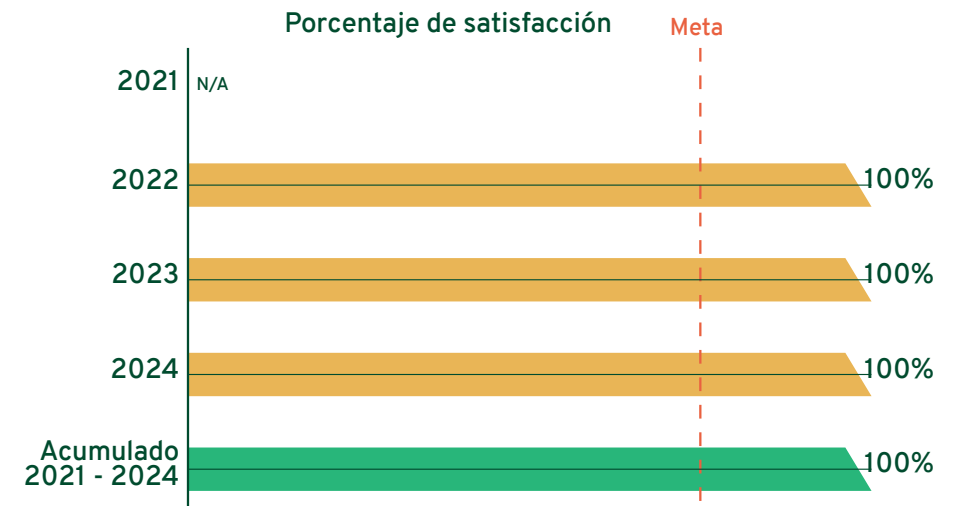
### CID 9. Esquemas de conservación o cuidado infantil

Meta: 3 esquemas de conservación o cuidado infantil apoyados en herramientas de financiamiento sostenible



### CID 10. Satisfacción de clientes

Meta: Lograr un 75% de calificación satisfactoria en la encuesta de satisfacción de clientes

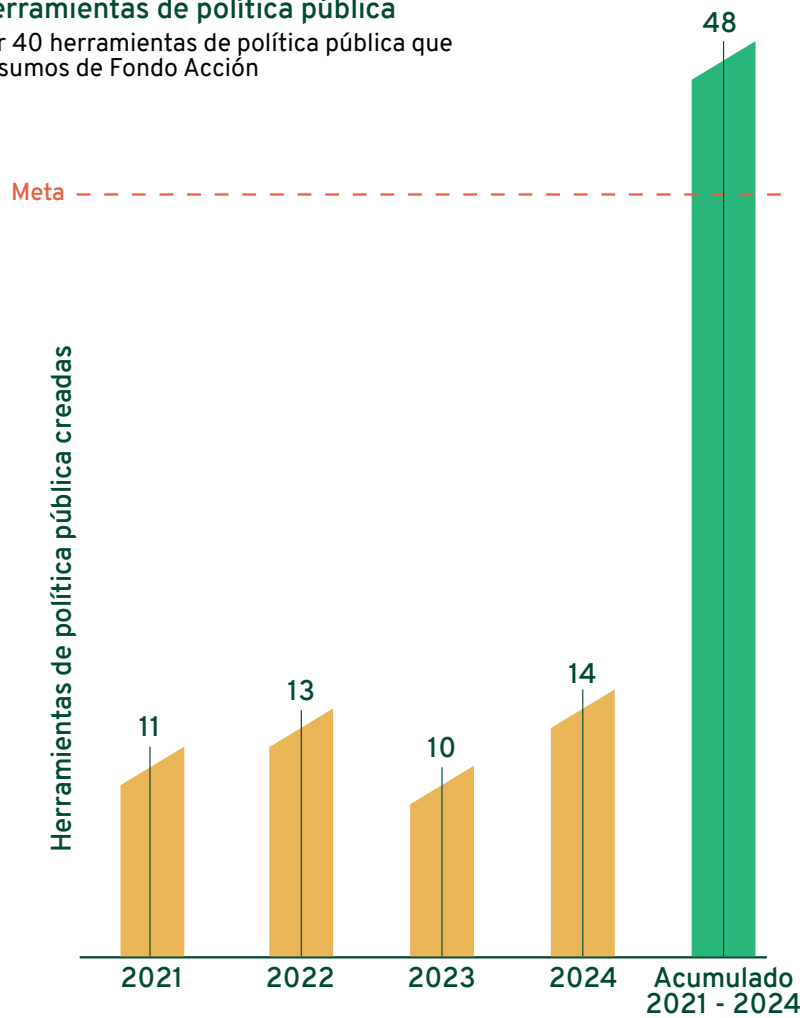


Superamos la meta en un **33%**

# OE3 – Fortalecer la influencia en políticas públicas basadas en experiencias directas y en colaboración con aliados

## CID 11. Herramientas de política pública

Meta: Crear 40 herramientas de política pública que integren insumos de Fondo Acción



[Volver](#)



## Respecto a sus *finanzas*

Fondo Acción mostró un desempeño financiero sobresaliente durante la ejecución del Plan Estratégico 2021-2024. A través del fortalecimiento de sus cuentas patrimoniales, así como el diseño de vehículos financieros innovadores como SolNatur+ y el Fondo Seaflower, la organización logró movilizar USD 104 millones, superando la meta trazada en un 123%.

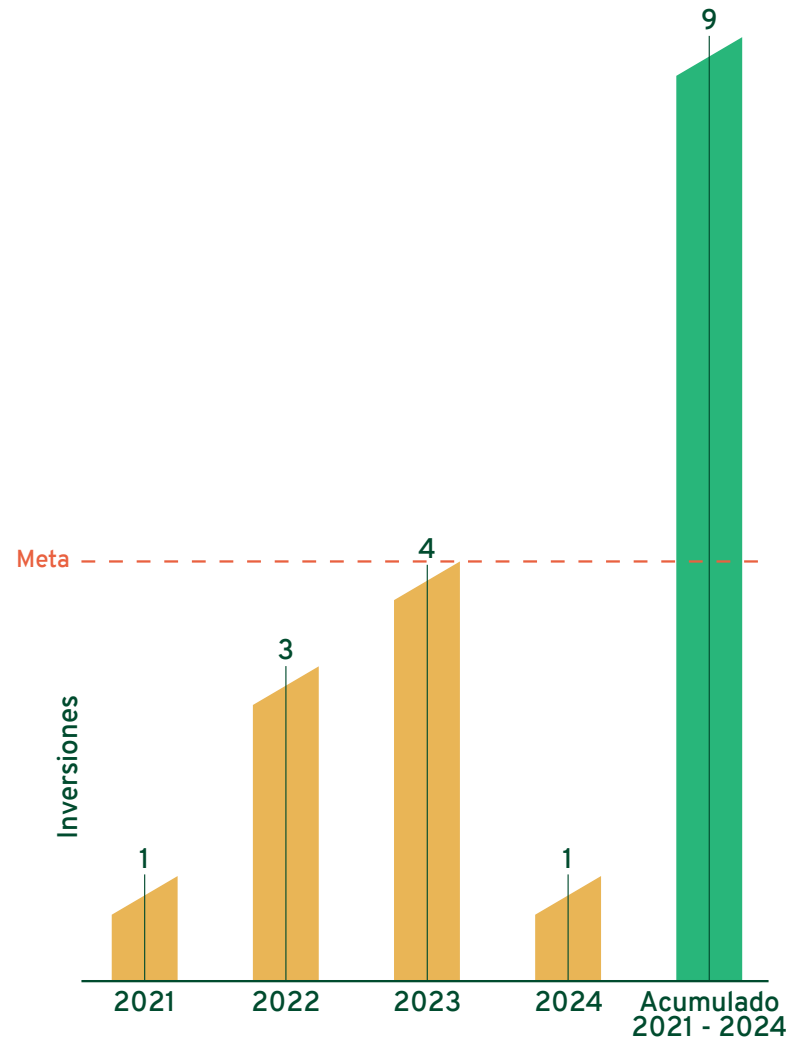
El portafolio de inversiones patrimoniales mostró rendimientos positivos en años clave (2023, 2024), y se evidenció una mejor adaptación a los cambios externos gracias a la diversificación de instrumentos y socios. La articulación con empresas del sector privado, como Ecopetrol, Avianca, Promigas, fortaleció los ingresos destinados a acciones climáticas y conservación de biodiversidad.



## OE4 – Fortalecer e incrementar las inversiones de FIMI

### CID12. Inversiones del FIMI

Meta: Realizar 4 inversiones a través de FIMI



## OE5 – Incrementar los recursos financieros patrimoniales: I) La Minga, II) Acción Climática, III) TFCA

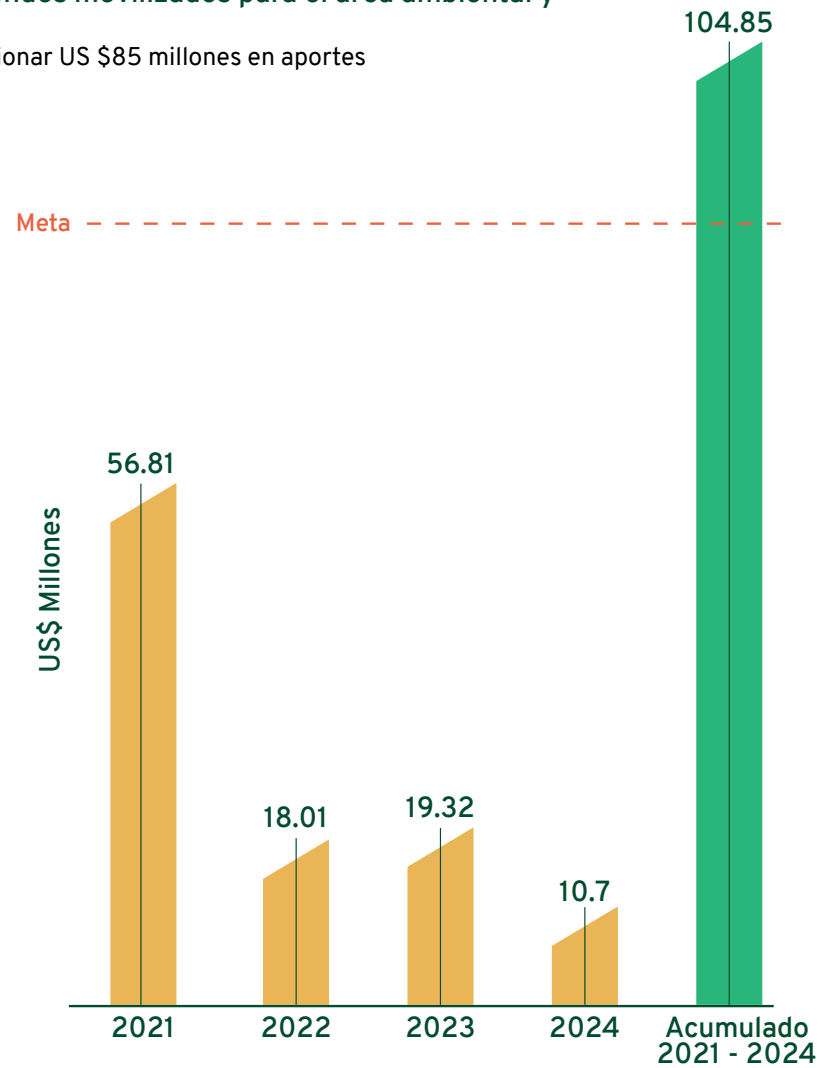
### CID13. Gestión de recursos en aportes patrimoniales

Meta: Gestionar US \$5 millones en aportes patrimoniales nuevos

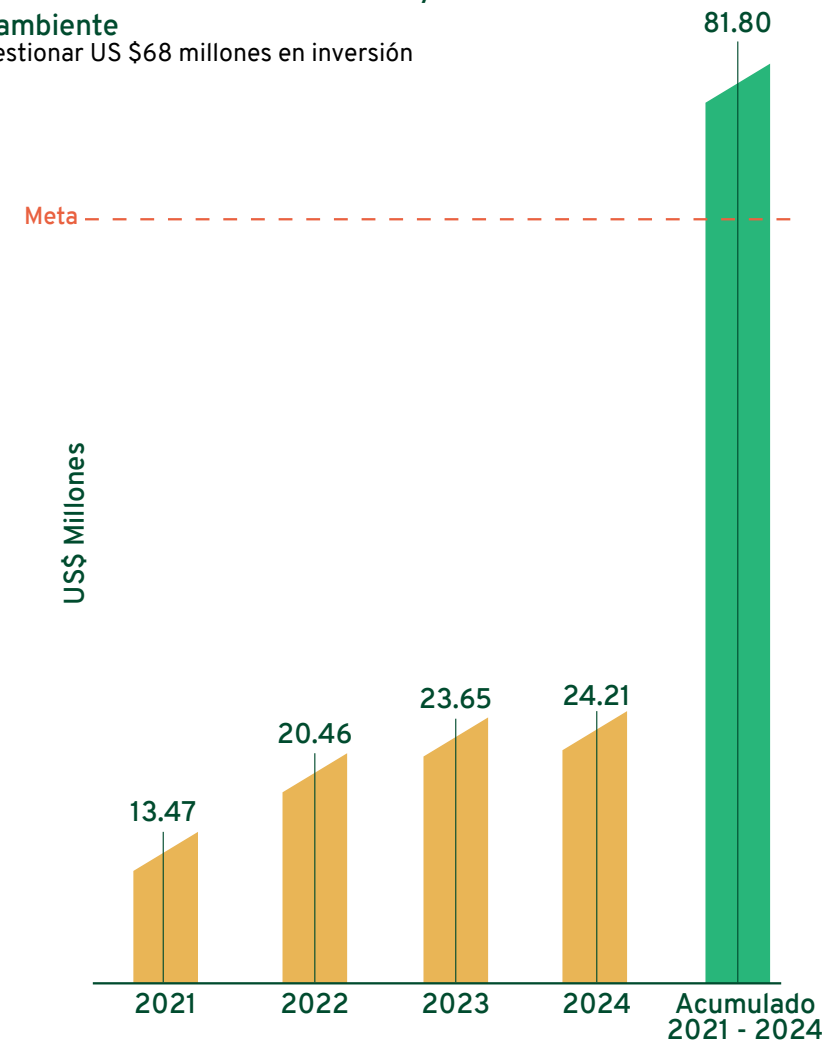


## OE6 – Incrementar la inversión en donaciones para la niñez y mantener las inversiones en ambiente

CID14. Fondos movilizados para el área ambiental y de niñez  
Meta: Gestionar US \$85 millones en aportes

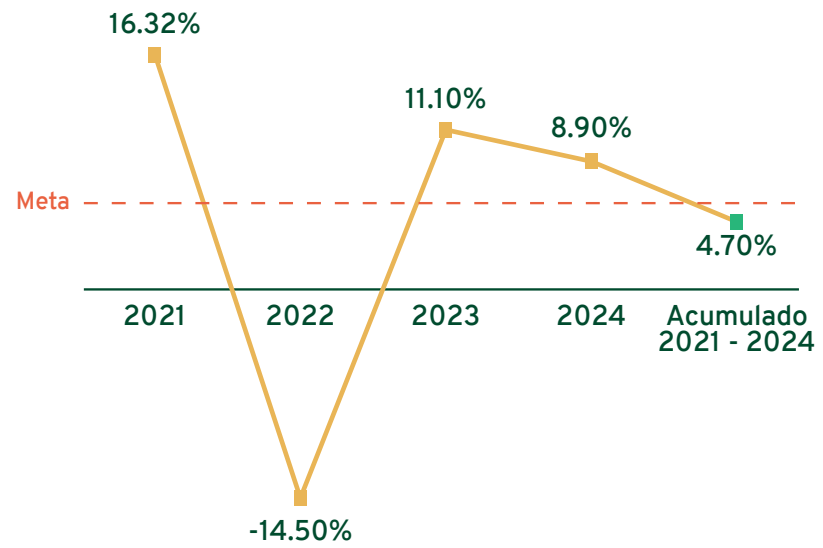


CID15. Recursos invertidos en infancia y medio ambiente  
Meta: Gestionar US \$68 millones en inversión



### CID16. Retorno neto promedio del portafolio patrimonial (%)

Meta: Lograr rendimientos netos positivos promedio del 6%



[Volver](#)





## Respecto a sus *procesos y procedimientos internos*

**D**urante 2021-2024, Fondo Acción implementó acciones para fortalecer su ciclo de proyectos, con foco en eficiencia, calidad y transparencia. Se desarrollaron herramientas para la planeación, seguimiento y evaluación, incorporando plataformas de recolección de datos en campo, automatización de reportes y tableros de indicadores clave de desempeño.

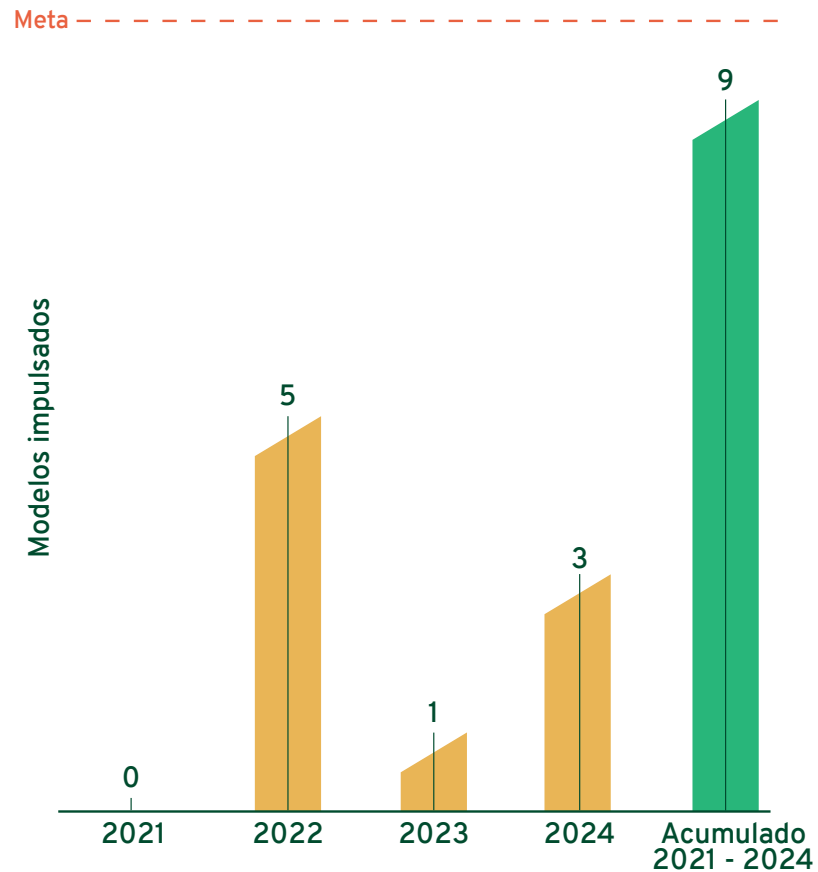
La consolidación del área de Operaciones permitió articular eficazmente las direcciones técnica, financiera y administrativa. Se priorizó la optimización de tiempos, trazabilidad de procesos y mejora de la ejecución presupuestal, facilitando la implementación simultánea de proyectos en múltiples territorios.

Fondo Acción fue reconocida como entidad acreditada ante el Fondo de Adaptación de Naciones Unidas, lo que abre oportunidades de acceso directo a recursos multilaterales para la implementación de proyectos de adaptación al cambio climático con enfoque territorial y de derechos.

## OE7 – Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sustentable y soluciones basadas en la naturaleza

CID17. Número de soluciones basadas en la naturaleza y modelos de desarrollo sostenible apoyados o implementados

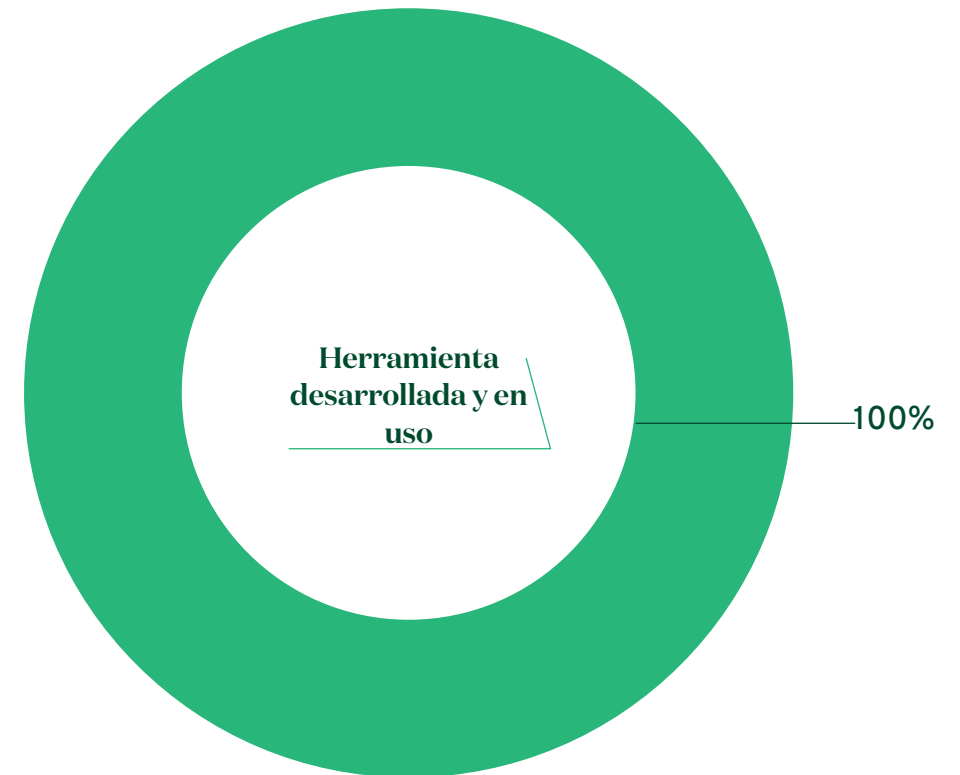
Meta: Impulsar 10 modelos de desarrollo sostenible y soluciones basadas en la naturaleza



## OE8 – Fortalecer el proceso de generación de propuestas para niñez y ambiente, en calidad y cantidad

CID18. Herramienta de construcción de propuestas construida e implementada

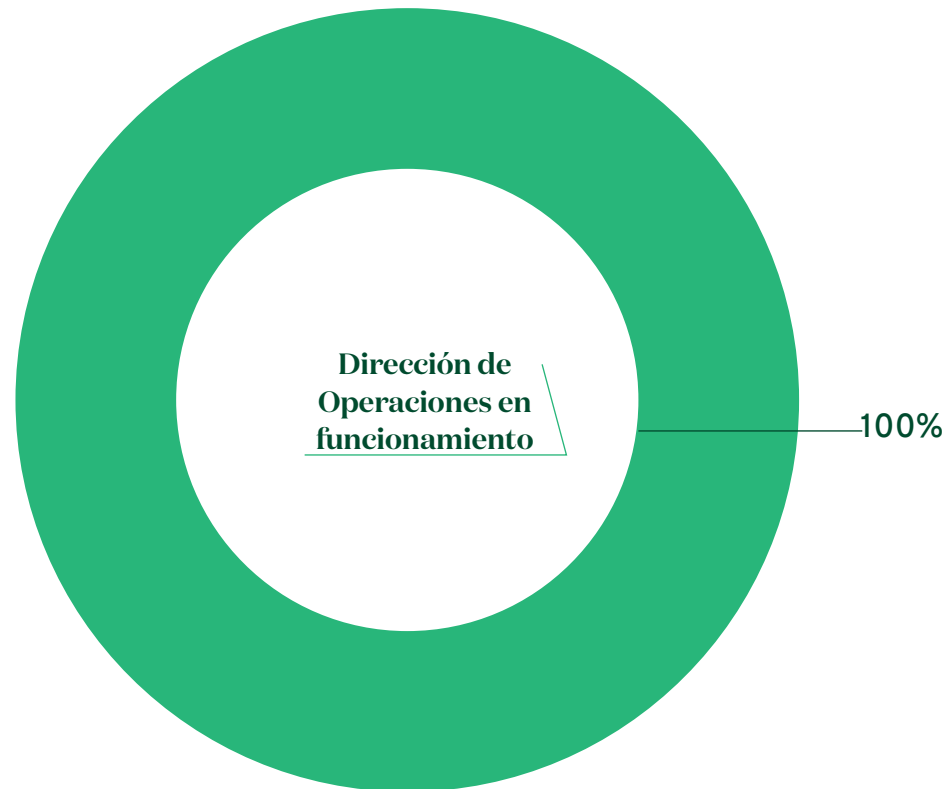
Meta: Herramienta de construcción de propuestas construida e implementada



## OE9 – Consolidar las operaciones del Fondo Acción y optimizar el ciclo del proyecto

### CID19. Dirección de operaciones

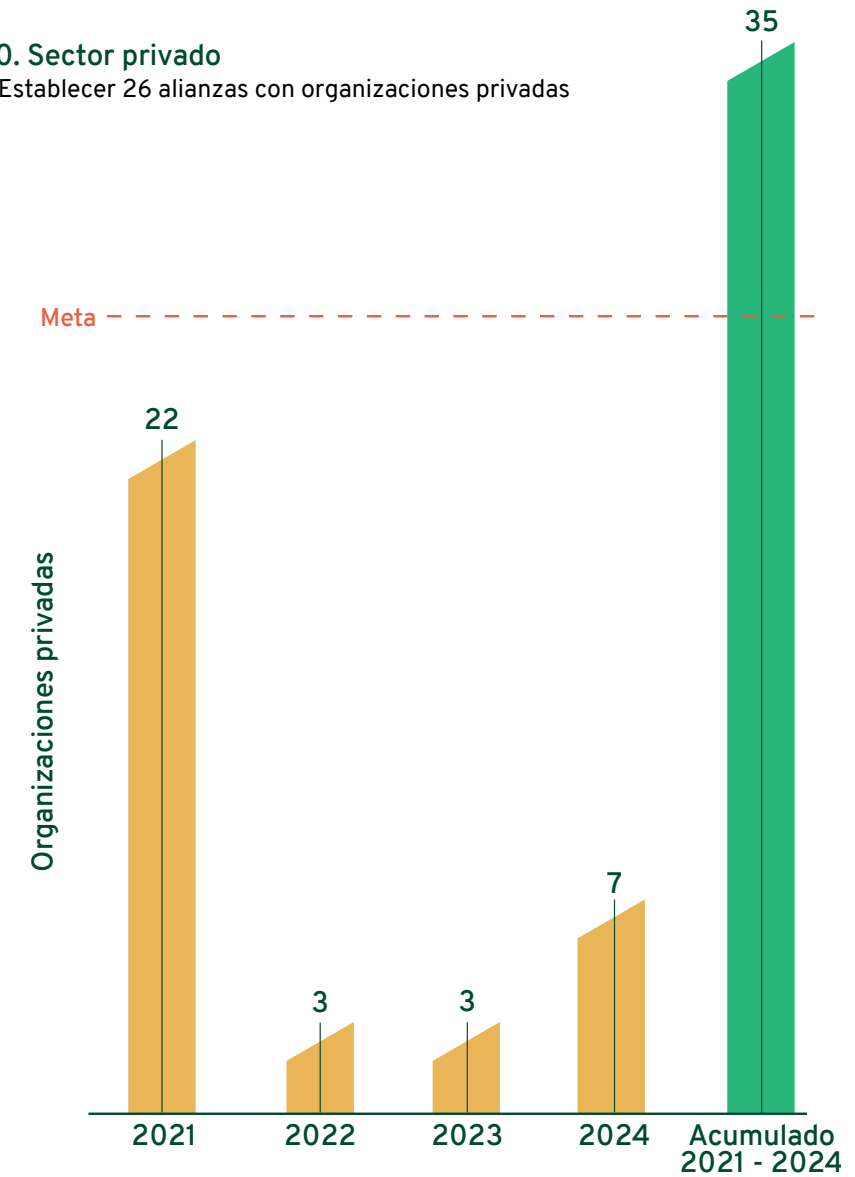
Meta: Crear y gestionar una Dirección de Operaciones eficiente y funcional



## OE10 – Fortalecer y sistematizar la administración fiduciaria, la relación con clientes y los modelos financieros de consecución de recursos

### CID20. Sector privado

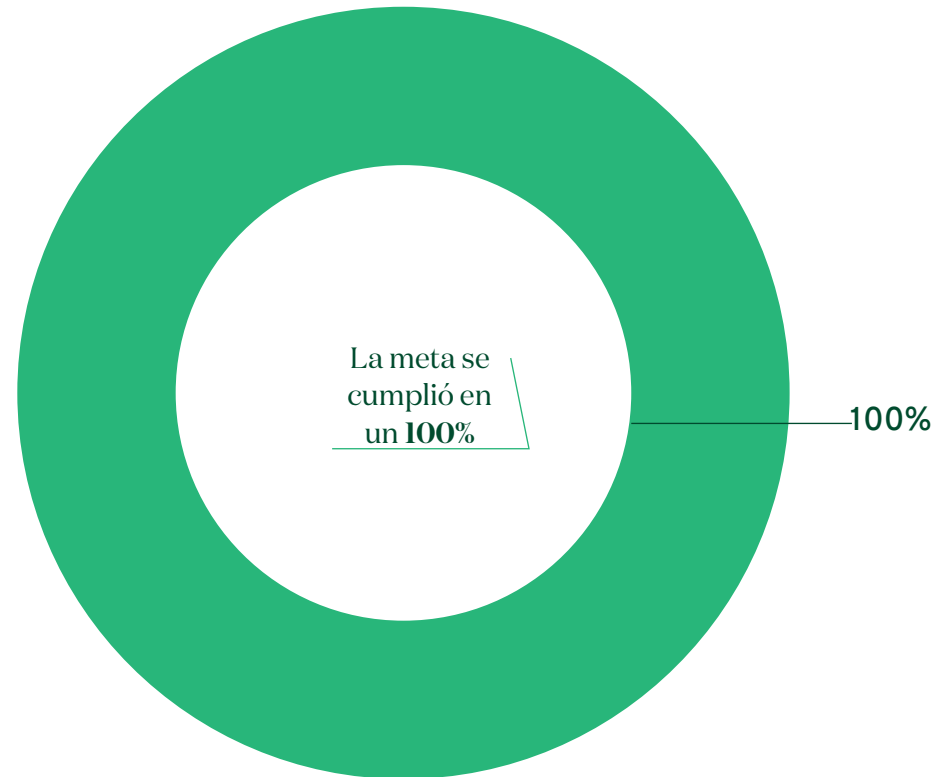
Meta: Establecer 26 alianzas con organizaciones privadas



# OEl1 – Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros por áreas

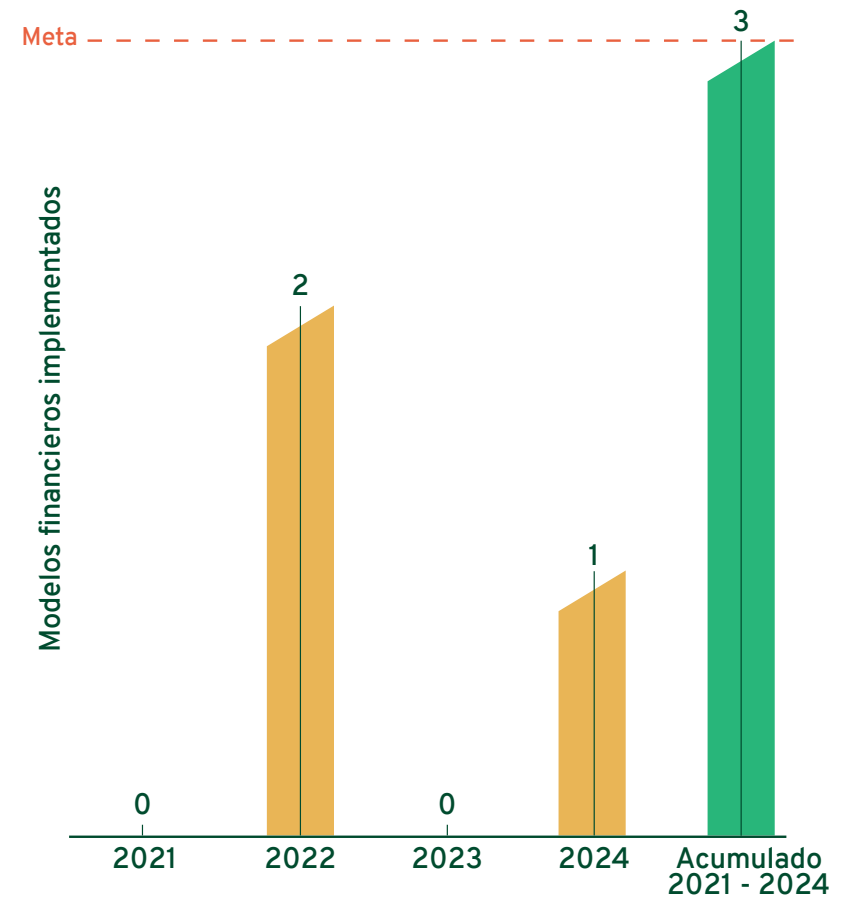
## CID21. Relacionamiento con clientes

Meta: Establecer un plan de relacionamiento con clientes implementado

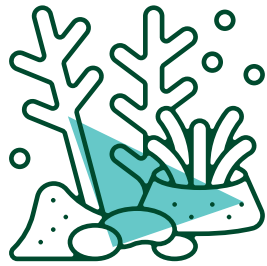


## CID22. Modelos financieros

Meta: Implementar 3 nuevos modelos financieros



## Modelos financieros diseñados:



### Fondo Seaflower

El primer mecanismo financiero de largo plazo creado en Colombia para contribuir a la sostenibilidad financiera de las áreas protegidas y la reserva de biósfera Seaflower, en el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

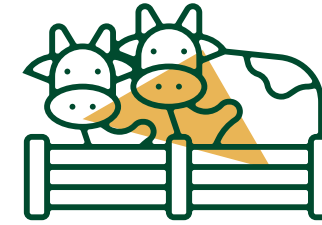
[Conoce más aquí](#)



### Fondo de capital privado SolNatura+

El primer fondo de capital privado para financiar Soluciones Basadas en la Naturaleza en Colombia que busca apalancar recursos de diferentes fuentes para invertir en proyectos ambientales de alto impacto.

[Conoce más aquí](#)



### Fondo Agrosostenible

Fondo de inversión colectiva que combina recursos de Fondo Acción y empresa privada para la reconversión. Financiación combinada ganadera a sistemas bajos en emisiones con el fin de mejorar la competitividad y mejorar las prácticas productivas en pequeños productores de leche tropical.

### CID23. Diversificación de fuentes

Meta: Lograr la acreditación del Fondo Acción ante el Fondo de Adaptación



#### FONDO DE ADAPTACIÓN

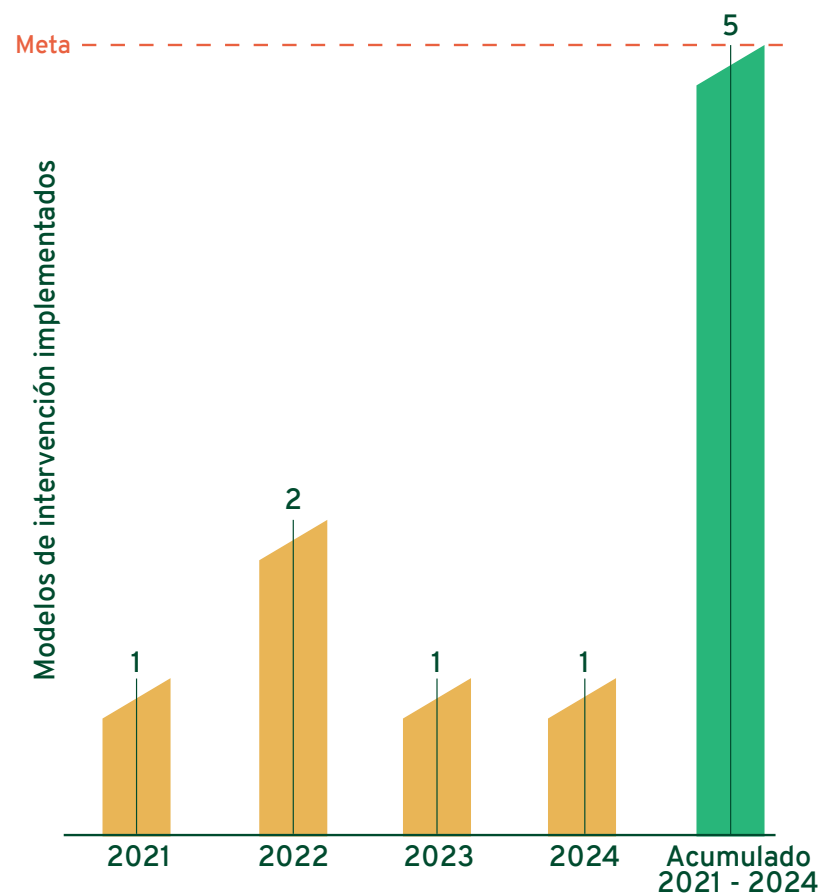
En 2024 nos convertimos en la **primera organización en Colombia en estar acreditada al Fondo de Adaptación.**

Con esta acreditación tendremos la posibilidad de acceder a recursos de preparación, donaciones de innovación y a procesos de fortalecimiento de capacidades y de intercambio con otros países, fortalece nuestras capacidades institucionales, y podremos impulsar proyectos de adaptación que beneficien de manera directa a las comunidades más vulnerables a los impactos del cambio climático.

## OE12 – Fortalecer y/o desarrollar modelos de intervención en niñez y adolescencia con enfoque de género y fortalecer la capacidad de ejecución

### CID24. Modelos de intervención la niñez y adolescencia

Meta: Apoyar o implementar 5 modelos de intervención para niños y adolescentes



## Respecto a sus activos *intangibles*

**E**l fortalecimiento de capacidades internas, la transformación digital y la gestión del conocimiento fueron pilares estratégicos entre 2021 y 2024. Fondo Acción promovió procesos de formación continua para su equipo humano, enfocándose en liderazgo, formulación de proyectos, cambio climático y niñez.

Se avanzó en la digitalización de procedimientos clave, incluyendo la automatización de procesos fiduciarios, el uso de plataformas colaborativas y la seguridad de la información. Asimismo, se posicionaron productos de conocimiento técnico como guías, modelos de intervención y herramientas de política pública, ampliamente divulgadas durante la COP 16 y otras plataformas nacionales e internacionales.

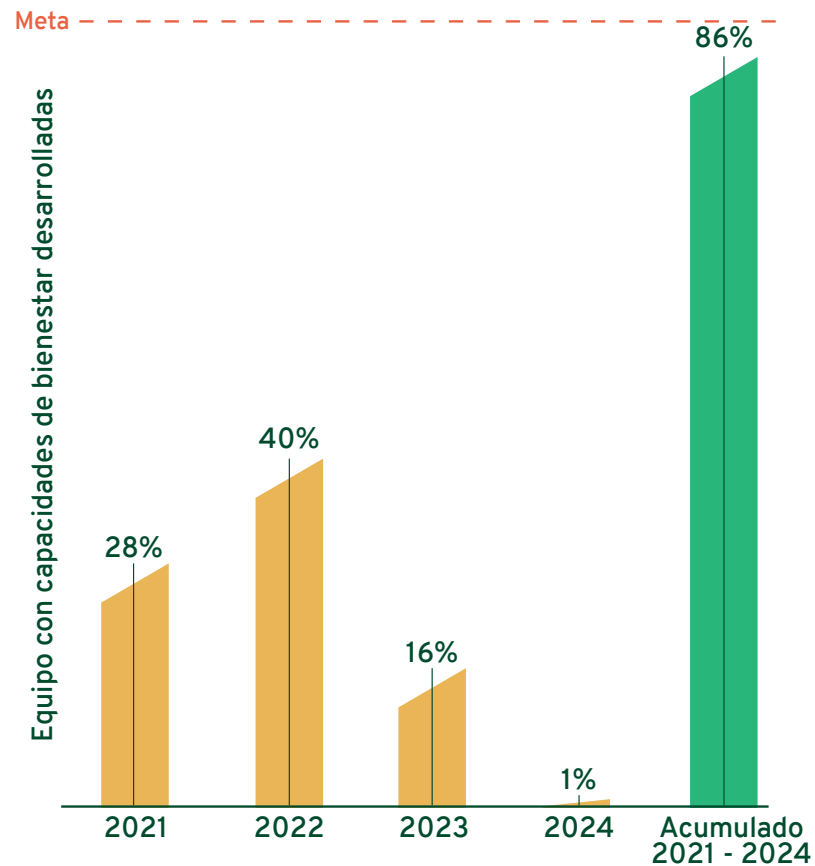
La estrategia de comunicaciones potenció el alcance de la organización: más de 160.000 personas alcanzadas en redes sociales durante la COP 16, 281 publicaciones institucionales y el fortalecimiento del posicionamiento como ONG referente en ambiente y niñez en Colombia y América Latina.



## OE13 – Fortalecer el talento y el liderazgo en temas estratégicos (conocimientos, habilidades, capacidad de ejecución)

### CID25. Equipo fortalecido

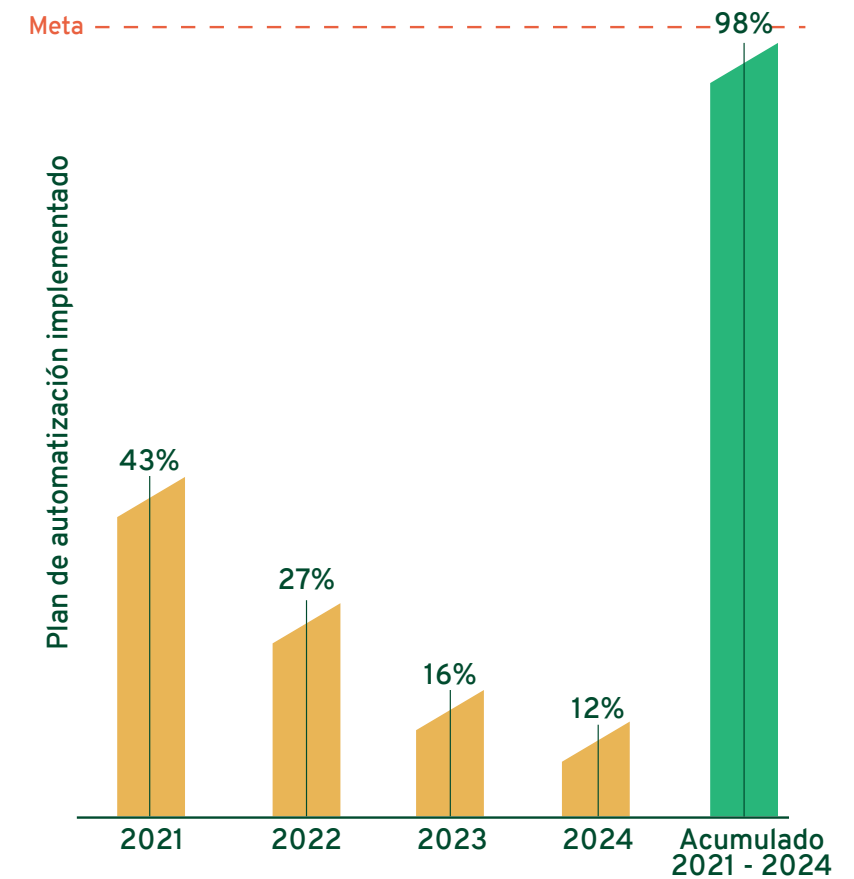
Meta: Desarrollar las capacidades en materia de bienestar y competencias relacionadas con el trabajo en el 90% del equipo



## OE14 – Fortalecer TIC y automatizar procesos y herramientas

### CID26. Actividades estratégicas para el plan de automatización

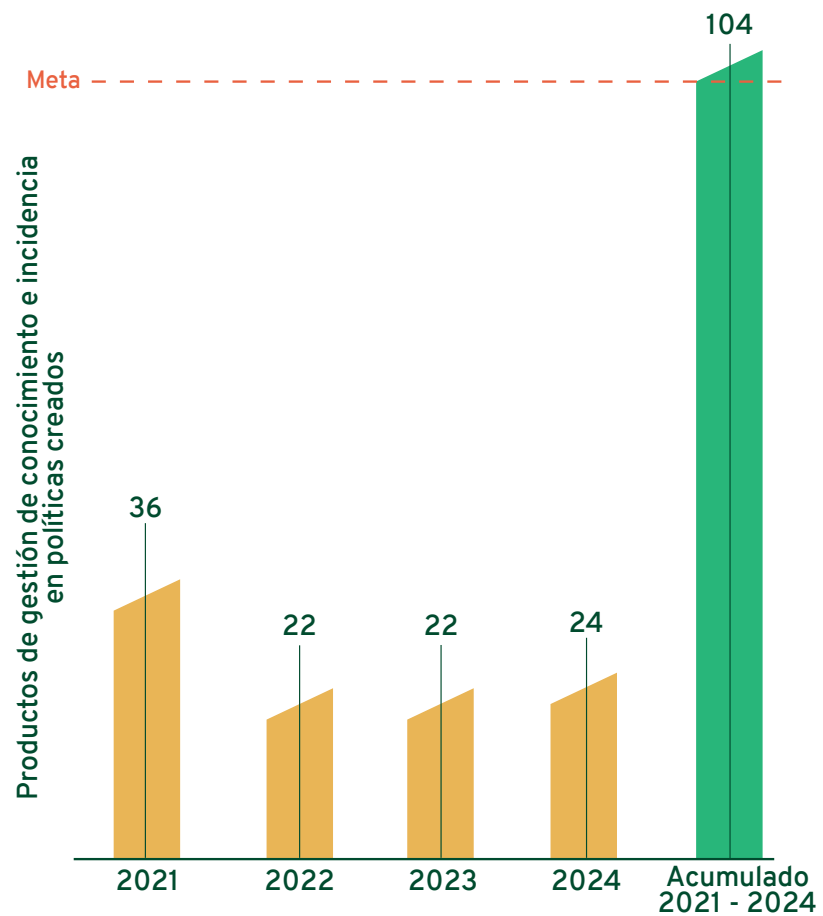
Meta: Fortalecimiento de las TIC con un plan de automatización implementado



# OE15 – Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación

## CID27. Insumos de conocimiento e incidencia

Meta: Producir 100 productos de gestión de conocimiento e incidencia en políticas, ligados a proyectos en ejecución



¡Conoce todos nuestros productos aquí!

[Volver](#)





Conectando comunidades,  
**compartimos**  
*sus historias*

# Escucha los *territorios*

a través de nuestros podcasts



A través de voces locales del Caquetá, conoce cómo el programa *Paisajes Conectados* impulsó la conservación de ecosistemas estratégicos, mientras mejoraba las condiciones de vida de las comunidades rurales. ¡Un espacio para escuchar cómo el compromiso con la naturaleza se transforma en acción colectiva!

[¡Escúchalo aquí!](#)



Viajamos por el Magdalena Medio y el Casanare para escuchar historias de organizaciones locales que hacen parte del TFCA, que saben del poder transformador de la música, el turismo, la paz y la unión en comunidad para conservar su territorio.

[¡Escúchalo aquí!](#)



¿Cómo recoger datos del clima, leerlos y aprovecharlos? ¿Qué hacer si en los descansos hace demasiado calor? ¿Cómo unas sanguijuelas fueron una señal? Escucha las experiencias de profesores que toman acción frente al cambio climático en sus colegios.

[¡Escúchalo aquí!](#)



Un espacio de entrevistas para compartir experiencias, conocer casos de éxitos, innovar y aprender sobre el potencial financiero de las soluciones basadas en la naturaleza.

[¡Escúchalo aquí!](#)

# Los territorios *también se leen*



Únete a Danilo y Matilda en su emocionante viaje guiado por la abuela Rocío, descubriendo tesoros naturales desde Nuquí hasta Bahía Málaga. Conoce cómo construyen una cápsula del tiempo para preservar la belleza de su hogar, con la ayuda de amigos como Juan y la tortuga Marina.

[¡Conoce más aquí!](#)



Ylla es una niña de una comunidad indígena que ama ir a la huerta y recolectar semillas. Siempre está atenta a escuchar y aprender de su abilo y abila (sus abuelos). ¡Es feliz con su familia y comunidad, pues tienen su huerta, animales, cosechas! Pero un día llegó una temporada donde no paró de llover y luego hizo mucho calor. ¿Qué estaba pasando y cuáles fueron las consecuencias?

Conoce esta historia llena de emociones que te mostrará cómo el cambio climático nos afecta a todos y qué podemos hacer.

[¡Conoce más aquí!](#)



Inspirados en las voces de más de 270 participantes de ocho regiones de Colombia que compartieron sus ideas en la consulta nacional “Nuestras Acciones por un Ambiente Sano” creamos este comic, que recoge sus propuestas para proteger la naturaleza y que fueron presentada ante el Comité de los Derechos del Niño como aporte a la Observación General No. 26.

¡Una herramienta para activar conversaciones y acciones por el derecho a un ambiente sano, desde escuelas, familias y comunidades!

[¡Conoce más aquí!](#)

# Sabores, saberes y entornos que transforman



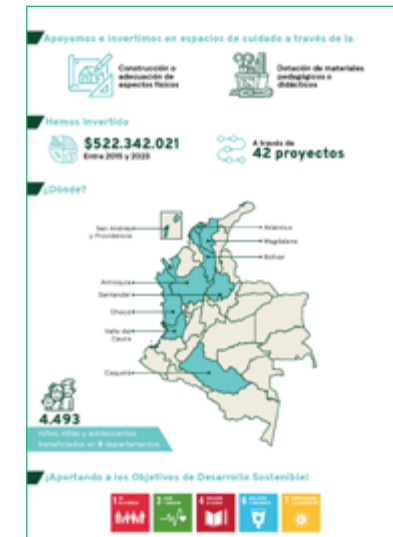
Explora y viaja por un universo de saberes y sabores de diferentes geografías del país donde la cocina se convierte en una herramienta para la conservación de los bosques y la biodiversidad en pro del bienestar de las comunidades.

[¡Conoce más aquí!](#)



Desde hace 15 años, nuestra iniciativa Entornos con Sentido ha trabajado en la creación y mejora de infraestructuras, dotación y espacios físicos que promueven el cuidado y desarrollo contextualizado de niños, niñas y adolescentes en sus comunidades. Te invitamos a conocer nuestro portafolio de inversiones y experiencias que están transformando entornos para la niñez.

[¡Conoce más aquí!](#)





Somos un fondo privado colombiano con 25 años de experiencia en inversiones sostenibles en ambiente y niñez. Detonamos oportunidades y generamos conexiones que faciliten el aprendizaje y trabajo colectivo dentro de la organización y con otras instituciones tanto públicas como privadas.

Cra 7 N° 32 - 33 piso 27 • Bogotá - Colombia

 @FondoAcción • [www.fondoaccion.org](http://www.fondoaccion.org)