



# Informe de Gestión 2021

Plan Estratégico 2021-2024

*Construir una relación sostenible entre comunidad y medio ambiente y fomentar el desarrollo de la niñez*

# Índice

<b>Prólogo</b>	<b>4</b>
<b>Resumen ejecutivo</b>	<b>9</b>
<b>Plan Estratégico 2021-2024</b>	<b>11</b>
<b>Respecto a su relación con sus clientes y partes interesadas</b>	<b>13</b>
OE1 - Incrementar la conservación efectiva de la biodiversidad y promover el desarrollo holístico de niños, niñas y adolescentes, con soluciones novedosas y compatibles con el clima	<b>13</b>
OE2 - Fortalecer la incidencia en políticas públicas, basados en experiencias directas y en colaboración con los aliados	<b>14</b>
OE3 - Incrementar la satisfacción de los clientes y partes interesadas	<b>15</b>
<b>Respecto a sus finanzas</b>	<b>16</b>
OE4 - Fortalecer e incrementar las inversiones de FIMI	<b>16</b>
OE5 - Incrementar los recursos financieros patrimoniales: i) La Minga, ii) Acción Climática, iii) TFCA	<b>16</b>
OE6 - Incrementar la inversión y movilización en donaciones para la niñez y mantener las inversiones en ambiente	<b>17</b>
<b>Respecto a sus procesos y procedimientos internos</b>	<b>20</b>
OE7 - Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sustentable y soluciones basadas en la naturaleza	<b>20</b>
OE8 - Fortalecer el proceso de generación de propuestas para niñez y ambiente, en calidad y cantidad	<b>21</b>
OE9 - Consolidar las operaciones del Fondo Acción y optimizar el ciclo del proyecto	<b>22</b>
OE10 - Fortalecer y sistematizar la administración fiduciaria, la relación con clientes y los modelos financieros de consecución de recursos	<b>23</b>

OE11 - Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros por áreas	24
OE12 - Fortalecer y/o desarrollar modelos de intervención en niñez y adolescencia con enfoque de género y fortalecer la capacidad de ejecución	24
OE13 - Fortalecer el talento y el liderazgo en temas estratégicos (conocimientos, habilidades, capacidad de ejecución)	25
<b>Respecto a sus activos intangibles</b>	<b>25</b>
OE14 - Fortalecer TIC y automatizar procesos y herramientas	26
OE15 - Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación	26
<b>Medición y reporte del desempeño en 2021</b>	<b>28</b>
<b>Anexo 1. Plan estratégico 2021-2024</b>	<b>31</b>

## Prólogo

### *Reflexiones sobre 2021 en el Fondo Acción*

Durante el 2021, el Fondo Acción operó de manera remota, con la mayoría de su equipo trabajando desde casa y con reuniones en persona y viajes reducidos a los mínimos posibles. La emergencia sanitaria decretada por el Gobierno Nacional (Decreto 417 de marzo 17 de 2020) estuvo vigente todo el año. La organización funcionó usando los procedimientos y protocolos de bioseguridad diseñados y puestos en marcha en el 2020. A pesar de la continuación de la pandemia, las actividades se reanudaron, aumentando significativamente el avance de los programas y proyectos en el segundo semestre del año.

Durante los primeros cuatro meses del 2021, el Consejo Directivo, el equipo del Fondo y una selección de aliados cercanos se concentraron en el diseño del plan estratégico de la organización para los siguientes cuatro años. Este proceso empezó por acercarse a las partes interesadas en el trabajo del Fondo Acción (colaboradores, donantes, agencias de gobierno e instituciones aliadas) con entrevistas y sesiones de trabajo, para actualizar las fortalezas y oportunidades para el Fondo Acción, y aumentar su impacto en la niñez y el medio ambiente a la luz de los lineamientos de política nacional y mundial. Para orientar aún mejor el proceso de planeación y con la ayuda de consultores conocedores del contexto, el equipo directivo condujo una exploración de las tendencias de política nacional e internacional y de las oportunidades en las que el Fondo debería enfocar sus energías en los siguientes cuatro años. El Plan estratégico 2021-2024 fue presentado al Consejo Directivo / Consejo de Administración de la Iniciativa de las Américas para su aprobación en abril de 2021, construido con los insumos descritos antes y siguiendo

la metodología del Cuadro de Mando Integrado y el procedimiento de planeación, que hace parte del Sistema de Gestión de la Calidad de la organización.

El Plan Estratégico 2021-2024 aprobado no solo fue innovador en su construcción con participación amplia de aliados, sino que innovó al incluir temáticas estratégicas y resultados estratégicos ligados a dichas temáticas, como se ilustra en el [anexo 1](#). Las temáticas estratégicas abordan las principales tendencias de política respecto a soluciones basadas en la naturaleza, la bioeconomía, la economía circular, la recuperación del crecimiento económico baja en emisiones y el derecho a un ambiente sano de niñas, niños y adolescentes. El conjunto de Indicadores Claves de desempeño (ICD) cubre un espectro amplio de variables, permitiendo entregar informes más completos a todas las partes interesadas.

2021 fue un año muy importante para el portafolio marino y costero en el Fondo Acción. Durante cerca de una década el trabajo marino en el Fondo Acción se enfocó en operar la Subcuenta Patrimonial para el Santuario de Fauna y Flora Malpelo, que provee recursos para investigación, educación y actividades de control y vigilancia del plan de manejo del área. En el 2018 el Fondo estableció el fondo La Minga, un mecanismo financiero a largo plazo para apoyar el manejo de tres áreas protegidas subnacionales, en la costa Pacífica del país. En el 2021 el Blue Action Fund y el equipo del Fondo finalizaron el diseño detallado y empezaron la ejecución de una donación de 2,8 millones de Euros para La Minga.

El portafolio marino se fortaleció en el Caribe al ser el Fondo seleccionado por el Ministerio de Ambiente como agencia implementadora de un Proyecto de dos años para enfrentar la erosión costera, a partir de estrategias basadas en ecosistemas, financiada por la cooperación

internacional del Gobierno Alemán a través de su banco de desarrollo KfW. Finalmente, para finales de 2021 el Fondo Acción fue seleccionado como agencia convocante en Colombia del Fondo Global para los Arrecifes de Coral (GFCR por su nombre en inglés), una iniciativa de Naciones Unidas que entregará fondos de donación y capital combinado (*blended*) a proyectos que trabajen en protección y restauración de arrecifes de coral en el Caribe aumentando la resiliencia de la biodiversidad y las comunidades locales. En los dos Proyectos en el Caribe, el Fondo entregará recursos a organizaciones locales quienes son las responsables de la implementación en campo.

Luego de once años trabajando de cerca con distintos componentes de Proyectos de reducción de emisiones por deforestación y degradación con comunidades étnicas y ONG locales, el Fondo lanzó su Unidad de Carbono Verde y Azul (UCV&A) a finales del 2020. La unidad ofrece apoyo financiero y técnico para escalar el establecimiento de Proyectos forestales de reducción de emisiones en bosque natural; el apoyo financiero opera a partir de un fondo revolvente que será realimentado con recursos provenientes de las ventas de créditos de carbono. La Unidad también ofrece apoyo no financiero con su capacidad técnica para los componentes de carbono, biodiversidad, gobernanza y beneficios sociales en los Proyectos.

La Unidad empezó su operación en el 2021, trabajando con Proyectos en terreno y construyendo un portafolio de 10 proyectos a los que apoyará técnica o financieramente en los siguientes años del plan estratégico. Este portafolio incluye nuevas iniciativas REDD+ en comunidades étnicas, tanto indígenas como afrocolombianas en la costa del Pacífico y en la Amazonía. Luego de una debida diligencia de la iniciativas del portafolio, la UCV&A apoyará Proyectos que demuestren solidez en la

base social y que tengan las características biofísicas necesarias para garantizar que son proyectos viables para llegar al mercado.

Fondo Acción aumentó significativamente sus esfuerzos en niñez durante el 2021. Luego de varios años dedicados a levantar fondos para proyectos de niñez con nuevos donantes, el equipo ejecutivo decidió aumentar la inversión de recursos provenientes de la cuenta de la Iniciativa de las Américas. Esta decisión resultó en un mayor volumen de donaciones en los programas de infancia: Fondo de Becas Glenn Nimnicht, Entornos Con Sentido, Premio Marta Arango a la investigación en primera infancia, educación ambiental y espacios de participación para niñas, niños y adolescentes en asuntos de cambio climático y conservación ([Influencer X Naturaleza](#)).

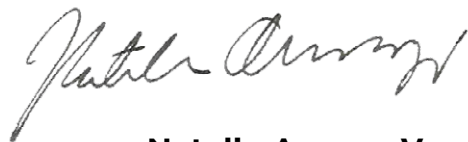
El 2021 fue un año de aumento de actividad del Fondo de Inversiones Misionales de Impacto (FIMI). FIMI hizo su tercera inversión, renovó su portafolio de oportunidades de inversión y fue aliado clave de incubadoras y aceleradoras de inversiones climáticas. En diciembre 2021 FIMI invirtió 120 mil dólares in Zhana Solutions, una empresa colombiana que diseñó y opera tecnología para remover 99% de las grasas que salen en las aguas servidas de los restaurantes y cocinas industriales. Para el cierre de 2021 el portafolio de inversiones de FIMI contaba con tres posibilidades fuertes para invertir en el 2022. FIMI, como aliado fundador de Cleantech HUB, una iniciativa que sigue la aproximación del Climate KIC de la Unión Europea, contribuyó al desarrollo de emprendimientos climáticamente inteligentes en etapas tempranas de desarrollo, en fases de incubación o aceleración.

El Fondo también fortaleció su trabajo con iniciativas lideradas por entidades del Estado, siendo seleccionado como aliado a través de procesos

competitivos. En el 2021 el Fondo firmó e inició actividades con la mayor donación de corto plazo en toda su historia - una donación de 42 millones de dólares del gobierno del Reino Unido, para apoyar el desarrollo del catastro multipropósito en zonas de especial interés ambiental en Colombia. La operación exitosa de esta donación le abrirá la puerta al Fondo Acción para acceder a recursos de magnitudes importantes durante del 2021 en adelante, por ejemplo, con el Fondo Verde para el Clima. Así mismo, el Fondo fue seleccionado para desarrollar tres nuevos Proyectos del Fondo Colombia Sostenible, operado por el Banco Interamericano de Desarrollo.

El Fondo participó con la iniciativa La Minga en la versión 2021 del [concurso BIBO](#) (El Espectador), en la categoría Bienestar Humano y Biodiversidad. El programa ganó el Segundo puesto en la categoría Uso Sostenible de los Ecosistemas.

En conclusión, el 2021 fue un año de planeación estratégica y de recuperación de los proyectos, luego de una prolongada desaceleración durante el 2020. Un nuevo conjunto de lineamientos estratégicos orientará al Fondo, con desde el 2022, con énfasis en la recuperación social y ambiental. La reactivación fue notoria en inversiones en niñez, inversiones de impacto y fortalecimiento de alianzas con entidades de gobierno y, por último, nuevos horizontes para el trabajo marino costero.



**Natalia Arango V.**  
Directora Ejecutiva

## Resumen ejecutivo

Los principales logros alcanzados durante 2021 fueron:

- **Un nuevo plan estratégico** consultado ampliamente dentro y fuera de la organización, alineado con políticas y tendencias nacionales y mundiales.
- **La reactivación de actividades en un contexto de emergencia sanitaria**, con mínima afectación a la salud de los colaboradores.
- **Un desempeño mejor a lo esperado** en reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, número de personas capacitadas para su trabajo en ambiente o niñez, número de esquemas de servicios ecosistémicos en operación, número de aportes a instrumentos de política pública entregados, crecimiento en los fondos patrimoniales, volumen de fondos movilizados para inversión en niñez o ambiente y aumento de clientes del sector privado.
- **La reactivación de la inversión de impacto** a través de FIMI.
- **La entrada en operación de la Unidad de Carbono Verde y Azul** y su aceptación de parte de potenciales dueños de proyectos.
- **El aumento en las actividades en niñez**, gracias a donaciones de la Cuenta de la Iniciativa de las Américas.
- **El crecimiento en el portafolio de inversiones** y oportunidades de trabajo en ecosistemas marinos y costeros y el regreso al trabajo en el mar Caribe.

- **El crecimiento y la diversificación de las alianzas** con entidades del Estado.
- **Contribuciones importantes en acción climática**, con acciones de mitigación y adaptación en terreno y movilización de diversos sectores de la sociedad entorno a la problemática.



## Plan Estratégico 2021-2024

El Plan Estratégico 2021-2024 fue preparado de conformidad con el Procedimiento de Planeación SE-PR-02 del Sistema de Gestión de la Calidad y aprobado por el Consejo Directivo del Fondo Acción y Consejo Administrativo de la Cuenta de las Américas (CD/CAIA). El plan Estratégico está acompañado por un Plan de Inversiones para el mismo periodo, también aprobado por el Consejo Directivo. La estrategia del Fondo Acción para el periodo 2021-2024 fue diseñada con el propósito de posicionar a la organización como una entidad clave para movilizar inversiones hacia las prioridades nacionales y mundiales entorno a la recuperación económica y la producción de bajas emisiones (crecimiento verde y desarrollo bajo en carbono), las soluciones basadas en la naturaleza para problemáticas de la población y un ambiente sano para niñas, niños y adolescentes.

Entre el 2021 y el 2024, el equipo humano del Fondo Acción trabajará en cuatro temas estratégicos: la naturaleza como solución, un ambiente sano para las niñas, niños y adolescentes, la producción sostenible y el capital catalizador, con los cuales buscará el logro de cuatro resultados estratégicos, así:

1. Responder a los desafíos para la conservación de la biodiversidad y sus ecosistemas, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes y el bienestar del país y la región
2. Promover y crear entornos de cuidado y resilientes al cambio climático que propicien el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes

3. Promover y transformar sistemas productivos a modelos resilientes, bajos en emisiones y eficientes en el uso de recursos naturales
4. Aumentar el volumen de recursos, la diversidad de las fuentes y los instrumentos financieros para catalizar la conversación, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, la recuperación verde y el desarrollo sostenible.

En este marco la organización trabajará por 15 objetivos estratégicos. A continuación, se describen los principales avances alcanzados y retos enfrentados en cada uno de ellos durante el 2021.



## Respecto a su relación con sus clientes y partes interesadas



**OE1 - Incrementar la conservación efectiva de la biodiversidad y promover el desarrollo holístico de niños, niñas y adolescentes, con soluciones novedosas y compatibles con el clima**

La conservación efectiva se logra a través de medidas de ordenamiento y manejo del territorio que, bajo categorías de protección formal o por decisión autónoma de los dueños de la tierra, conduce a la protección o manejo sostenible con miras al mantenimiento de las funciones básicas y la composición de los ecosistemas naturales. Por otra parte, el desarrollo integral de niños, niñas y adolescentes es un reto multidimensional que es abordado por el Fondo Acción con generación de capacidades su los cuidadores y responsables, por el mejoramiento de los entornos físicos que proveen seguridad a esta población, con el desarrollo de iniciativas de educación y con la promoción de la participación de los niños, niñas y adolescentes en discusiones de política pública que les interesan entorno a un ambiente sano para su desarrollo. En este plan estratégico se incluyen mediciones relacionadas con los objetivos misionales de la organización, entregando a los informes anuales una mirada más cercana al desempeño enfocado en los resultados con los sujetos de interés (niñez y medio ambiente; ICD 1.1 - 1.9).

El trabajo con los proyectos REDD+ contribuyó significativamente al avance en la meta de área en conservación o manejo efectivo y a la meta de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. El Fondo Acción fue ratificado como agente implementador de seis de los ocho proyectos del portafolio REDD+ comunitario durante el 2021. Los resultados en fortalecimiento de capacidades estuvieron muy por encima de lo esperado, superando y doblando la meta de los cuatro años de planeación. Esto se debió al aumento drástico en la participación de aliados en los modelos de capacitación virtual diseñados y operados por los proyectos del Fondo. En el 2021 se observó un aumento importante en resultados en el trabajo con niñez, en particular en los esfuerzos por mejorar entornos físicos de cuidado y la interacción de ambiente y niñez en educación y participación.



## **OE2 - Fortalecer la incidencia en políticas públicas, basados en experiencias directas y en colaboración con los aliados.**

La incidencia en políticas públicas es una estrategia fundamental para el Fondo Acción, que busca escalar y llegar a más personas y geografías, como entidad de trabajo en terreno por excelencia, que busca apoyar la transformación de realidades complejas hacia modelos sostenibles y de respeto por los derechos. El Fondo trabaja para llevar los conocimientos, aprendizajes y problemáticas que recoge con sus aliados en el campo, a herramientas de políticas públicas y así permear realidades más allá de las zonas directas de influencia de los proyectos a su cargo.

El 2021 fue un año muy productivo en apoyo a instrumentos de política pública en asuntos de niñez. Se produjeron 11 documentos para la incidencia en política, de la mano de aliados y fueron compartidos activamente con tomadores de decisión de ámbito nacional y subnacional. Fondo Acción ofreció liderar los asuntos de ambiente y niñez, en la alianza Niñez Ya; en esa condición se prepararon y compartieron documentos

para la incidencia. El Fondo preparó dos documentos que orientan la integración de ambiente y niñez para guiar el trabajo interno, desarrollo rural sostenible y cambio climático y niñez.

El Fondo también apoyó la participación de 150 adolescentes en discusiones ambientales en cinco departamentos del país. Estas actividades buscaron facilitar a esta población ejercer su derecho a la participación, a ser oídos y a exigir un ambiente sano para su desarrollo. Sus mensajes fueron compartidos con tomadores de decisión (autoridades locales y equipos del Congreso de la República, a través de [webinars](#), comunicación electrónica directa y redes sociales).



### **OE3 - Incrementar la satisfacción de los clientes y partes interesadas**

El Fondo Acción es principalmente una organización de medio, que facilita la gestión de todos los sectores de la sociedad frente a sus dos objetivos misionales, el desarrollo integral de la niñez y la conservación y uso sostenible de la biodiversidad. En esa medida, una relación positiva, duradera y que crece y se diversifica con sus donantes, aliados, entidades de gobierno y comunidades es fundamental para el éxito de su gestión.

En el 2021 el equipo directivo actualizó y amplió el procedimiento para medir la satisfacción de clientes y partes interesadas. El procedimiento anterior se concentraba exclusivamente en dos cuerpos de gobierno corporativo, el Consejo Directivo y el Comité de Supervisión del TFCA. A partir de 2022 el procedimiento de medición de la satisfacción de los clientes incluirá retroalimentación de un conjunto mayor de aliados, usando tres instrumentos: una encuesta de satisfacción, un estimado de fidelidad de clientes y las quejas y reclamos. A la fecha de este informe no se ha terminado la recolección de la información para 2021 y se espera que esté disponible en el primer semestre del 2022.



## Respecto a sus finanzas



### **OE4 - Fortalecer e incrementar las inversiones de FIMI**

FIMI busca apoyar empresas y emprendimientos colombianos que además de ser rentables financieramente, traigan beneficios ambientales y beneficios sociales al entorno donde se desarrollan y al país. FIMI buscar retornos ambientales y sociales primero y espera retornos financieros a tasas conservadoras. Se enfoca en empresas en fases de crecimiento y con potencial para escalar su impacto positivo en el país y la región.

En el 2021 el Fondo formalizó la tercera inversión de FIMI; se suscribió un instrumento de inversión conocido como SAFE (*Simple Agreement for Future Equity* o acuerdo simple para acciones futuras) con la empresa Zhana Solutions. Se trata de una empresa colombiana que desarrolló y opera una solución tecnológica para remover el 99% de las grasas y aceites que salen en las aguas servidas de restaurantes y cocinas industriales. También se analizaron a fondo tres oportunidades de inversión para FIMI en el 2022.



### **OE5 - Incrementar los recursos financieros patrimoniales:**

#### **i) La Minga, ii) Acción Climática, iii) TFCA**

Una de las herramientas probadas como efectivas para dar sostenibilidad

financiera a los proyectos ambientales o sociales son los fondos patrimoniales. El Fondo buscará el aumento en el valor de tres de sus subcuentas patrimoniales a través de una estrategia mixta de manejo financiero del portafolio de inversión y levantamiento de nuevas donaciones de fondos patrimoniales.

El 2021 fue un año sorprendentemente positivo para los retornos financieros del portafolio de inversiones patrimoniales de la Cuenta de la Iniciativa de las Américas y sus subcuentas asociadas, considerando los efectos remanentes de la pandemia en la economía mundial. Los retornos acumulados del portafolio estuvieron por encima del 16%. Esto significa que las subcuentas patrimoniales de La Minga y el TFCA obtuvieron un crecimiento interesante (La Minga USD 508 mil; Fondo de Acción Climática USD 163 mil; y TFCA USD 1.39 millones), atendiendo las expectativas de crecimiento de los donantes de fondo patrimoniales para La Minga y TFCA. En el caso de La Minga, los fondos extinguidos provistos por BAF permitirán cubrir los costos de los planes de manejo por tres años, permitiendo la capitalización de la subcuenta patrimonial durante más tiempo.

La recaudación de fondos para el Fondo de Acción Climática para Niñ@s y Adolescentes empezó en el último trimestre de 2021, con las primeras interacciones con la cooperación bilateral (Suecia y Reino Unido) y con el sector privado, directamente y a través de la plataforma de Latimpacto.



### **OE6 - Incrementar la inversión y movilización en donaciones para la niñez y mantener las inversiones en ambiente**

El portafolio de proyectos ambientales en la organización ha tenido un crecimiento sostenido durante los últimos dos periodos de planeación. La tendencia en la cooperación internacional el periodo 22-24 es a mantenerse para temas de medio ambiente. El Fondo Acción trabajará para mantener el tamaño de su portafolio de ambiente, pero buscará

aumentar significativamente las donaciones a proyectos de niñez, dado que en este pilar misional la cooperación internacional no es tan activa en el país, dejando una brecha importante de financiación para proyectos en atención a los derechos de la infancia.

El 2021 fue un año mucho más exitoso en la recaudación de recursos fresco para el trabajo en ambiente y niñez. El Fondo aseguró cerca de 57 millones de dólares en nuevos convenios de donación, principalmente para el trabajo en acción climática y conservación ambiental (Tabla 1). También aumentaron las inversiones directas en proyectos, con respecto a los valores del 2021; se invirtieron cerca de 13 millones de dólares en proyectos de ambiente y niñez con aliados, durante el 2021.

En particular, la organización logró aumentar sus inversiones en niñez, con dos rondas de becas en el Diplomado para la Atención de Primera Infancia (en vez de una; 123 becarios total), dos ediciones del premio Marta Arango a la Investigación en Primera Infancia (12 premiados). El Fondo financió esfuerzos de educación ambiental de un equipo de innovadores que trabajan en robótica y herramientas computacionales (Escuela de Robótica de Quibdó), para mantener a los adolescentes alejados de la violencia en Quibdó, departamento del Chocó. También financiación proyectos para enfrentar la inseguridad alimentaria de niñas y niños como resultado del cambio climático: 1) Comunidad de la isla de Providencia y una ONG de infancia, apoyando acciones posteriores al huracán Iota y 2) con la Comunidad de Umuriwa, pueblo Arhuaco de la Sierra Nevada de Santa Marta, para mejorar la producción de alimentos en el Nuevo clima de la zona. Finalmente, a través de convocatorias, el Fondo seleccionó tres comunidades étnicas para desarrollar mejoras en espacios de cuidado para niñas y niños, en el programa Entorno con Sentido.

<b>Ciente/donante</b>	<b>Programas / Proyectos</b>	<b>USD</b>
<b>Agencia Francesa de Desarrollo</b>	AFD CambiARTE 2021	\$ 9.503
<b>Awake</b>	Monitoreo comunitario participativo - AWAKE	\$ 47.544
<b>Banco Interamericano de Desarrollo BID</b>	FCS/BID Bioeconomía FCS/BID GRUPOS ÉTNICOS	\$ 6.458.000
<b>Banco Mundial</b>	C5 Catastro Multipropósito-Banco Mundial	\$ 42.974.881
<b>Blue Action Fund</b>	La Minga - Blue Action Fund.	\$ 3.238.021
<b>Corporación para el Desarrollo Sostenible de Urabá Corpouraba</b>	Fortalecimiento Forestal Arenal (Vigía del Fuerte)	\$ 7.541
<b>Departamento de Estado de los Estados Unidos</b>	Secretariado TLC 2020-2021	\$ 60.000
<b>Ecopetrol</b>	Ecopetrol	\$ 556.717
<b>Frankfurt School of Finance &amp; Management gGmbH</b>	SF4B-Sustainable Finance for Biodiversity	\$ 291.032
<b>Fundación Santo Domingo</b>	FSD convocatoria misión ambiental	\$ 66.854
<b>Interchurch Cooperative for Development Cooperation ICCO</b>	REDD+ Los Riscales - ICCO	\$ 71.312
<b>Julie's Bicycle</b>	JB -Mesa redonda cultura y medio ambiente	\$ 6.747
<b>KFW-Banco de Desarrollo del Estado de la República Federal de Alemania</b>	Erosión Costera - KfW	\$ 2.734.277
<b>Minera Cobre de Colombia S.a.s</b>	Manejo Forestal Sostenible -Vigía del Fuerte - MCC	\$ 50.000
<b>National Audubon Society, INC.</b>	Audubon - Conserva Aves	\$ 19.195
<b>National Office for Forest for Andean region</b>	Economía Forestal Integral del Atrato Medio	\$ 206.358
<b>ProPacífico</b>	Convenio - Fondo Acción	\$ 12.315
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 56.810.296</b>

Tabla 1. Nuevos convenios de donación en 2021.



## Respecto a sus procesos y procedimientos internos



### OE7 - Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sustentable y soluciones basadas en la naturaleza

Como entidad que aprende y gestiona el conocimiento que construye con sus aliados, el Fondo trabaja en el diseño de modelos de intervención, entendidos como una herramienta que permite simplificar la realidad para describir algunos aspectos concretos del sistema general, proponer cambios, probarlos, documentarlos y evaluarlos; el modelo permite identificar elementos y las relaciones que existen entre dichos elementos. Los modelos siempre parten de situaciones problema. Incluye conjuntos generales de actividades:

- 1. Conocer:** recoger la información (basada en la experiencia, teoría y/o reportes) de la realidad que interesa y compararlo con experiencias similares para hallar tendencias, similitudes, diferencias.
- 2. Entender:** Reducir la complejidad de las explicaciones a unidades más pequeñas de análisis y proponer hipótesis sobre su funcionamiento y relaciones.
- 3. Proponer:** usar el conocimiento recogido y analizado

para probar las hipótesis y sugerir cambios que puedan escalar al mundo complejo.

4. **Documentar:** describir los cambios, lecciones y ajustes que requiere el modelo.
5. **Evaluar:** comparar los resultados obtenidos y cómo estos responden al objetivo general.

El equipo de Desarrollo Rural Sostenible desarrolló un modelo preliminar de intervención que busca logra comunidades y aliados conectados con la naturaleza emprendiendo caminos hacia la autosostenibilidad y economía verde. Consta de cuatro pasos que empieza con trabajo en asegurar la autonomía alimentaria en la zona de intervención, invierte en el fortalecimiento de capacidades de las comunidades locales, invierte en fortalecer cadenas de valor diferenciadas de productos no maderables del bosque o en mejorar prácticas agropecuarias imperantes para reducir su impacto ambiental, y termina con trabajo en cadenas de valor con visión empresarial. Los pasos son consecutivos, pero se ajustan a la realidad de cada zona y cada comunidad aliada.



### **OE8 - Fortalecer el proceso de generación de propuestas para niñez y ambiente, en calidad y cantidad**

La preparación de propuestas para la gestión de fondos es un esfuerzo que involucra el trabajo coordinado de todas las áreas en el Fondo Acción. Las tendencias en oportunidades crecientes de gestión de fondos que ha vivido el Fondo Acción en los últimos cuatro años obligan a su equipo a hacer más eficiente la preparación de propuestas y mejorar la calidad de las mismas, para garantizar que las oportunidades son atendidas en los tiempos dispuestos y con la calidad requerida por los donantes, con el menor costo de transacción y el mejor uso de los recursos disponibles.

Para la mitad de 2021, el Fondo ocupó la posición de Coordinadora de Operaciones como herramienta para mejorar la eficiencia y calidad en la preparación de propuestas y para ejecutar las actividades de arranque en los nuevos convenios y con nuevos donantes. Esta posición operó como un puente entre la Dirección Técnica y la Dirección Administrativa y Financiera. La Coordinación Operativa permitió mantener versiones actualizadas de todos los documentos de información institucional e identificar oportunidades de mejora en las políticas y procedimientos, preparar presupuestos, atender evaluaciones de capacidades, armar nuevos equipos humanos para los Proyectos y preparar manuales operativos, entre otros.

En 2021 el Fondo preparó y presentó 30 propuestas; al cierre del año ocho (27%) habían sido seleccionadas para donación, 12 estaban en evaluación por el donante y 10 habían sido rechazadas. Formalmente, en diciembre de 2021 el Fondo Acción fue seleccionado como entidad convocante para Colombia del Fondo Global para los Arrecifes de Coral (GFCR), fondo de capital mixto de Naciones Unidas para el apoyo a Proyectos de conservación y restauración de arrecifes de coral. Esta oportunidad traerá nuevo financiamiento para el trabajo marino con aliados locales.



### **OE9 - Consolidar las operaciones del Fondo Acción y optimizar el ciclo del proyecto**

La diversificación y el aumento en el número y tipo de donantes que tiene el Fondo Acción requiere la acción de la Dirección de Operaciones, que está al frente de los procesos de estructuración administrativa y operativa de las nuevas propuestas, el cumplimiento de los requisitos previos a la firma de nuevos acuerdos de donación, las actividades de arranque de los mismos, el seguimiento al cumplimiento de obligaciones de reporte durante la ejecución y las actividades de cierre una vez se cumplen los plazos y metas de las intervenciones.

Durante los últimos cinco años el Fondo ha mantenido una tendencia de crecimiento, trayendo como aliados a nuevos donantes y recursos importantes para sus objetivos misionales. Este desempeño exitoso ha aumentado las exigencias y requerimiento en todo el equipo directivo, en particular en las/los directores de área. Luego de los excelentes resultados demostrados con la contratación de una Coordinadora de Operaciones en el 2021, el equipo ejecutivo presentó para aprobación del Consejo Directivo la creación del área de Operaciones, que tendrá una posición directiva y un especialista en operaciones apoyando todas las iniciativas del Fondo. Esta nueva Dirección fue aprobada por el Consejo Directivo como parte de las actividades del Plan Estratégico 2021-2024.



### **OE10 - Fortalecer y sistematizar la administración fiduciaria, la relación con clientes y los modelos financieros de consecución de recursos**

En sus 21 años de operación el Fondo ha desarrollado estrategias para la administración de los recursos a su cargo, para garantizar sostenibilidad financiera a largo plazo. Esa experiencia hace parte del día de la organización y ha producido casos de éxito que es necesario sistematizar para que sean conocidos más allá del equipo del Fondo. En el periodo 2021-2024 se desarrollarán nuevos modelos de manejo financiero, que se ajusten a las necesidades actuales del país y que atiendan la tendencia a aumentar modelos no 100% concesionales.

El equipo de la Dirección Administrativa sistematizó el caso de éxito del TFCA y su estrategia de manejo financiero de cuentas extinguidas y patrimoniales, bajo una política de conservación de valor para mantener el programa durante 99 años.

En el 2021 y usando la nueva iniciativa del Fondo de Acción Climática para Niñas y Niños, el equipo ejecutivo desarrolló herramientas para

orientar los esfuerzos de levantamiento de Fondos. Estas orientaciones estarán disponibles para todos los equipos del Fondo en un formato similar a los preparados por el equipo de Gestión de Conocimiento.



### **OE11 - Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros por áreas**

El Fondo Acción está en una posición única para diseñar y poner a prueba modelos financieros que otorguen solidez financiera de largo plazo a las iniciativas en niñez y medio ambiente. Nuevos esquemas que combinen herramientas conocidas como los fondos patrimoniales, extingui- bles, los fondos rotatorios y la inversión de impacto se diseñarán para áreas de trabajo que presenten las características de madurez requerida.



### **OE12 - Fortalecer y/o desarrollar modelos de intervención en niñez y adolescencia con enfoque de género y fortalecer la capacidad de ejecución**

El Fondo se concentrará en el diseño de modelos de intervención (ver definición en OE 7) en niñez y ambiente que sean escalables y que se puedan ajustar y adaptar a nuevos geografías y nuevos contextos sociales, como estrategia para ampliar su impacto y compartir con otras entidades en Colombia, maneras exitosas y probadas de transformar realidades complejas para mejora la conservación de la naturaleza y la atención de los derechos de niñas, niños y adolescentes.

Este año, el Fondo trabajó con la escuela de Robótica de Quibdó para desarrollar un modelo de trabajo que conecta la educación tecnológica con la problemática ambiental en el trabajo con adolescentes de comunidades poco privilegiadas. Este modelo presenta una aproximación escalable para conectar los intereses de los jóvenes en el mundo tecnológico con la problemática ambiental que los rodea, principalmente en áreas urbanas.



## Respecto a sus activos intangibles



### **OE13 - Fortalecer el talento y el liderazgo en temas estratégicos (conocimientos, habilidades, capacidad de ejecución)**

La organización trabajará activamente en mejorar la capacidad de su equipo humano, pues es esta su principal herramienta para el logro de sus objetivos misionales y de las metas en el presente plan estratégico. El trabajo se concentrará en tener y mantener un equipo de profesionales líderes en sus campos, con las competencias para innovar, crear y traer nuevas oportunidades de crecimiento para el Fondo Acción.

Buscando mejorar las capacidades del equipo, en el 2021 se adelantó una consultoría especializada para mejorar las herramientas usadas durante el reclutamiento de nuevo talento y las herramientas para medir el desempeño de los colaboradores. Estas nuevas herramientas entrarán en uso en el 2022.

El Fondo hizo inversiones en fortalecimiento de capacidades, con énfasis en el manejo del estrés, la salud mental y habilidades para trabajar desde casa (48% del personal de base). Estos fueron temas prioritarios dadas las condiciones de pandemia y el consecuente aislamiento de las personas en sus casas. Por último, el 27% fortaleció sus capacidades

técnicas, a través de cursos o entrenamiento relacionado con el cargo que desempeñan.



### **OE14 - Fortalecer TIC y automatizar procesos y herramientas**

El manejo integrado y seguro de la información técnica, financiera, administrativa y legal de todas las operaciones del Fondo Acción es una prioridad. Para ello la organización ha construido una base de datos y manejo de información integrada, que debe crecer y actualizarse constantemente para estar preparada para atender las demandas crecientes de la organización.

En equipo de TIC del Fondo Acción desarrolló un plan sencillo para aumentar la automatización y el control de calidad en el manejo y gestión de la información, fortalecimiento de capacidades del equipo TIC, el plan incluye ciberseguridad, infraestructura física, operación de bases de datos institucionales, nuevos desarrollos y mantenimiento y soporte técnico a equipos.



### **OE15 - Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación**

La gestión del conocimiento y la divulgación son las principales herramientas del Fondo Acción para compartir sus aprendizajes más allá de las partes interesadas de los proyectos y poder llevar este conocimiento a herramientas de política y gestión pública. Por otra parte, la divulgación busca la comunicación hacia afuera, apoyando la diseminación de aprendizajes logrados por el Fondo Acción y sus aliados y dando visibilidad a las personas, comunidades, organizaciones e iniciativas que generen impactos positivos en ambiente y niñez. También busca asociar la marca Fondo Acción con la de los clientes, donantes y aliados, mediante la divulgación de resultados e impactos de alta calidad.

Personas de todas las áreas del Fondo prepararon y compartieron productos de gestión de conocimiento, logrando un número record de productos en el año, 34 piezas. Estas piezas incluyen contribuciones para el diseño y operación de políticas públicas en varios sectores: cambio climático, agricultura sostenible, conservación y derechos de la niñez. El Fondo mantuvo su cercanía con su audiencia a través de eventos virtuales: el equipo participó en 58 eventos virtuales de los cuales 11 fueron organizados por el Fondo Acción; fuimos coanfitriones en siete eventos y estuvimos como invitados en 41 eventos, de los cuales 19 fueron internacionales. En la sección en la página web del Fondo se comparten todos los productos de gestión de conocimiento que produce la organización. Esta sección tuvo 2.269 visitas y 11.837 descargas en el 2021.

Los canales digitales son el vehículo preferido para la divulgación de conocimientos en el Fondo. La organización tuvo 29.459 seguidores en sus redes sociales en el 2021, lo que representa un 80% de aumento respecto a 2020. Su canal con más actividad es LinkedIn e Instagram es clave para las actividades de Influencer X Naturaleza. Presentamos el [especial web](#) con los resultados de 10 años de trabajo con el Portafolio REDD+ Comunitario; el especial ha recibido 6.300 visitas. Se produjeron 16 nuevos episodios de *podcasts* para el canal de Spotify (Perifoneando), que actualmente tiene 347 seguidores. El Fondo Acción también estuvo presente en medios masivos tradicionales, por *free press* y con estrategias de aliados, logrando 19 publicaciones.



## ► Medición y reporte del desempeño en 2021

El desempeño del Fondo frente a la gestión de la estrategia y el logro de las metas del Plan 2021-2024 es el resultado de la acción conjunta entre el Consejo Directivo y el equipo de colaboradores del Fondo Acción. Para medir el desempeño se utilizan Indicadores Claves de Desempeño – ICD. Los ICD registran las metas de gestión establecidas para los Objetivos Estratégicos. Al medirlos anualmente, permiten determinar el grado de avance en el logro de las metas, vinculando así el Plan de Acción (anual) y el Plan Estratégico (multianual). El mapa estratégico que vincula los ICD con objetivos y temas estratégicos se presentan en el Anexo 1. En el cuadro a continuación se reportan las mediciones de los ICD para el año 2021.

Objetivo Estratégico	Indicadores clave de desempeño	Meta 2021-2024	Resultados 2021	KPI
<b>SO 1.1 - Incrementar la conservación efectiva de la biodiversidad y promover el desarrollo holístico de niños, niñas y adolescentes, con soluciones novedosas y compatibles con el clima</b>	1.1 Número de hectáreas de hábitat bajo conservación y manejo sostenible.	3.000.000	607.387	20%
	1.2 Número de ton de GEI evitadas o mitigadas.	750.000	1.501.052	200%
	1.3 Número de esquemas de servicios ambientales en operación.	12	9	75%
	1.4 Número de espacios mejorados para niños.	25	4	16%
	1.5 Número de niños, niñas y adolescentes atendidos por personas con una formación mínima.	50.000	12.300	25%
	1.6 Número de niños, niñas y adolescentes con condiciones mejoradas para su desarrollo integral.	5.000	1.114	22%
	1.7 Número de personas con capacidades mejoradas para su trabajo en medio ambiente o infancia.	1.500	3.354	224%
	1.8 Número de organizaciones que adoptan herramientas o información transferida por Fondo Acción.	140	28	20%
	1.9 Número de esquemas de conservación o cuidado infantil con herramientas de financiamiento sostenible.	7	2	29%

Objetivo Estratégico	Indicadores clave de desempeño	Meta 2021-2024	Resultados 2021	KPI
<b>SO 1.2 - Incrementar la satisfacción de los clientes y partícipes.</b>	1.10 Calificación satisfactoria en la encuesta de satisfacción del cliente.	75%	NA	0%
<b>SO 1.3 - Fortalecer la influencia en políticas públicas basadas en experiencias directas y en colaboración con los aliados.</b>	1.11 Número de herramientas de política pública que integran insumos del Fondo Acción.	15	11	73%
<b>SO 2.1 - Fortalecer e incrementar las inversiones de FIMI.</b>	2.1 Número de inversiones del FIMI.	4	1	25%
<b>SO2.2 - Incrementar los recursos financieros patrimoniales: i) La Minga, ii) Acción Climática, iii) TFCA.</b>	2.2 Recursos en dólares recaudados en los fondos patrimoniales para: Acción Climática, La Minga y TFCA.	\$ 5.000.000	\$ 2.216.751	44%
<b>SO 2.3 Incrementar la inversión y movilización en donaciones para la niñez y mantener las inversiones en ambiente.</b>	2.3 Fondos movilizados para la infancia y el medio ambiente.	\$ 70.000.000	\$ 56.810.296	81%
	2.4 Recursos en dólares invertidos en la infancia y el medio ambiente.	\$ 96.000.000	\$ 13.472.985	14%
	2.5 Retorno neto promedio del portafolio patrimonial (%).	6%	16.32%	272%
<b>SO 3.1 - Expandir el portafolio de modelos de desarrollo sustentable y soluciones basadas en la naturaleza.</b>	3.1 Número de soluciones basadas en la naturaleza y modelos de desarrollo sostenible apoyados o implementados.	10	0	0%
<b>SO 3.2 - Fortalecer el proceso de generación de propuestas para niñez y ambiente, en calidad y cantidad.</b>	3.2 Herramienta de construcción de propuestas construida e implementada.	1	0	0%
<b>SO 3.3 - Consolidar las operaciones del Fondo Acción y optimizar el ciclo del proyecto.</b>	3.3 Dirección de Operaciones en operación.	1	100%	100%
<b>SO 3.4 - Fortalecer y sistematizar la administración fiduciaria, la relación con clientes y los modelos financieros de consecución de recursos.</b>	3.4 Número de clientes del sector privado.	26	22	85%
	3.5 Plan de relacionamiento con clientes implementado.	1	0	0%

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Indicadores clave de desempeño</b>	<b>Meta 2021-2024</b>	<b>Resultados 2021</b>	<b>KPI</b>
<b>SO 3.5 - Escalar, innovar y diversificar los modelos financieros por áreas.</b>	3.6 Número de nuevos modelos financieros.	3	0	0%
	3.7 Acreditación ante el Fondo de Adaptación.	1	0	0%
<b>SO 3.6 - Fortalecer y/o desarrollar modelos de intervención en niñez y adolescencia con enfoque de género y fortalecer la capacidad de ejecución.</b>	3.8 Número de modelos de intervención para niños y adolescentes apoyados o implementados	5	1	20%
<b>SO 4.1 -Fortalecer el talento y el liderazgo en temas estratégicos (conocimientos, habilidades, capacidad de ejecución).</b>	4.1 Equipo con temas estratégicos de capacitación completados	90%	28%	31%
<b>SO 4.2 - Fortalecer TIC y automatizar procesos y herramientas.</b>	4.2 TIC fortalecido y plan de automatización implementado	1	43%	43%
<b>SO 4.3 - Fortalecer la gestión del conocimiento y la divulgación.</b>	4.3 Número de productos de conocimiento producidos y compartidos	100	36	36%

# Anexo 1.

## Plan estratégico 2021-2024

<b>Misión</b>	<b>Construir una relación sostenible entre comunidad y medio ambiente y fomentar el desarrollo de la niñez.</b>			
<b>Visión</b>	El Fondo Acción es reconocido como acelerador de la transformación para la conservación de la biodiversidad, el desarrollo integral de la niñez, la recuperación económica verde y el desarrollo bajo en carbono.			
<b>Valores</b>	Transparencia – Responsabilidad – Eficacia – Respeto – Pasión – Audacia – Innovación – Aprendizaje – Sentido del humor – Solidaridad			
<b>Temas estratégicos</b>	<b>LA NATURALEZA COMO SOLUCIÓN</b>	<b>AMBIENTE SANO PARA LAS NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES</b>	<b>PRODUCCIÓN SOSTENIBLE</b>	<b>CAPITAL CATALIZADOR</b>
<b>Resultados estratégicos</b>	Responder a los desafíos para la conservación de la biodiversidad y sus ecosistemas, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, y el bienestar del país y la región.	Promover y crear entornos de cuidado y resilientes al cambio climático que propicien el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes.	Promover y transformar sistemas productivos a modelos resilientes, bajos en emisiones y eficientes en el uso de recursos naturales.	Aumentar el volumen de recursos, la diversidad de las fuentes y los instrumentos financieros para catalizar la conservación, el desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, la recuperación verde y el desarrollo sostenible.
	<b>Objetivos</b>		<b>Indicadores</b>	<b>Metas</b>
<b>Clientes y grupos de interés</b>			Número de hectáreas de hábitat bajo manejo para la conservación y uso sostenible	3.000.000
			Número de toneladas de GEI evitadas o mitigadas	750.000
			Número de esquemas de mantenimiento de servicios ambientales operando	12
			Número de espacios mejorados para el trabajo en niñez (infraestructura, adecuación dotación y/o administración)	25
			Número de NNA atendidos por personas que han superado el mínimo de formación para su atención	50.000
			Número de NNA con condiciones mejoradas para su desarrollo integral	5.000
			Número de personas con mejores competencias para su trabajo en medio ambiente o niñez	1.500
			Número de organizaciones que adoptan herramientas o "modos de hacer" transferidos por el Fondo	140
			Número de modalidades de conservación o atención a la niñez con esquemas sostenibles de financiación	7
			Calificación satisfactoria en encuesta de satisfacción de clientes	75%
Número de herramientas de política pública que integran insumos del Fondo Acción	15			
<b>Finanzas</b>			Recursos extinguidos para niñez y ambiente movilizados en USD	USD\$70.000.000
			Inversión recursos en ambiente y niñez en USD	USD\$96.000.000
			Número de inversiones de FIMI	4
			Rendimiento neto promedio del portafolio patrimonial (%)	6%
			Millones de dólares en patrimonial Acción Climática, La Minga, TFCA	USD\$5.000.000
<b>Procesos</b>			Número Modelos de SbN y productividad sostenible apoyados o implementados	10
			Número Modelos de intervención para NNA apoyados o implementados	5
			Número de clientes del sector privado	26
			Número de modelos financieros nuevos	3
			Plan de relacionamiento con clientes (existentes y/o potenciales) implementado	1
			Acreditación ante el Fondo de Adaptación	1
			Creación y desarrollo del Área de Operaciones	1
			Herramienta de construcción de propuestas establecida	1
			<b>Capacidad organizacional</b>	
Plan de TIC y automatización implementado	1			
Número de productos de conocimiento difundidos	100			

## **Cumplimiento de normas sobre libre circulación de facturas**

En cumplimiento de la ley 1676 de 2013, declaro que FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ no ha entorpecido la libre circulación de facturas emitidas por nuestros proveedores.

## **Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor**

En desarrollo de su objeto social, FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ utiliza programas de computador para el procesamiento de información administrativa, operativa, legal y financiera.

En cumplimiento de lo exigido por la ley 603 de 2000, aseguro ante FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ, autoridades y titulares, que el uso de los programas de computador utilizados por el Fondo ha sido previa y expresamente autorizado por sus titulares, a través de las licencias que para dichos fines fueron adquiridas por FONDO PARA LA ACCIÓN AMBIENTAL Y NIÑEZ.

## **Anexo 2.** **Alcance al Informe de Gestión 2021**

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, el Fondo Acción da alcance al informe de gestión 2021, aprobado por el Consejo Directivo/CAIA en Sesión Ordinaria 145-179 el 24 de marzo de 2022; relativo a los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio y las operaciones celebradas con los socios y con los administradores, en los siguientes términos:

### **Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio**

El Fondo Acción no presentó acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio, por lo cual no se menciona circunstancia alguna que haya afectado el valor de las partidas ya reveladas en los estados financieros o en el informe de gestión.

### **Operaciones celebradas con los socios y con los administradores**

El Fondo Acción, por su naturaleza jurídica, no cuenta con accionistas o socios, razón por la cual el Informe de Gestión no hace referencia a operaciones relacionadas con éstos. Adicionalmente, el Fondo Acción no realiza operaciones con sus administradores, a saber, representantes legales y miembros del Consejo Directivo. Las operaciones que llevan a cabo los representantes legales del Fondo Acción se centran únicamente en el desarrollo de actividades meritorias de acuerdo al objeto de la organización y a sus contratos laborales. El informe de gestión da cuenta de las acciones relevantes para cada objetivo estratégico.



# Fondo Acción

Somos un fondo privado colombiano con 20 años de experiencia en inversiones sostenibles en ambiente y niñez. Detonamos oportunidades y generamos conexiones que faciliten el aprendizaje y trabajo colectivo dentro de la organización y con otras instituciones tanto públicas como privadas. [Conoce todas nuestras publicaciones aquí.](#)

(+57) 1 285 3862 ext 101 • Cra 7 N° 32 - 33 piso 27 • Bogotá - Colombia

     @FondoAcción · [www.fondoaccion.org](http://www.fondoaccion.org)